2019年度
第2四半期決算説明会

株式会社 エフ・シー・シー

2019年11月12日

東証1部　証券コード：7296

URL：https://www.fcc-net.co.jp/

2019年度第2四半期決算概要
2019年度通期見通し概要
【連結】

第2四半期累計　連結決算の概要

連結

（百万円）

	2018年度	2019年度	増減額	増減率
売上収益	88,916	88,598	△317	△0.4%
営業利益	8,915	7,598	△1,317	△14.8%
税引前四半期利益	9,788	6,793	△2,994	△30.6%
四半期利益	6,847	5,181	△1,666	△24.3%
親会社の所有者に帰属する四半期利益	6,752	5,082	△1,670	△24.7%
基本的1株当たり四半期利益	134.54円	102.29円	32.26円	△24.0%

為替レート（期中平均レート）	2018年度	2019年度	レート差
1米ドル	110.28円	108.63円	△1.65円

All Rights Reserved. Copyright F.C.C. CO., LTD.

2019年度　連結業績見通し

連結

（百万円）

	2018年度	2019年度（予定）	増減額	増減率
売上収益	177,605	175,000	△2,605	△1.5%
営業利益	15,843	13,500	△2,343	△14.8%
税引前当期利益	16,503	13,000	△3,503	△21.2%
当期利益	11,965	9,700	△2,265	△18.9%
親会社の所有者に帰属する当期利益	11,779	9,500	△2,279	△19.3%
基本的1株当たり当期利益	235.05円	191.19円	△43.85円	△18.7%

為替レート（期中平均レート）	2018年度	2019年度（予）	レート差
1米ドル	110.92円	107.82円	△3.1円

All Rights Reserved. Copyright F.C.C. CO., LTD.

配当の状況

配当の状況

（円）

1株当たり配当金	2017年度	2018年度	前年度比増減額	2019年度（予定）	前年度比増減額
中間配当金	21	23	2	29	6
期末配当金	21	29	8	29	0
年間配当金	42	52	10	58	6
連結配当性向	21.7%	22.1%	0.4%	30.3%	8.2%

All Rights Reserved. Copyright F.C.C. CO., LTD.

第10次中期経営計画 総括

第10次中期経営計画 Go! Reach beyond evolution

中身の進化

開発力強化

現場力強化

圧倒的な競争力を持つ企業体質を構築

二輪
インドの生産体制確立

●アーメダバード新工場

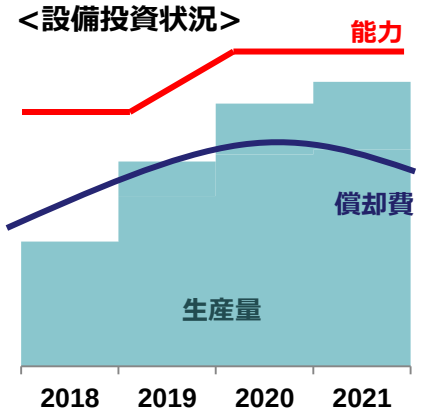
生産能力増強
素形材～組立まで一貫生産
物流コスト削減、生産効率向上

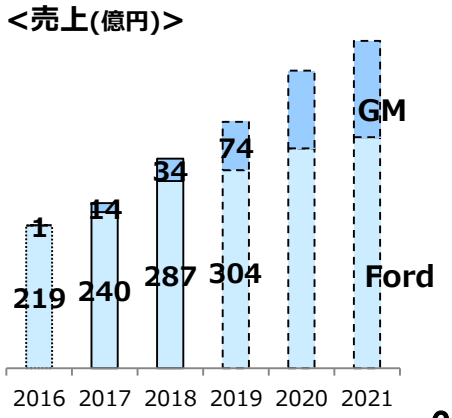
→ **製品競争力の強化**

四輪
フォード、GM向け10速AT用クラッチ

●立上げ～増産対応

設備投資一巡
収益性改善のステージへ





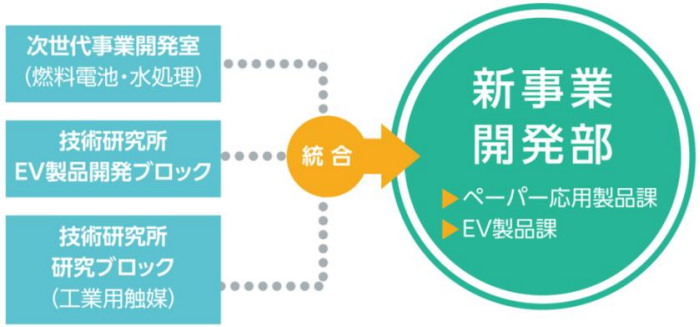
All Rights Reserved. Copyright F.C.C. CO., LTD.

第10次中期経営計画 総括

F.C.C. the NEXT 新事業の創出へ

新事業開発のスピードアップ

●新事業開発部の設立（2019年4月）



ペーパー応用製品開発

・燃料電池システム
・水処理ペーパー
・排ガス浄化ペーパー

EV製品開発

・(株)フリント 子会社化
・EVR社との共同開発※

新事業開発

当社の固有技術を基にした
更なる事業機会の創出

※Pick Up　EVR Motors Ltd.と共同開発契約

二輪車の電動化に対応すべく、小型化・効率化に適した革新的なトランバースモータ技術を有するEVR社(イスラエル)と共同開発契約を締結し、商品化に向けた協業を開始。

トランスバースモータとは

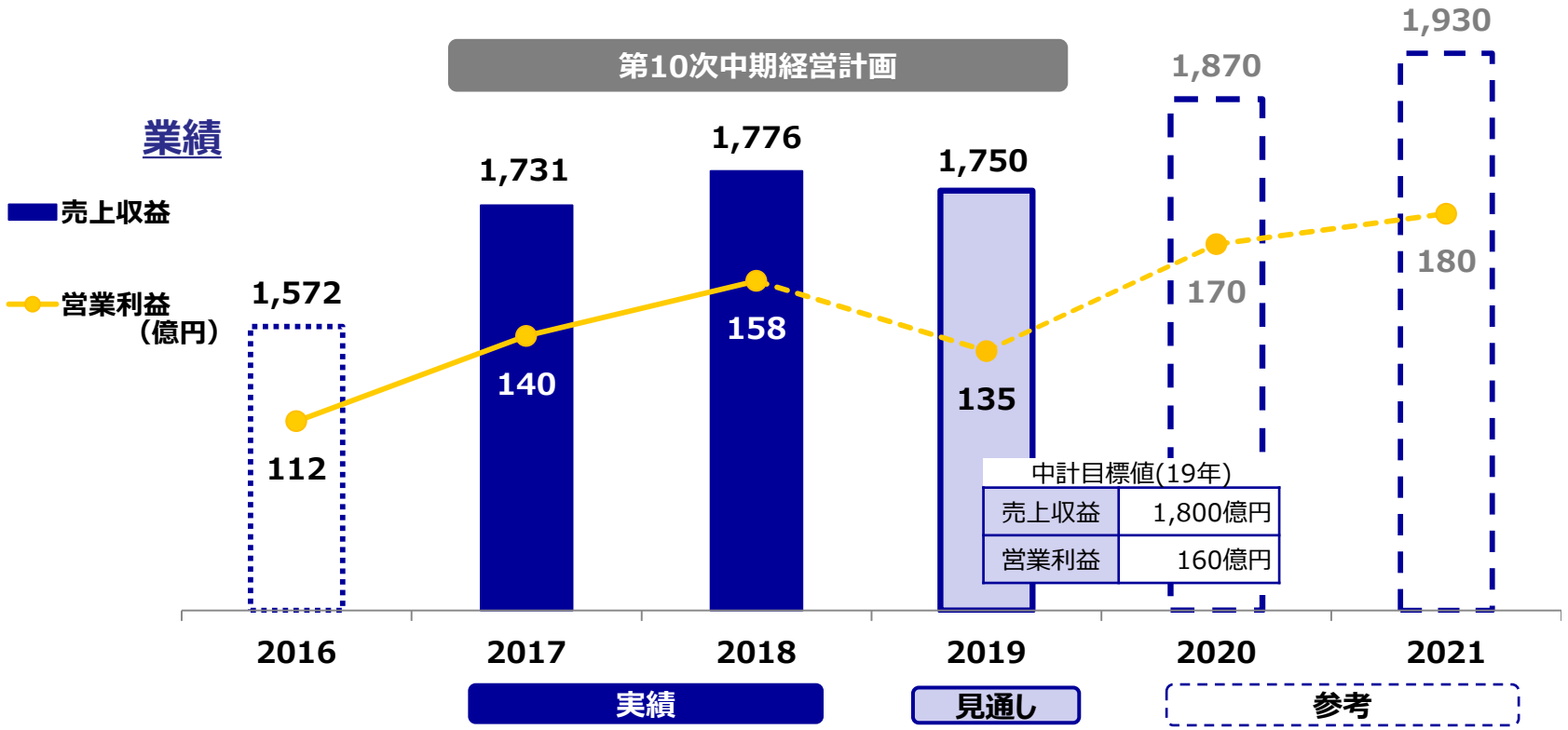
従来のラジアルモータに対し、高トルク密度で小型化に適する

All Rights Reserved. Copyright F.C.C. CO., LTD.

第10次中期経営計画 総括

業績：中計期間で売上、営業利益ともに過去最高を更新

足元の事業環境は厳しいものの
10次中計で築いた「中身の進化」の成果を次期中計につなげる



All Rights Reserved. Copyright F.C.C. CO., LTD.

