

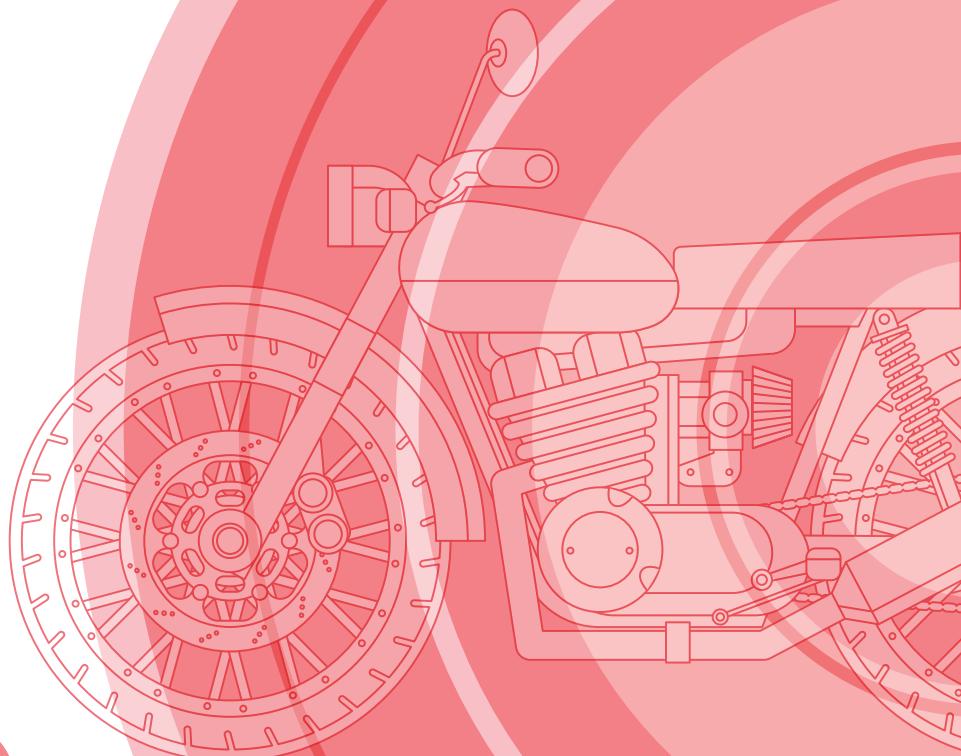


Clutch technology
for the world.

2020

中間報告書

2020年4月1日～2020年9月30日





クラッチ市場で明日へつなぐ、世界のリーディングカンパニー

世界基準の品質管理・環境対策

独自の品質管理体制を実現、グローバル展開することで、世界トップレベルのクオリティーと環境対策を実行

独自の生産技術「セグメント方式」

クラッチ生産の効率化と品質の向上に飛躍的な進化をもたらした生産システム

摩擦材開発からの「一貫生産体制」

摩擦材の開発から組み立てまで、一貫工程。品質・コストに対する顧客の要求を満たす、提案力の源

グローバルな生産体制、世界規模の提案力

海外10ヶ国の生産拠点ネットワークで、各地の需要にすみやかに対応、それぞれの市場・需要にあわせた製品を提案

二輪車用クラッチ
世界シェア

No.1

海外売上収益比率

89.9%

グローバルネットワーク

海外10ヶ国
14社 生産拠点



ごあいさつ

To Our Shareholders

平素は格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。2020年度第2四半期の事業内容を報告するにあたりまして、ご挨拶申し上げます。

当第2四半期連結累計期間における経済状況は、新型コロナウイルス感染症の影響により、各国・地域においてロックダウン(都市封鎖)等が行われるなど、経済活動が大幅に抑制されましたが、第1四半期を底に総じて持ち直しの動きが見られました。自動車業界では、国内外における二輪車、四輪車の販売の減少や生産活動の停止等もあり大変厳しい状況となりましたが、第2四半期は回復傾向が続きました。このような状況の中、当第2四半期連結累計期間の業績は、二輪車用クラッチ、四輪車用クラッチの販売が減少し、売上収益は593億24百万円(前年同期比33.0%減)、営業損失は2億77百万円(前年同期は75億98百万円の営業利益)となりました。税引前四半期損失は2億48百万円(前年同期は67億93百万円の税引前四半期利益)、親会社の所有者に帰属する四半期損失は35百万円(前年同期は50億82百万円の親会社の所有者に帰属する四半期利益)となりました。

中間配当金につきましては、業績等を総合的に勘案し1株当たり20円とさせていただきます。

今後の経営環境は、新型コロナウイルス感染症の影響による景気の先行きに不確実な要素もありますが、本年を初年度とする第11次中期経営計画を確実に実行し、コア事業の価値向上と新事業での価値創出に努めてまいります。

株主の皆様におかれましては、今後ともよろしくご支援を賜りますようお願い申し上げます。



代表取締役社長

斎藤善敬

2020年11月

売上収益(百万円)



営業利益(百万円)



税引前利益(百万円)



親会社の所有者に帰属する 四半期(当期)利益(百万円)



資産/資本(百万円)



基本的1株当たり四半期(当期)利益(円)



二輪車用クラッチ

製品情報



オートバイに使用される多板クラッチとスクーターに使用される遠心クラッチ等があります。ビジネス・レジャー・スポーツ・レース等の使用目的にあわせ、50ccから2000ccを超える排気量に対応する豊富な種類をご用意しています。その他に、ATV用クラッチや汎用機用クラッチ等があります。
*ATV: All Terrain Vehicle (バギー)

売上収益

24,620 百万円



営業利益

1,150 百万円



インドやインドネシアの二輪車用クラッチの販売が減少したこともあり、売上収益は24,620百万円(前年同期比39.7%減)、営業利益は1,150百万円(前年同期比78.9%減)となりました。

四輪車用クラッチ

製品情報



オートマチックトランスミッション(AT)用クラッチ、マニュアルトランスミッション(MT)用クラッチ、トルクコンバーター用ロックアップクラッチ、CVT用クラッチ、4WD用デフクラッチ等があります。

売上収益

34,703 百万円



営業利益

△886 百万円



中国では経済活動の再開により堅調に推移したものの、米国の四輪車用クラッチの販売が減少したこともあり、売上収益は34,703百万円(前年同期比27.4%減)、営業損失は886百万円(前年同期は2,519百万円の営業利益)となりました。

新規受注獲得、さらなる取引拡大へ

この度、当社として初の受注先としてアイシン・エイ・ダブリュ株式会社から小容量CVTトランスミッション用部品を、泸州容大智能变速器有限公司からCVT車用フリクションディスクを新規に受注し、本格生産を開始しました。

また、本田技研工業株式会社からは「FIT e:HEV」に搭載されるオーバードライブクラッチを新規に受注し本格生産を開始しています。今後も各社との関係を強化し、更なる取引拡大に努めてまいります。

	アイシン・エイ・ダブリュ	泸州容大智能变速器	ホンダ
納入品目	小容量CVTトランスミッション用ドラム/サブアセンブリ	CVT用フリクションディスク (FWD、REV)	「FIT e:HEV」搭載オーバードライブクラッチ
納入先	株式会社 アイ・ダブリュ瑞浪 (AWグループ会社)	泸州容大智能变速器有限公司 (中国、四川省)	本田技研工業株式会社 鈴鹿製作所
量産開始時期	2019年12月	2019年12月	2019年12月

F.C.C.TSR Honda France FIM世界耐久選手権

新型マシンで臨んだ2019-2020シーズン ル・マン24時間耐久レース 2度目の優勝!

2019-2020シーズンのF.C.C.TSR Honda Franceは前半戦で思うような結果を残せず、また後半戦は新型コロナウイルス感染拡大の影響から、レース日程の延期や中止が相次いだ波乱の年になりました。

前半戦の遅れを取り戻すべくコロナ禍の中マシン作りを始め、新型CBRで臨んだル・マン24時間耐久レースでは史上初の無観客試合の中、20時間もの間トップを走り続け、2017-2018シーズンに続く2度目の優勝を勝ち取りました。最終戦のエストリル12時間耐久では惜しくも2位となったものの、世界ランキング総合3位を獲得し、シーズンを締めくくることができました。

ご声援、誠にありがとうございました。



2019-2020シーズン 戦績

第1戦	ボルドール24時間耐久レース	2019年9月21～22日	リタイア
第2戦	セパン8時間耐久レース	2019年12月14日	13位
第3戦	ル・マン24時間耐久レース	2020年8月29～30日	優勝
第4戦	エストリル12時間耐久レース	2020年9月26～27日	2位