第11次中期経営計画 骨子

大変革の時代

- ✓ クラッチ事業の競争力強化による更なる成長によりキャッシュ創出
- ✓ 将来に向けた投資、コア事業育成を加速

第9次中期事業計画
（2014~16年度）

構造の進化
Go! Next Stage of Evolution
拡販による
事業構造転換

第10次中期事業計画
（2017~19年度）

中身の進化
Go! Reach
Beyond Evolution
開発力、現場力強化

第11次中期事業計画
（2020~22年度）

中身の進化Ⅱ
Go! Reach
Beyond Evolution Ⅱ
開発力、現場力強化
デジタル進化
新事業

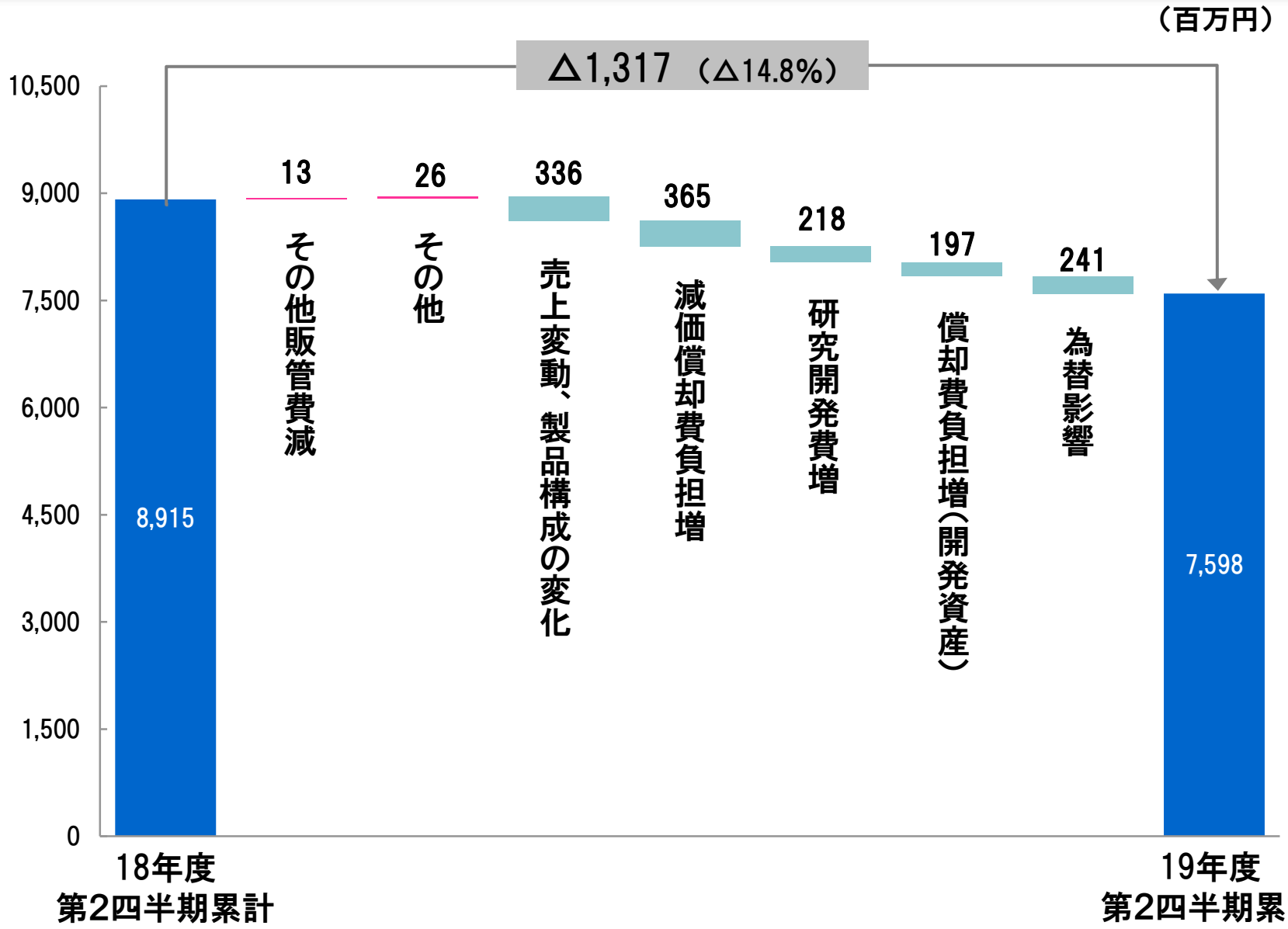
サステナビリティ経営

AI, IoT
第4次産業革命

All Rights Reserved. Copyright F.C.C. CO., LTD.

2019年度第2四半期決算実績
【連結】

第2四半期連結営業利益の増減要因

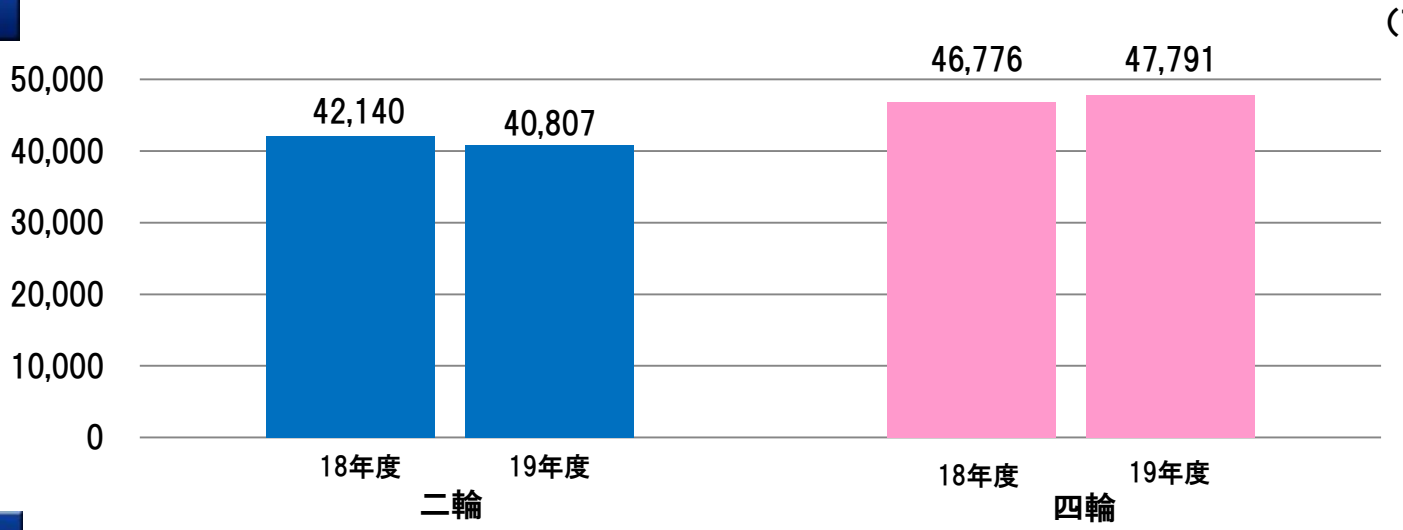


All Rights Reserved. Copyright F.C.C. CO., LTD.

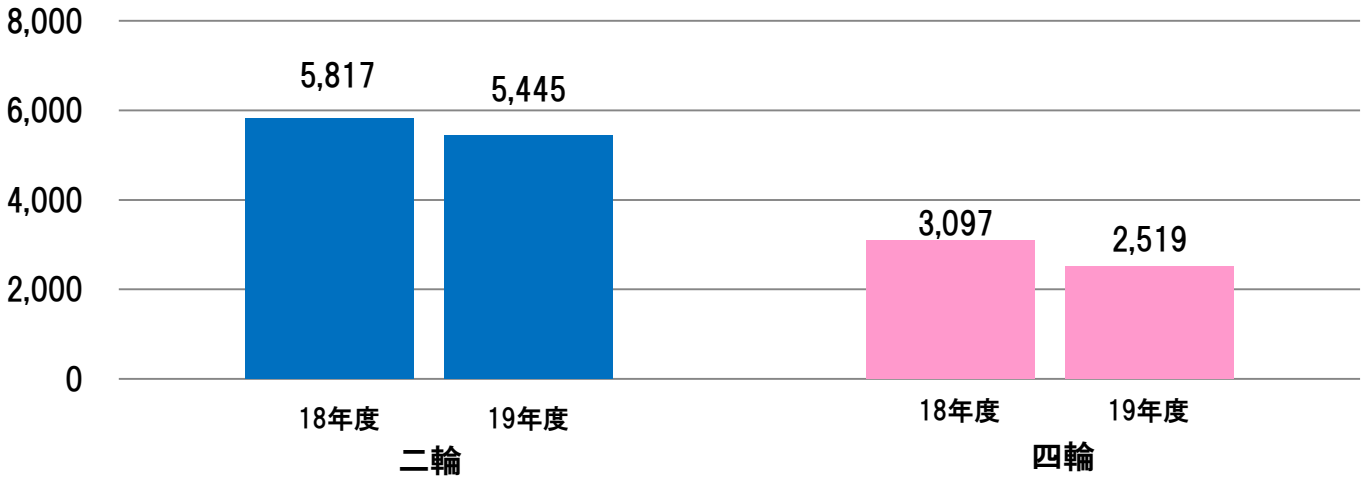
セグメント別売上収益・営業利益

連結

売上収益



営業利益



All Rights Reserved. Copyright F.C.C. CO., LTD.

主要顧客別売上収益

主要顧客別売上収益（合計）

（百万円）

	18年度第2四半期累計		19年度第2四半期累計		増減額	増減率
	売上収益	構成比	売上収益	構成比		
ホンダグループ	40,135	45.1%	39,570	44.7%	△565	△1.4%
ヤマハグループ	6,364	7.2%	6,469	7.3%	105	1.6%
スズキグループ	1,721	1.9%	1,813	2.0%	92	5.4%
カワサキグループ	611	0.7%	681	0.8%	70	11.5%
FORD	14,834	16.7%	16,089	18.2%	1,255	8.5%
ZF/FCA	7,976	9.0%	5,766	6.5%	△2,210	△27.7%
兼松（ハーレー他）	2,768	3.1%	2,731	3.1%	△37	△1.3%
その他	14,507	16.3%	15,478	17.5%	971	6.7%
合　計	88,916	100.0%	88,598	100.0%	△317	△0.4%

All Rights Reserved. Copyright F.C.C. CO., LTD.

主要顧客別売上収益

二輪車用クラッチ

（百万円）

	18年度第2四半期累計		19年度第2四半期累計		増減額	増減率
	売上収益	構成比	売上収益	構成比		
ホンダグループ	20,075	47.6%	19,418	47.6%	△657	△3.3%
ヤマハグループ	6,364	15.1%	6,469	15.9%	105	1.6%
スズキグループ	1,721	4.1%	1,813	4.4%	92	5.4%
カワサキグループ	611	1.4%	681	1.7%	70	11.5%
兼松（ハーレー他）	2,417	5.7%	2,349	5.8%	△68	△2.8%
Hero	3,285	7.8%	2,606	6.4%	△679	△20.7%
Bajaj	1,135	2.7%	1,026	2.5%	△109	△9.6%
TVS	1,551	3.7%	1,562	3.8%	11	0.7%
その他	4,981	11.8%	4,883	12.0%	△98	△2.0%
合　計	42,140	100.0%	40,807	100.0%	△1,332	△3.2%

All Rights Reserved. Copyright F.C.C. CO., LTD.

主要顧客別売上収益

四輪車用クラッチ

（百万円）

	18年度第2四半期累計		19年度第2四半期累計		増減額	増減率
	売上収益	構成比	売上収益	構成比		
ホンダグループ	20,060	42.9%	20,152	42.2%	92	0.5%
FORD	14,834	31.7%	16,089	33.7%	1,255	8.5%
ZF	3,970	8.5%	2,504	5.2%	△1,466	△36.9%
FCA	4,006	8.6%	3,262	6.8%	△744	△18.6%
GM	1,538	3.3%	2,939	6.1%	1,401	91.1%
その他	2,369	5.1%	2,844	6.0%	475	20.1%
合　計	46,776	100.0%	47,791	100.0%	1,014	2.2%

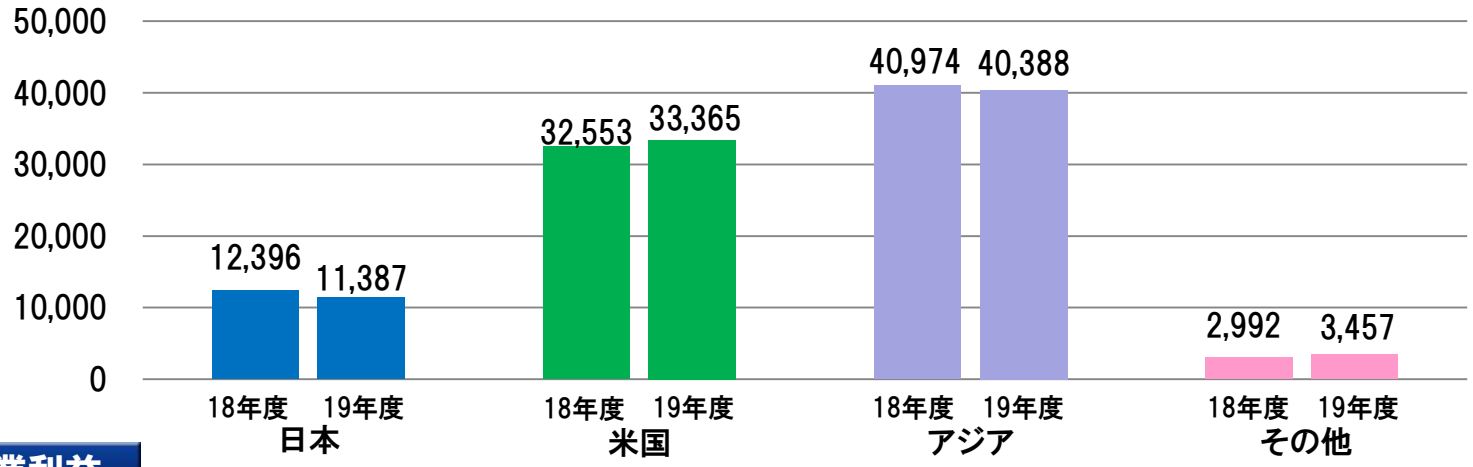
All Rights Reserved. Copyright F.C.C. CO., LTD.

所在地別売上収益・営業利益

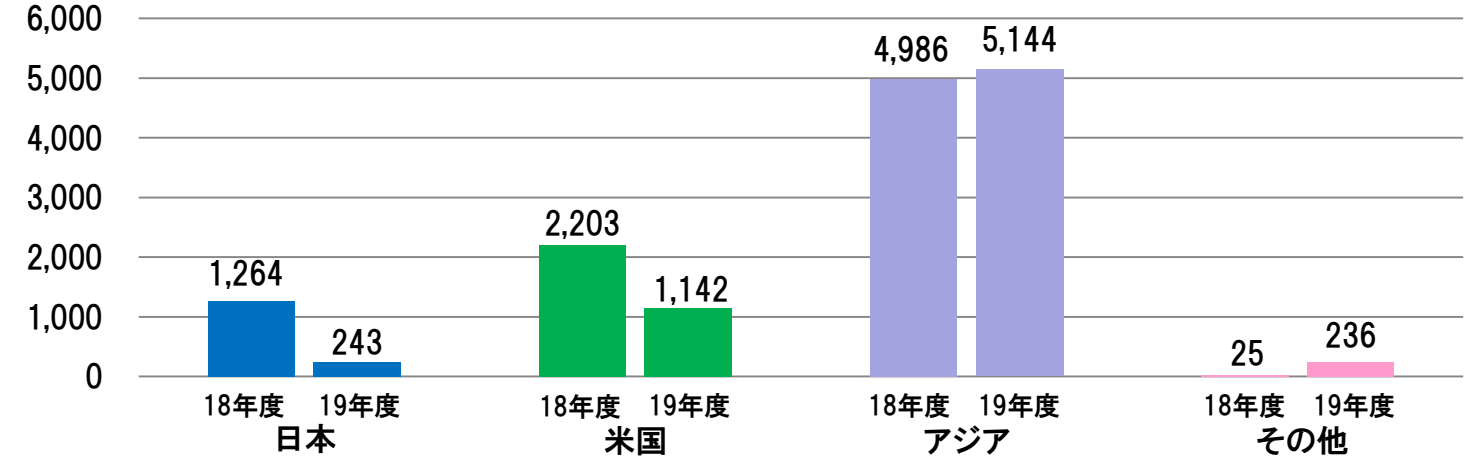
連結

（百万円）

売上収益



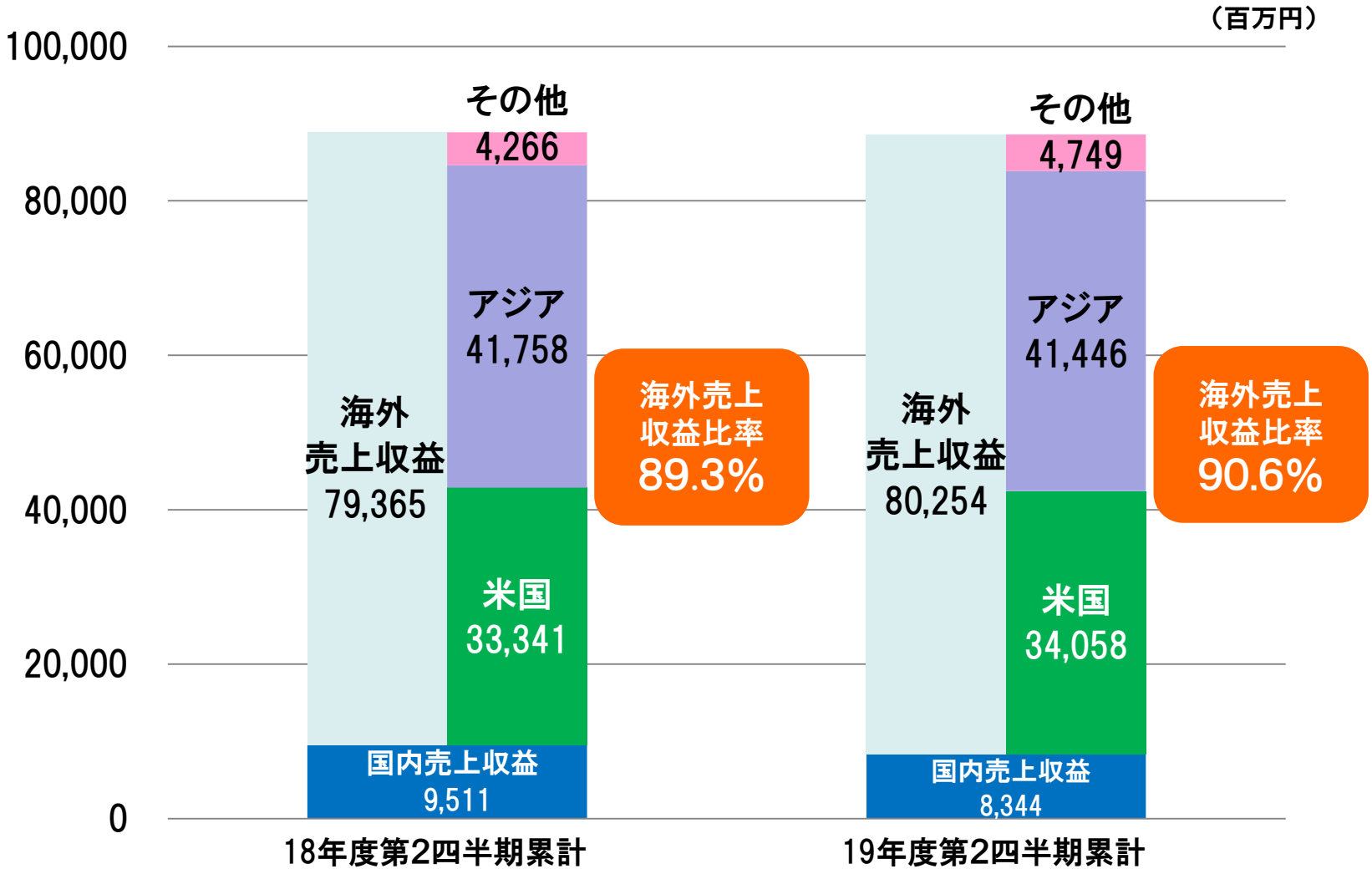
営業利益



All Rights Reserved. Copyright F.C.C. CO., LTD.

海外売上収益

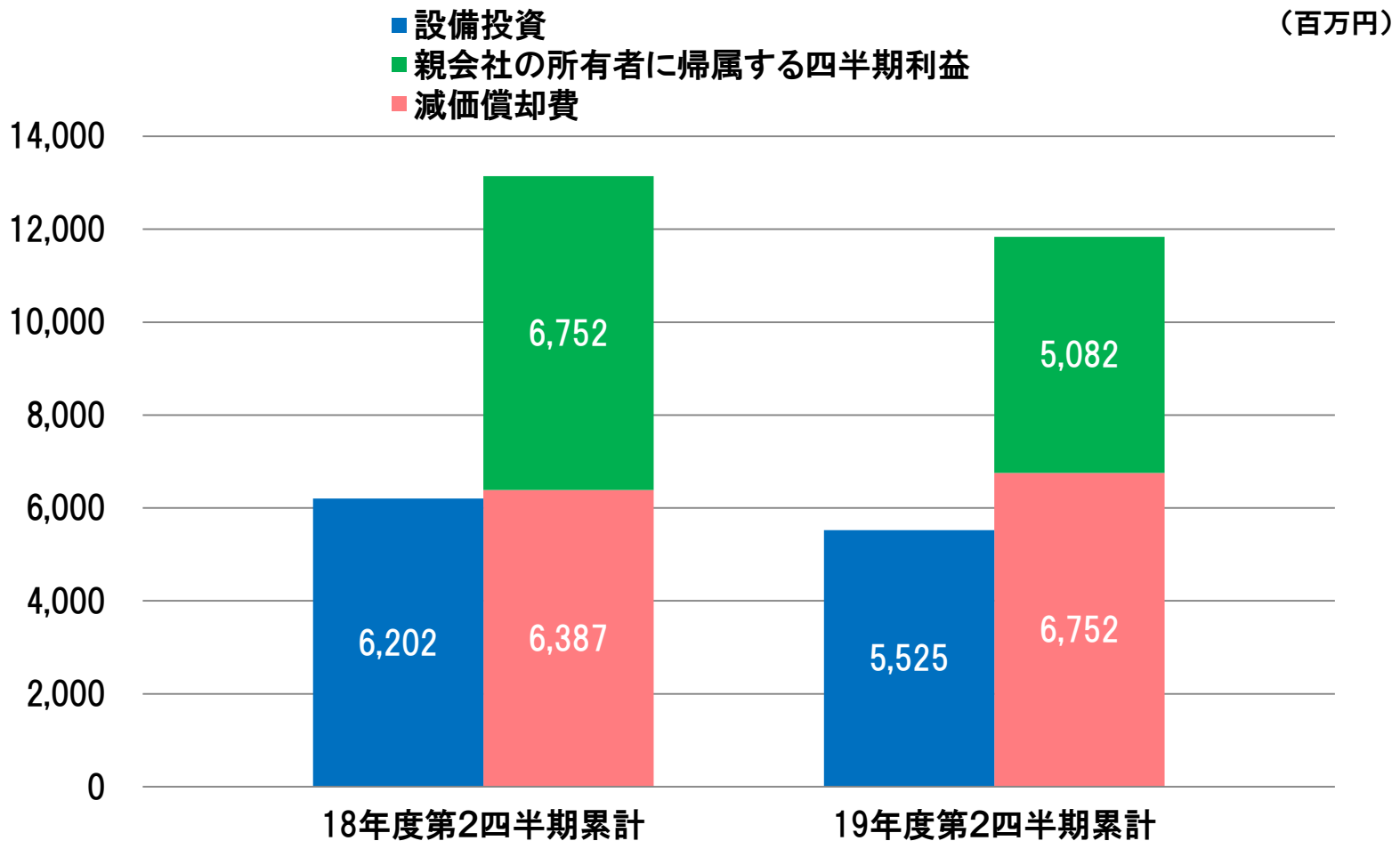
連結



All Rights Reserved. Copyright F.C.C. CO., LTD.

設備投資と減価償却費

連結

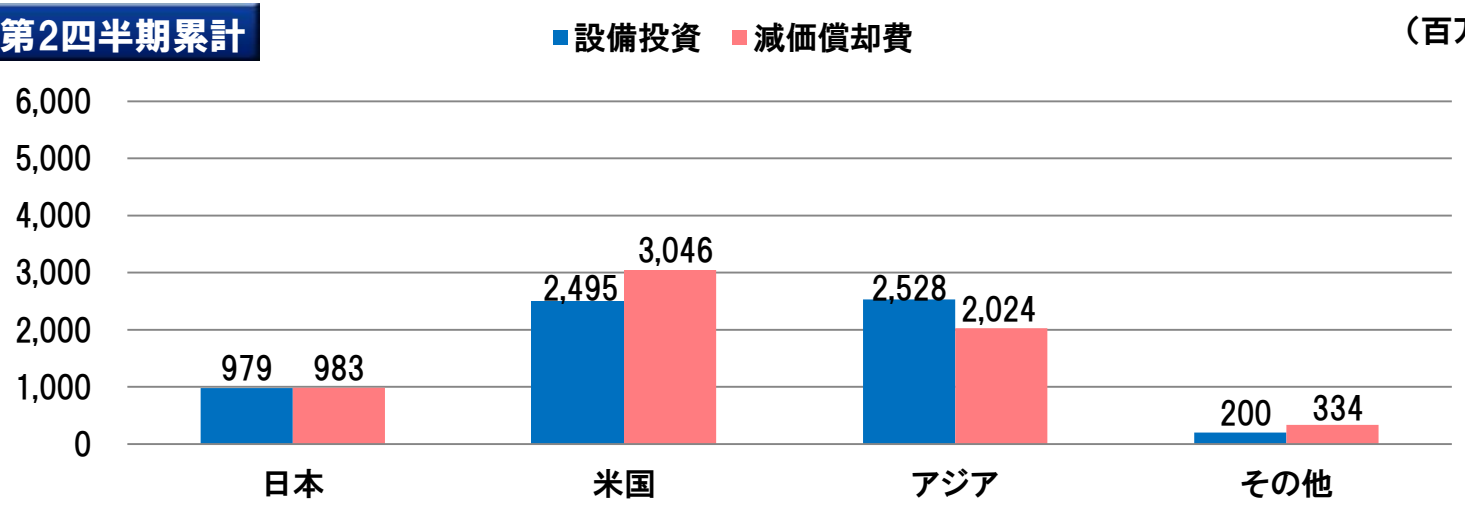


All Rights Reserved. Copyright F.C.C. CO., LTD.

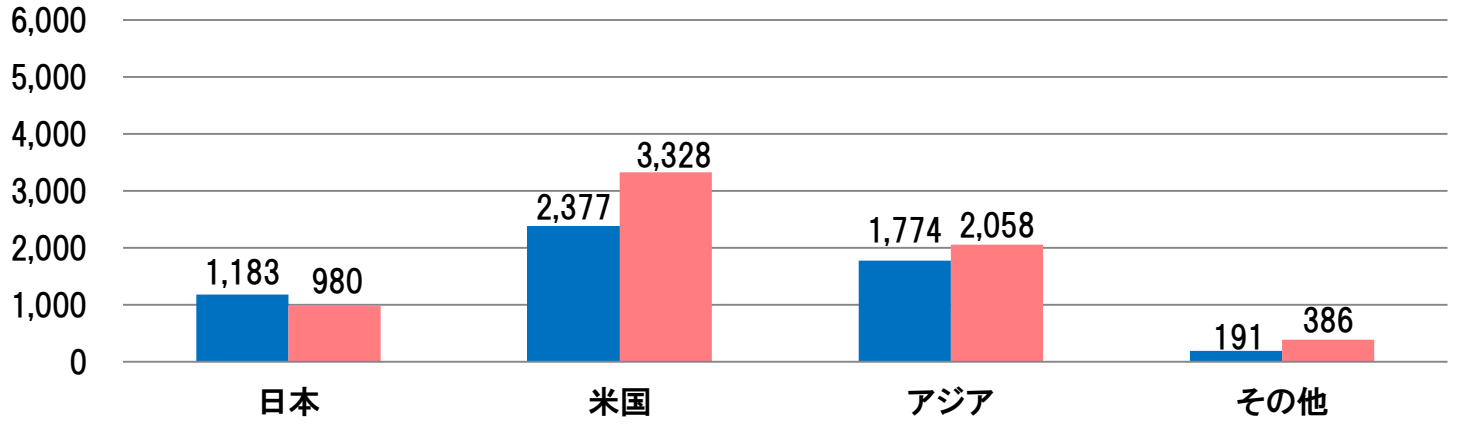
所在地別設備投資と減価償却費

連結

18年度第2四半期累計



19年度第2四半期累計



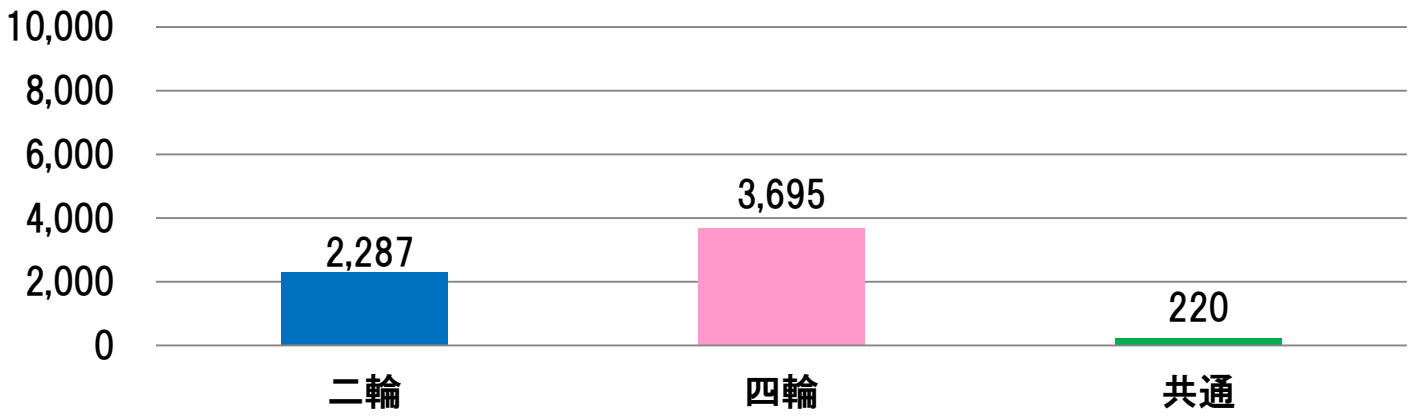
All Rights Reserved. Copyright F.C.C. CO., LTD.

セグメント別設備投資額

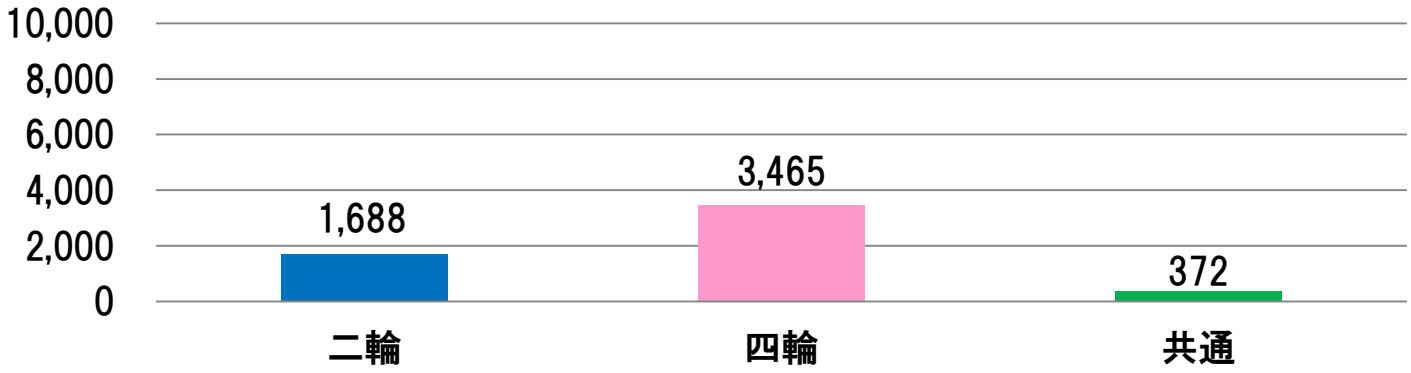
連結

18年度第2四半期累計

（百万円）



19年度第2四半期累計



All Rights Reserved. Copyright F.C.C. CO., LTD.

主な設備投資の内訳

主な設備投資の内訳(2019年度第2四半期累計)

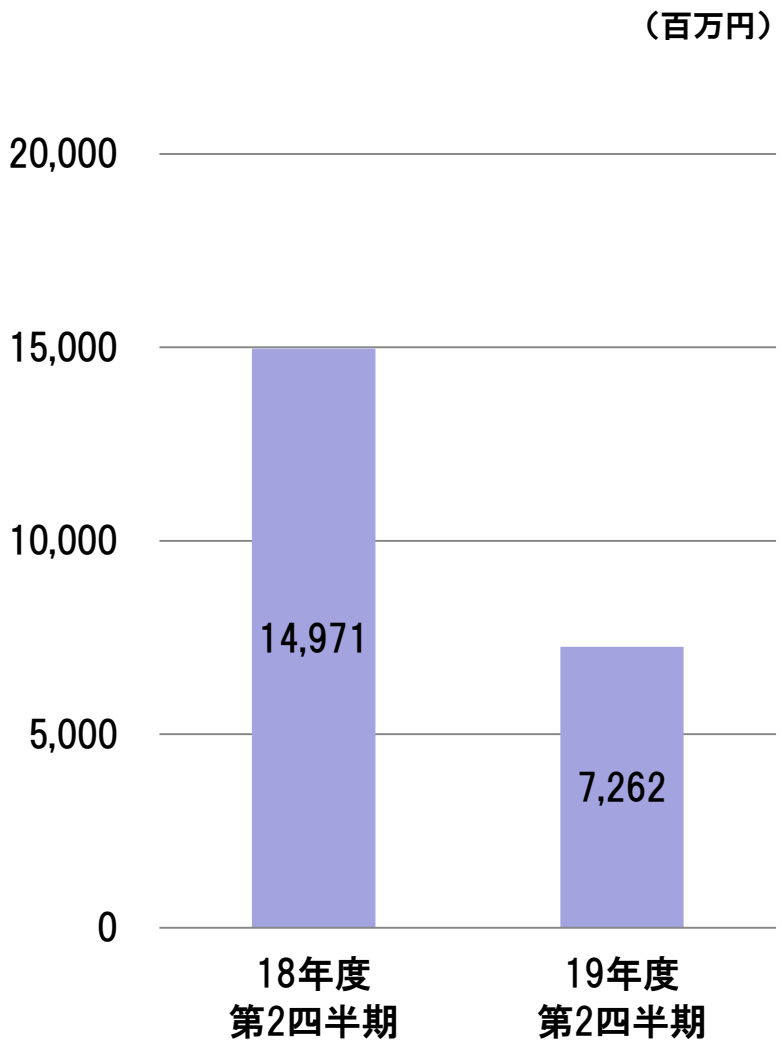
(百万円)

地域	会社名	金額	主な内訳
日本	(株)エフ・シー・シー	991	新機種対応、生産能力拡充、内作取入
米国	FCC (Adams), LLC.	2,096	新機種対応、生産能力拡充
	FCC (North Carolina), LLC.	150	新機種対応、生産能力拡充
	FCC (INDIANA), LLC.	131	新機種対応、生産能力拡充
アジア	FCC INDIA	871	生産能力拡充、内作取入
	FCC(VIETNAM)CO.,LTD.	500	新機種対応、生産能力拡充
	FCC(PHILIPPINES) CORP.	111	新機種対応、生産能力拡充
その他	FCC BRASIL	177	生産能力拡充
	FCC MEXICO	14	生産能力拡充

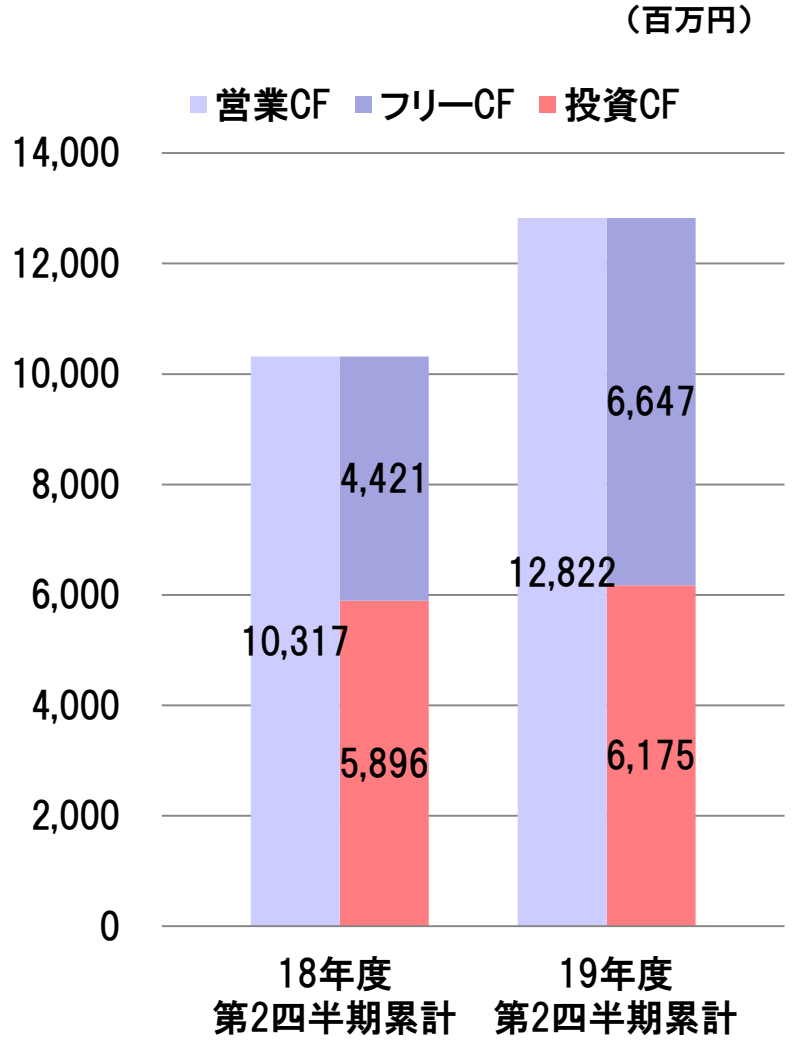
All Rights Reserved. Copyright F.C.C. CO., LTD.

有利子負債とフリーキャッシュ・フロー

有利子負債



キャッシュ・フロー



All Rights Reserved. Copyright F.C.C. CO., LTD.

為替レートの実績

（期中平均レート）

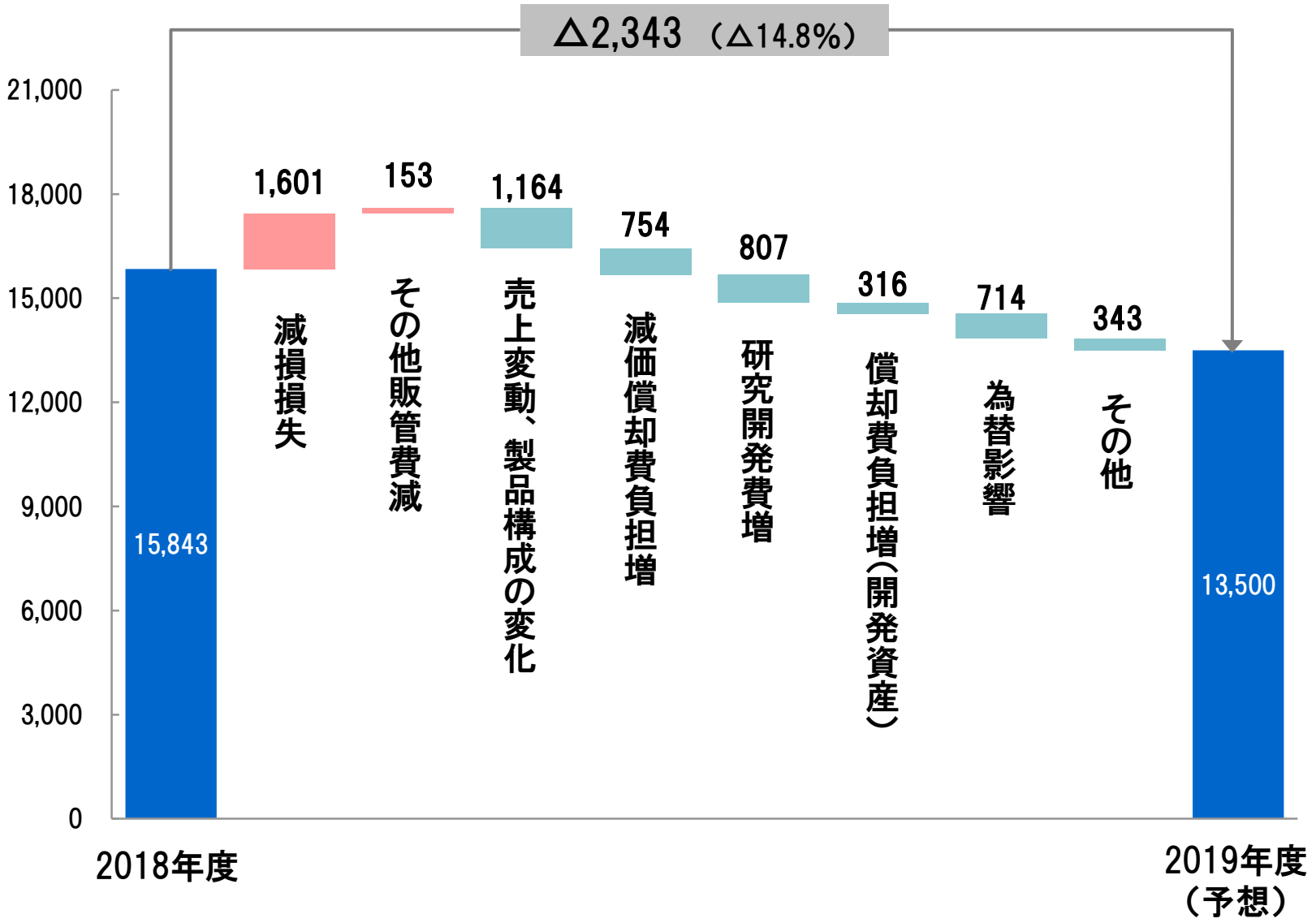
海外拠点	通貨	2018年度 第2四半期累計	2019年度 第2四半期累計	前年同期比 増減率
米国	米ドル	110.28円	108.63円	△1.5%
メキシコ	メキシコペソ	5.76円	5.64円	△2.1%
タイ	タイバーツ	3.40円	3.49円	2.6%
インドネシア	インドネシアルピア	0.0077円	0.0077円	0.0%
インド	インドルピー	1.61円	1.56円	△3.1%
中国	人民元	16.75円	15.68円	△6.4%
ブラジル	レアルドル	29.30円	27.55円	△6.0%
台湾	ニュー台湾ドル	3.65円	3.49円	△4.4%
フィリピン	フィリピンペソ	2.09円	2.10円	0.5%
ベトナム	ベトナムドン	0.00481円	0.00473円	△1.7%

All Rights Reserved. Copyright F.C.C. CO., LTD.

2019年度通期見通し
【連結】

連結営業利益の増減要因見通し

（百万円）

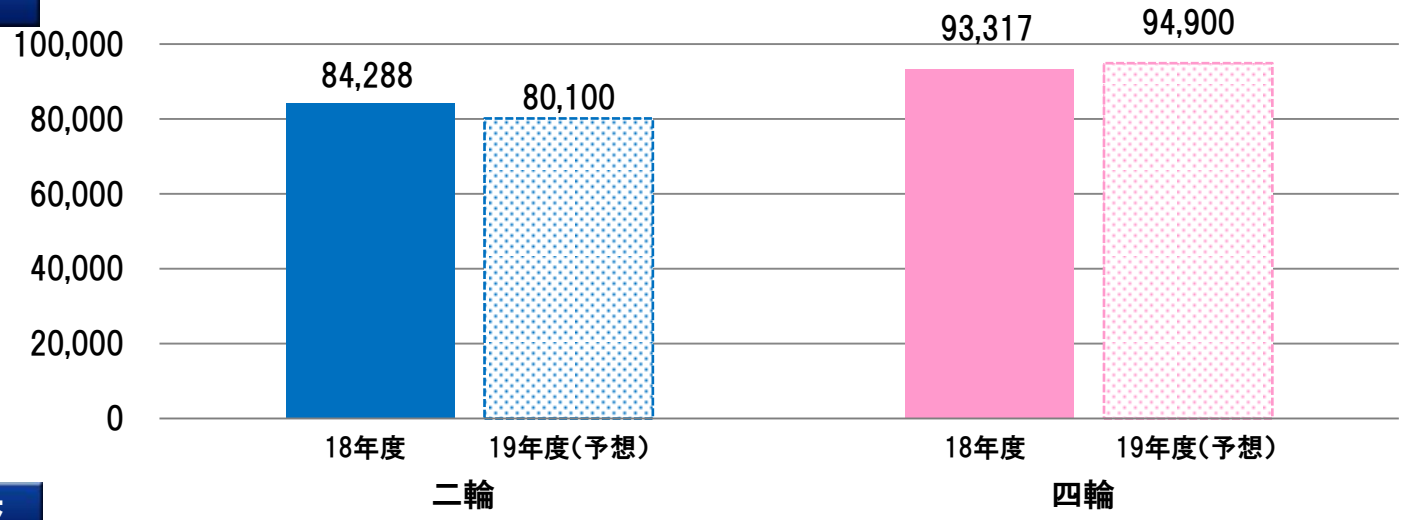


All Rights Reserved. Copyright F.C.C. CO., LTD.

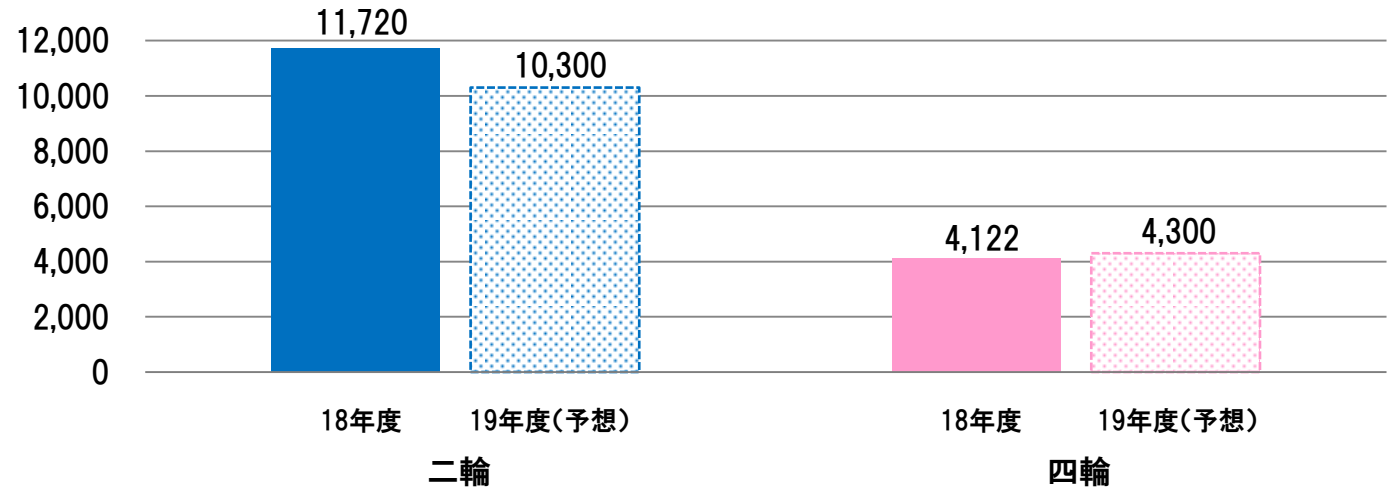
セグメント別売上収益・営業利益見通し

連結

売上収益



営業利益



All Rights Reserved. Copyright F.C.C. CO., LTD.

主要顧客別売上収益見通し

主要顧客別売上収益（合計）

（百万円）

	2018年度		2019年度（予想）		増減額	増減率
	売上収益	構成比	売上収益	構成比		
ホンダグループ	80,991	45.6%	76,310	43.6%	△4,681	△5.8%
ヤマハグループ	13,003	7.3%	12,580	7.2%	△423	△3.3%
スズキグループ	3,749	2.1%	3,570	2.0%	△179	△4.8%
カワサキグループ	1,429	0.8%	1,560	0.9%	131	9.2%
FORD	30,406	17.1%	31,490	18.0%	1,084	3.6%
ZF/FCA	13,180	7.4%	11,710	6.7%	△1,470	△11.2%
兼松（ハーレー他）	6,167	3.5%	5,550	3.2%	△617	△10.0%
その他	28,680	16.1%	32,230	18.4%	3,550	12.4%
合　計	177,605	100.0%	175,000	100.0%	△2,605	△1.5%

All Rights Reserved. Copyright F.C.C. CO., LTD.

主要顧客別売上収益見通し

二輪車用クラッチ

（百万円）

	2018年度		2019年度（予想）		増減額	増減率
	売上収益	構成比	売上収益	構成比		
ホンダグループ	40,295	47.8%	38,810	48.5%	△1,485	△3.7%
ヤマハグループ	13,003	15.4%	12,580	15.7%	△423	△3.3%
スズキグループ	3,749	4.4%	3,570	4.5%	△179	△4.8%
カワサキグループ	1,429	1.7%	1,560	1.9%	131	9.2%
兼松（ハーレー他）	5,478	6.5%	4,870	6.1%	△608	△11.1%
Hero	6,166	7.3%	5,730	7.2%	△436	△7.1%
Bajaj	2,145	2.5%	2,130	2.7%	△15	△0.7%
TVS	3,188	3.8%	3,050	3.8%	△138	△4.3%
その他	8,835	10.5%	7,800	9.7%	△1,035	△11.7%
合　計	84,288	100.0%	80,100	100.0%	△4,188	△5.0%

All Rights Reserved. Copyright F.C.C. CO., LTD.

主要顧客別売上収益見通し

四輪車用クラッチ

（百万円）

	2018年度		2019年度（予想）		増減額	増減率
	売上収益	構成比	売上収益	構成比		
ホンダグループ	40,696	43.6%	37,500	39.5%	△3,196	△7.9%
FORD	30,406	32.6%	31,490	33.2%	1,084	3.6%
ZF	6,610	7.1%	5,120	5.4%	△1,490	△22.5%
FCA	6,570	7.0%	6,590	6.9%	20	0.3%
GM	3,396	3.6%	7,440	7.8%	4,044	119.1%
その他	5,639	6.0%	6,760	7.1%	1,120	19.9%
合　計	93,317	100.0%	94,900	100.0%	1,583	1.7%

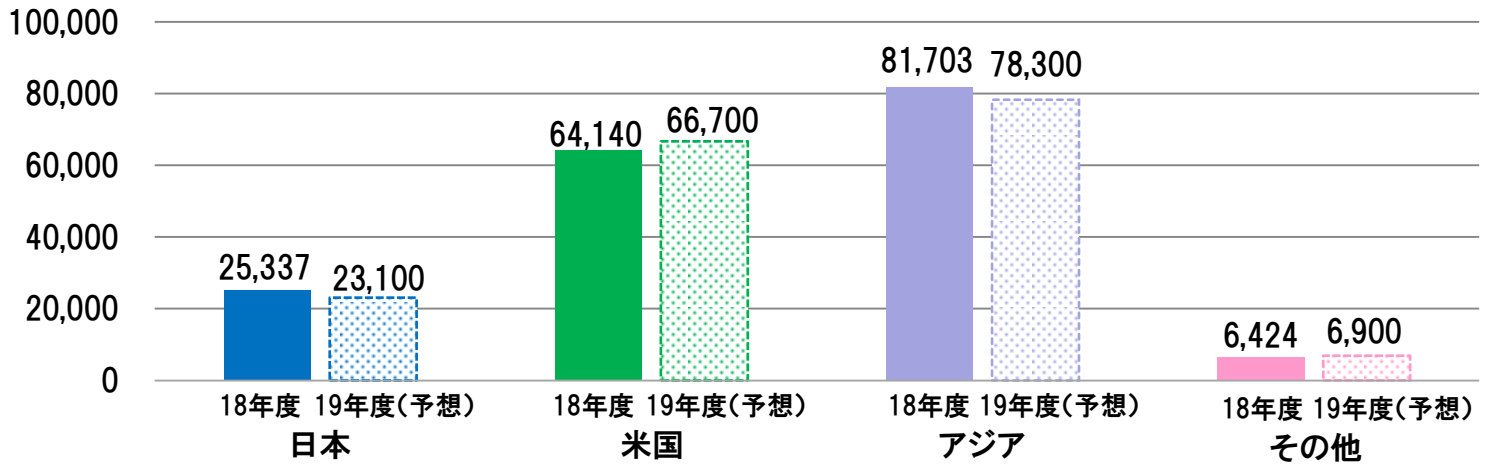
All Rights Reserved. Copyright F.C.C. CO., LTD.

所在地別売上収益・営業利益の見通し

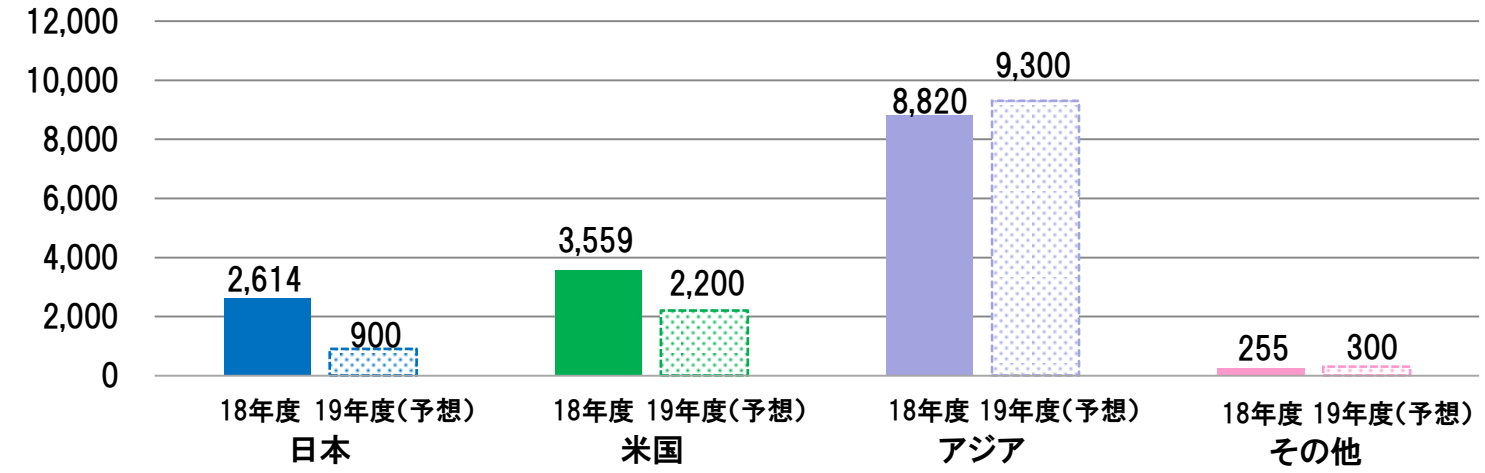
連結

売上収益

（百万円）



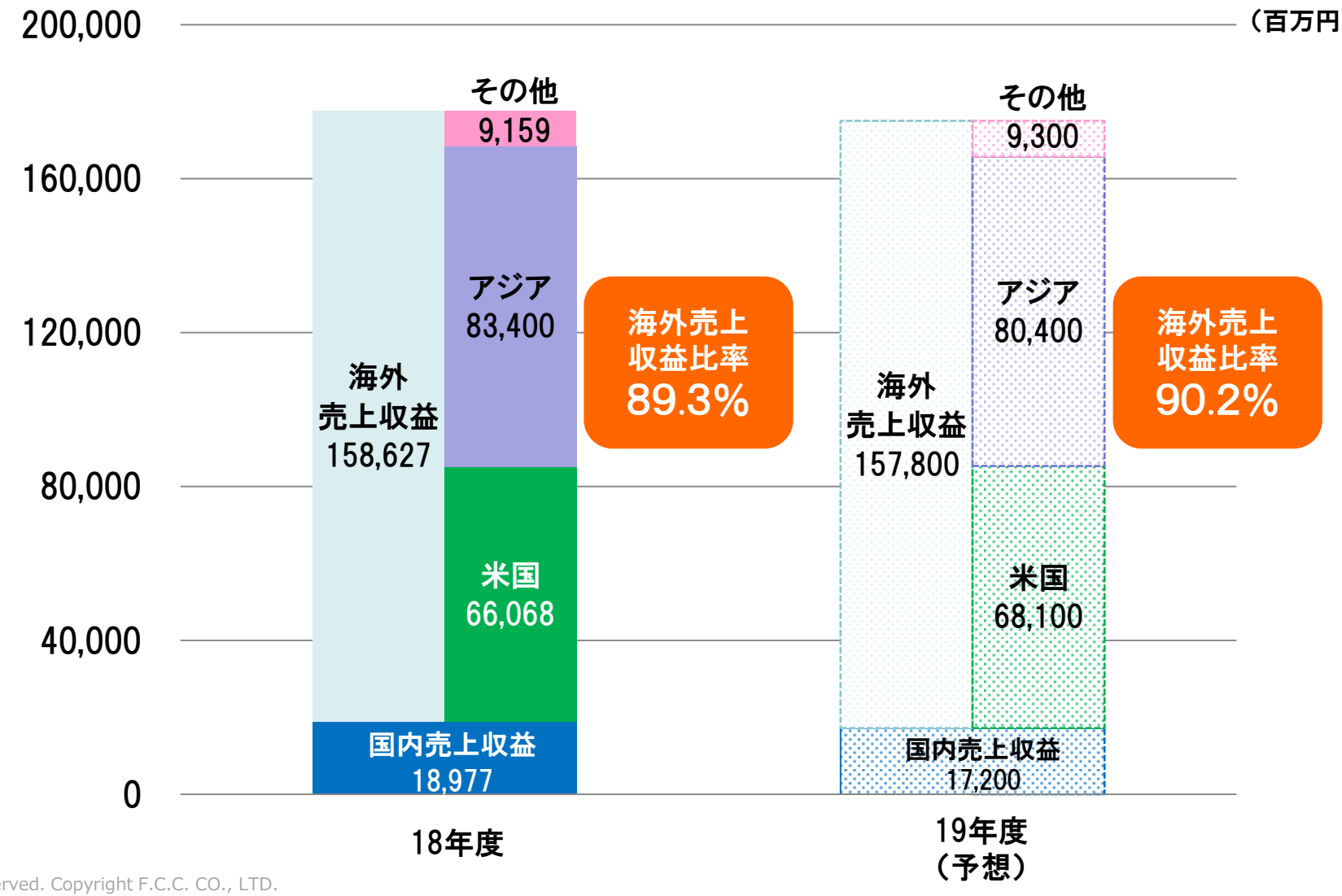
営業利益



All Rights Reserved. Copyright F.C.C. CO., LTD.

海外売上収益見通し

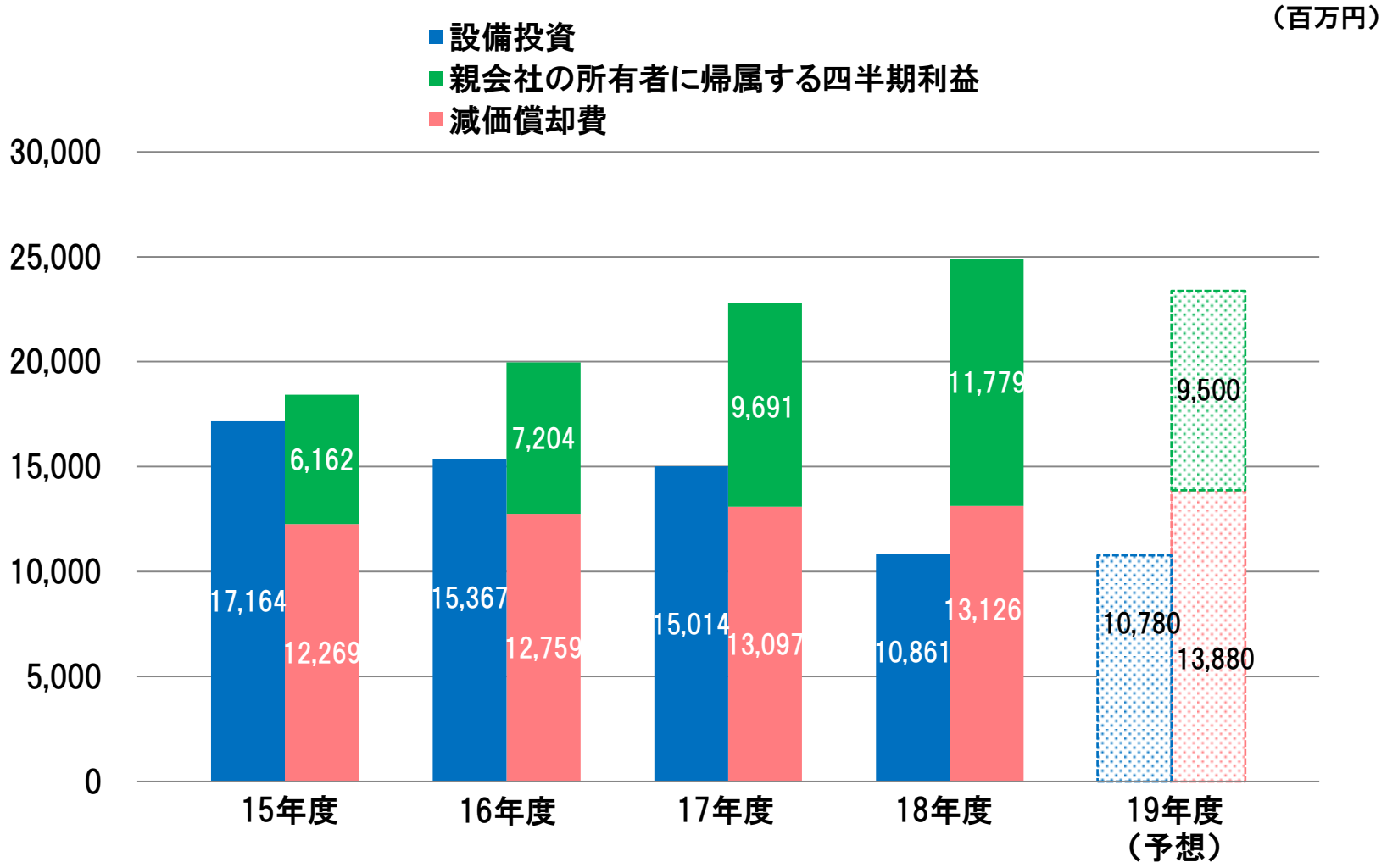
連結



All Rights Reserved. Copyright F.C.C. CO., LTD.

設備投資と減価償却費の推移と見通し

連結



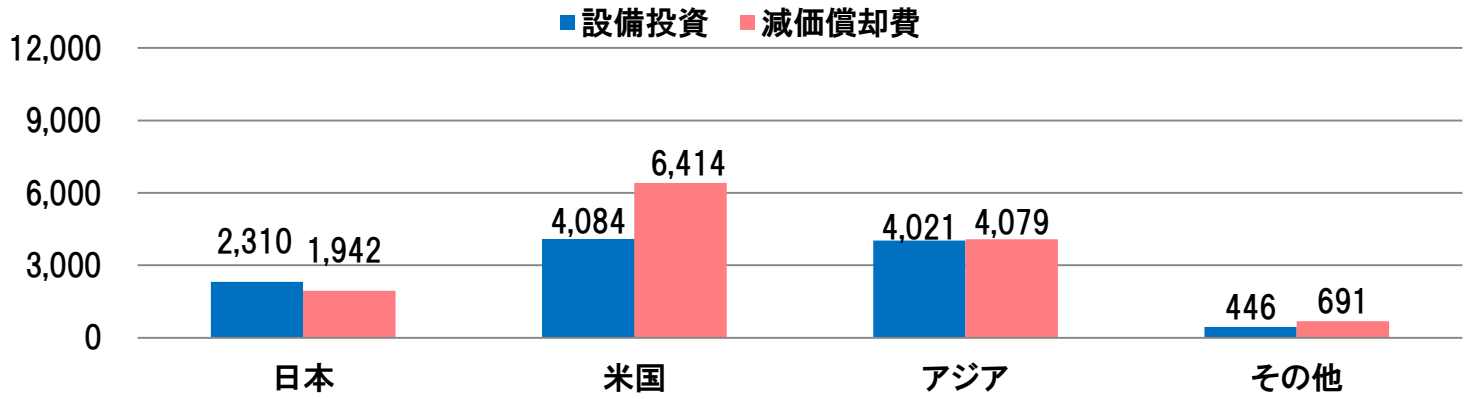
All Rights Reserved. Copyright F.C.C. CO., LTD.

所在地別設備投資と減価償却費見通し

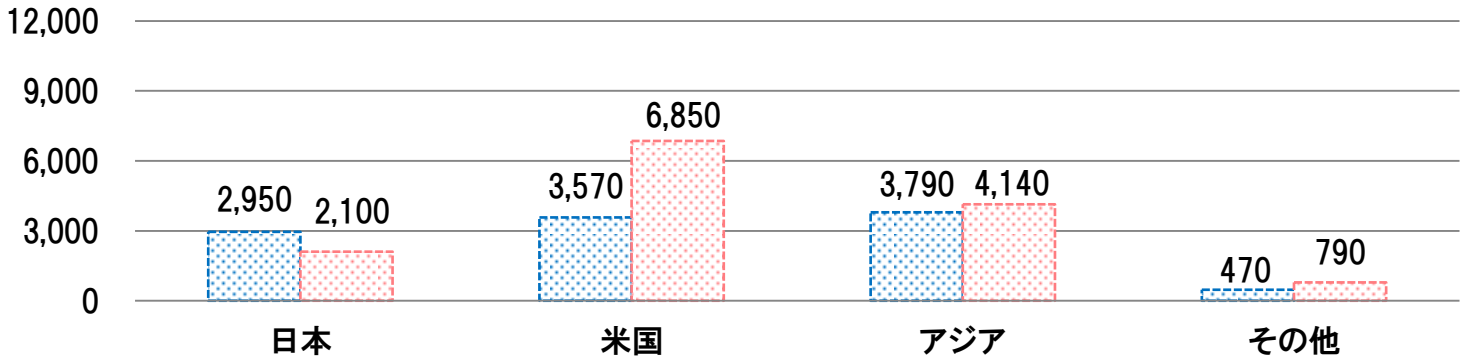
連結

2018年度

（百万円）



2019年度(予想)

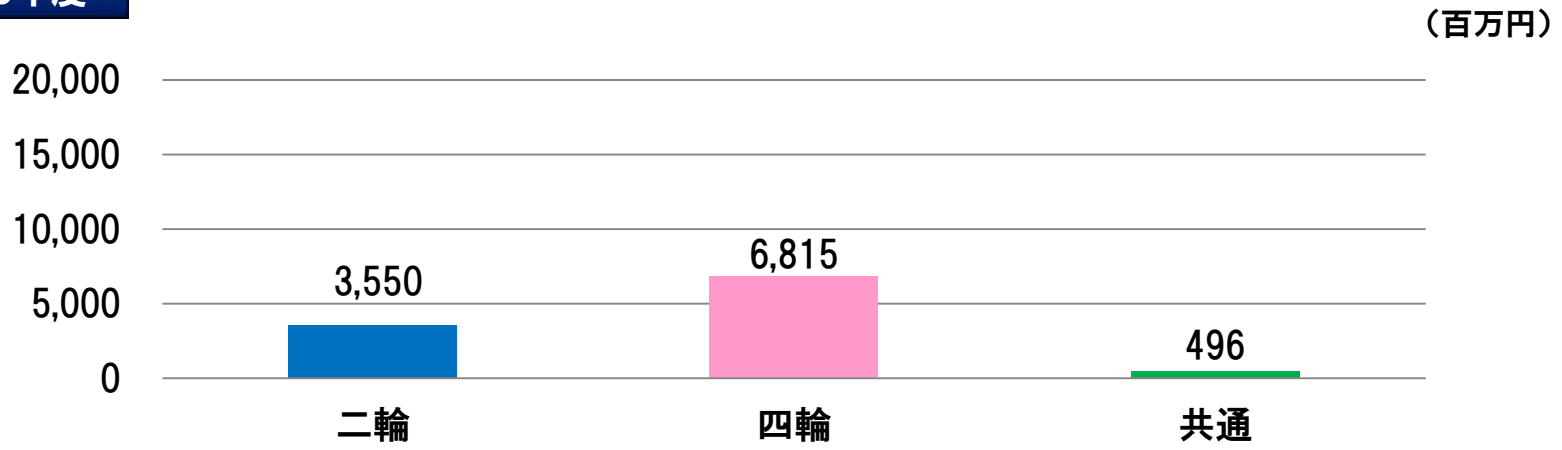


All Rights Reserved. Copyright F.C.C. CO., LTD.

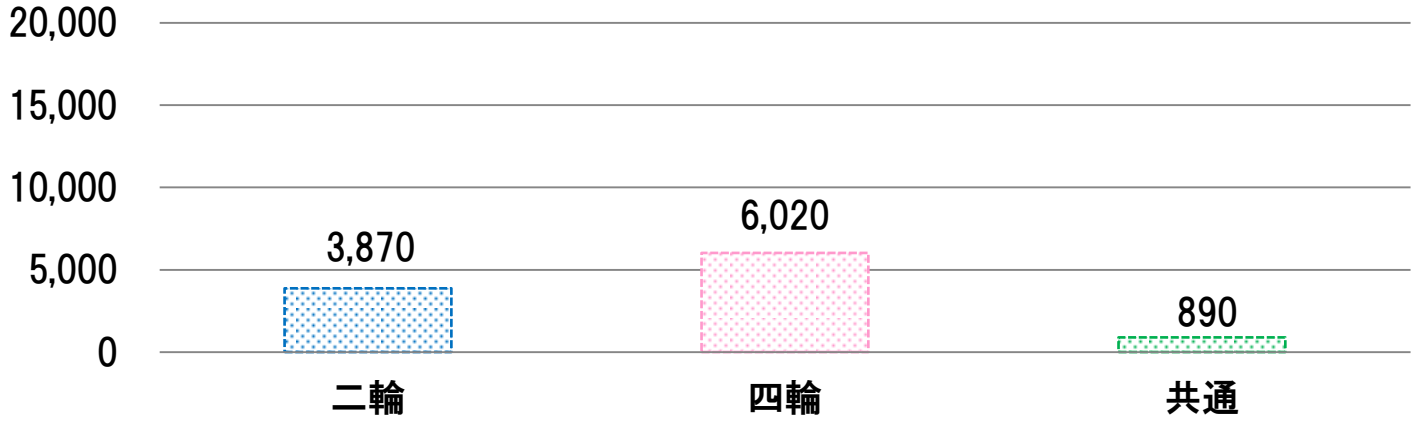
セグメント別設備投資額見通し

連結

2018年度



2019年度（予想）



All Rights Reserved. Copyright F.C.C. CO., LTD.

主な設備投資の内訳

主な設備投資の内訳(2019年度見通し)

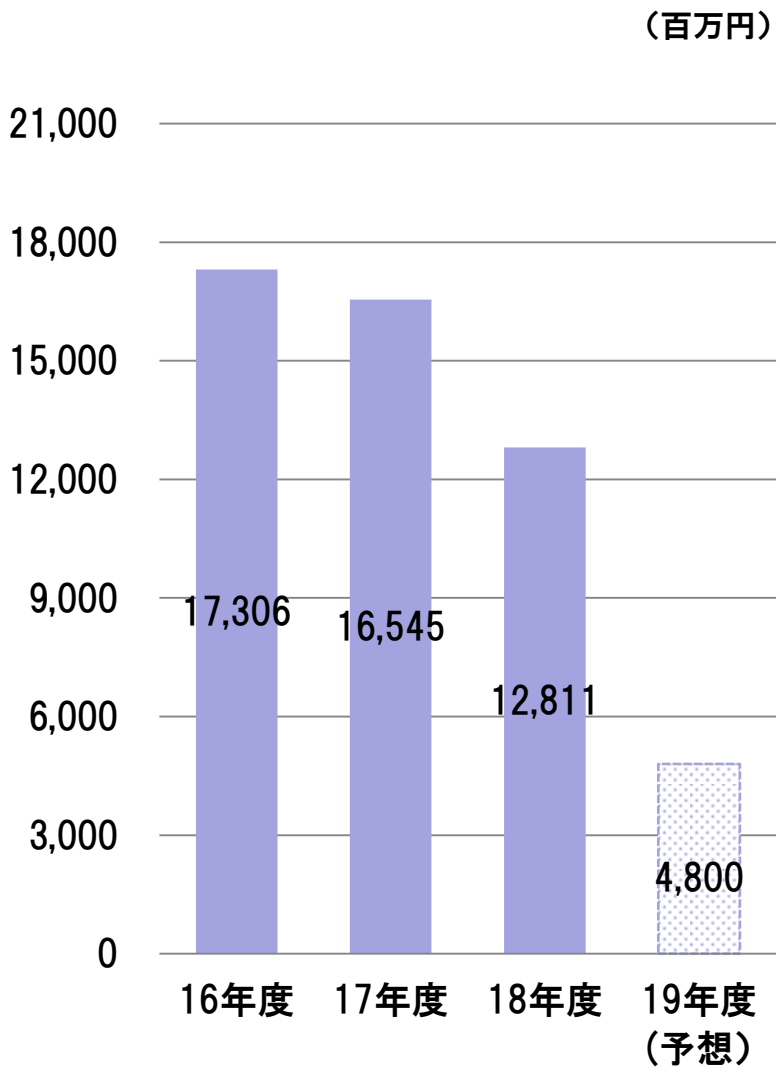
(百万円)

地域	会社名	金額	主な内訳
日本	(株)エフ・シー・シー	2,250	新機種対応、生産能力拡充、内作取入
米国	FCC (Adams), LLC.	2,600	新機種対応、生産能力拡充
	FCC (INDIANA), LLC.	560	新機種対応、生産能力拡充
	FCC (North Carolina), LLC.	390	新機種対応、生産能力拡充
アジア	FCC INDIA	1,460	生産能力拡充
	FCC (VIETNAM) CO.,LTD.	980	新機種対応、生産能力拡充
	FCC(THAILAND) CO.,LTD.	370	生産能力拡充
	PT.FCC INDONESIA	320	生産能力拡充
その他	FCC BRASIL	330	生産能力拡充
	FCC MEXICO	140	生産能力拡充

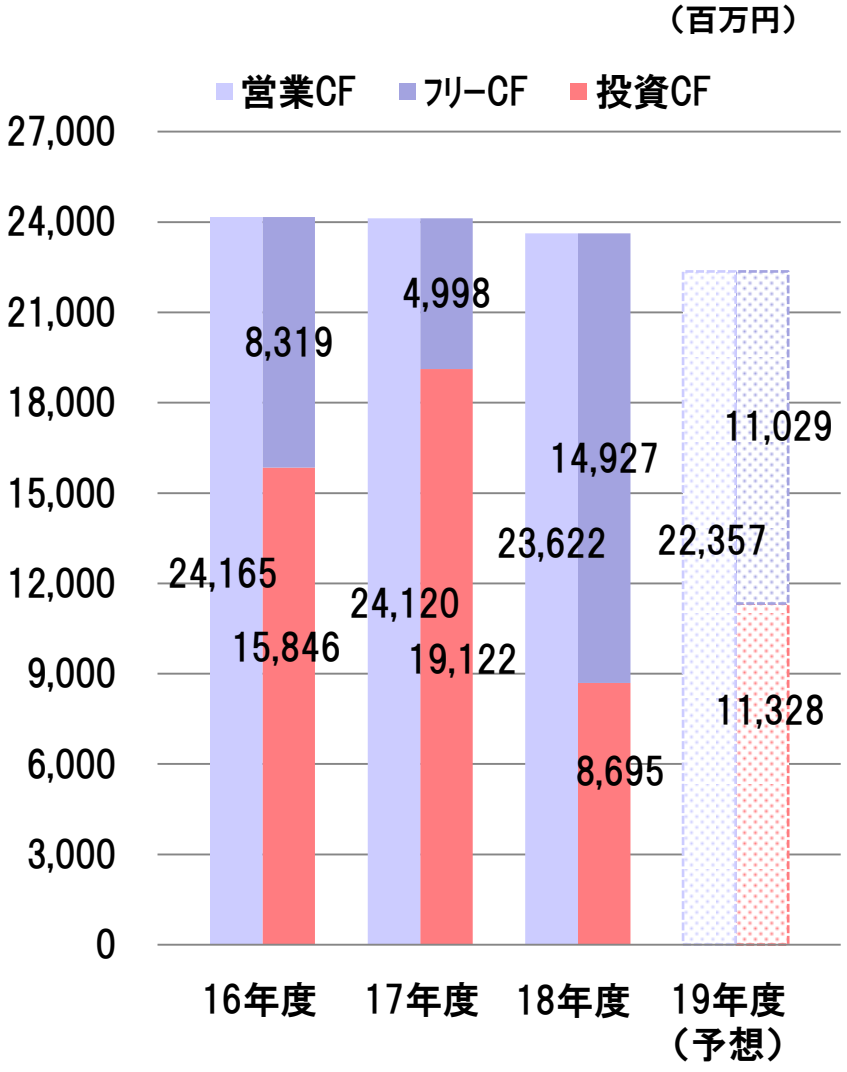
All Rights Reserved. Copyright F.C.C. CO., LTD.

有利子負債とフリーキャッシュ・フロー見通し

有利子負債



キャッシュ・フロー



All Rights Reserved. Copyright F.C.C. CO., LTD.

為替レートの見通し

（期中平均レート）

海外拠点	通貨	2018年度 実績	2019年度 （想定）	前年度比 増減率
米国	米ドル	110.92円	107.82円	△2.8%
メキシコ	メキシコペソ	5.74円	5.62円	△2.1%
タイ	タイバーツ	3.43円	3.47円	1.2%
インドネシア	インドネシアルピア	0.0077円	0.0076円	△1.3%
インド	インドルピー	1.59円	1.53円	△3.8%
中国	人民元	16.54円	15.34円	△7.3%
ブラジル	レアルドル	29.38円	27.78円	△5.4%
台湾	ニュー台湾ドル	3.64円	3.49円	△4.1%
フィリピン	フィリピンペソ	2.10円	2.09円	△0.5%
ベトナム	ベトナムドン	0.00483円	0.00475円	△1.7%

All Rights Reserved. Copyright F.C.C. CO., LTD.

本資料へのお問い合わせ先

（株）エフ・シー・シー

経理部 IR課

TEL：053(523)2471

E-mail：ir@fcc-net.co.jp

本資料に記載されている業績見通しは、2019年度第2四半期決算発表時点において入手可能な情報に基づき作成したものであり、リスクや不確実性を内包するものです。実際の業績は、経営環境の変化などにより、計画や予想と異なる可能性があることにご留意ください。また、本資料は当社の事業内容に関する情報提供を目的としたものであり、当社株式の購入を勧誘するものではございません。

All Rights Reserved. Copyright F.C.C. CO., LTD.