レース情報サイトはこちら

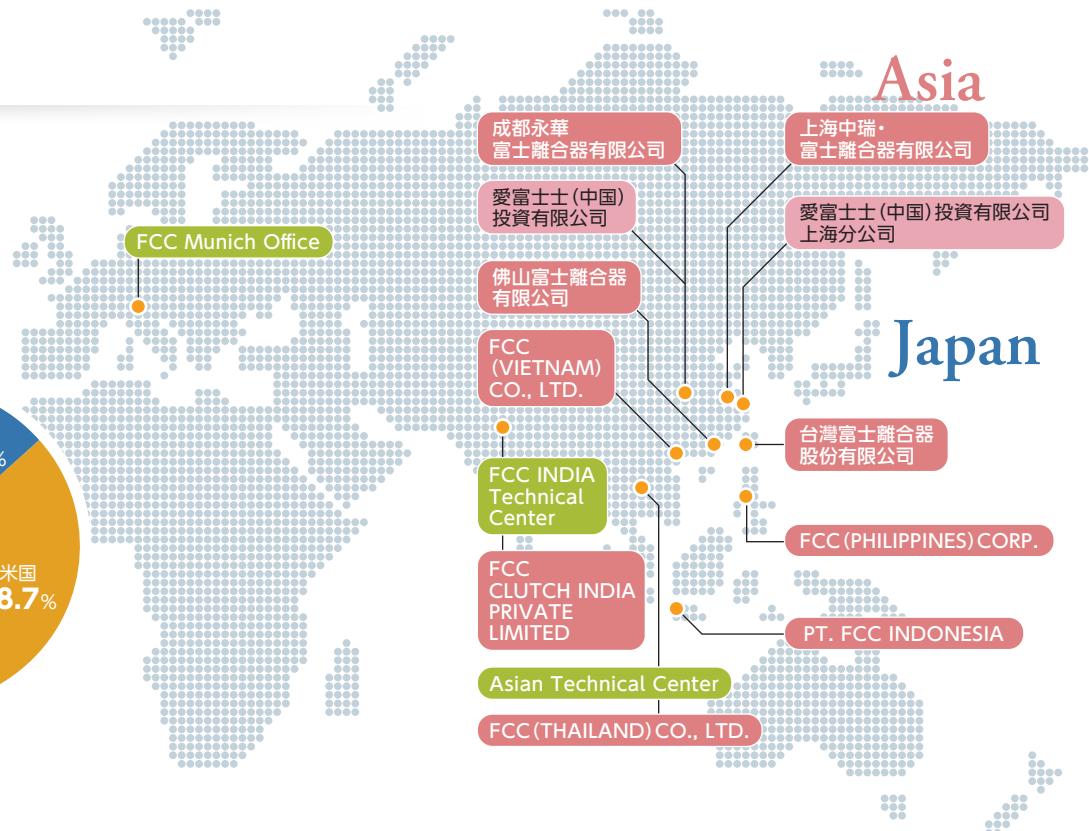
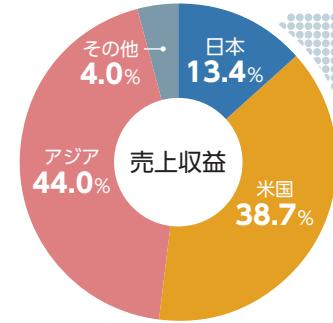


<https://www.fcc-net.co.jp/fccrace/>

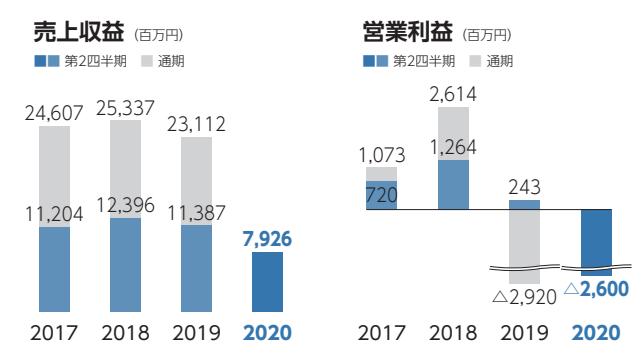
世界に羽ばたく F.C.C.のネットワーク

1988年、ジェイテックインコーポレイテッド*（米国インディアナ州）の設立を皮切りに、いまF.C.C.は海外10ヶ国、14社、22生産拠点のラインナップで全世界のニーズに対応しながら、ハイクオリティ、ローコストな製品づくりを目指しています。これによってそれぞれの市場に対応するだけでなく、生産技術の高いレベルに保った相互補完システムをも構築し、より強固な供給体制を確立しました。

* 現 FCC(INDIANA), LLC



日本 | Japan



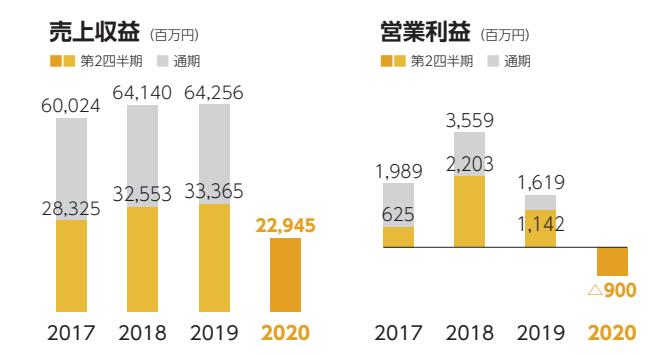
二輪車用クラッチ、四輪車用クラッチの販売が減少したこともあり、売上収益は7,926百万円(前年同期比30.4%減)、営業損失は2,600百万円(前年同期は243百万円の営業利益)となりました。

アジア | Asia



中国では経済活動の再開により堅調に推移したものの、インドやインドネシアの二輪車用クラッチの販売が減少したこともあり、売上収益は26,108百万円(前年同期比35.4%減)、営業利益は2,142百万円(前年同期比58.4%減)となりました。

米国 | America



四輪車用クラッチの販売が減少したこともあり、売上収益は22,945百万円(前年同期比31.2%減)、営業損失は900百万円(前年同期は1,142百万円の営業利益)となりました。

その他 | Others



メキシコの四輪車用クラッチ、ブラジルの二輪車用クラッチの販売が減少したこともあり、売上収益は2,344百万円(前年同期比32.2%減)となりました。営業利益は、メキシコの収益性改善等もあり430百万円(前年同期比82.3%増)となりました。

要約四半期連結財政状態計算書

(単位:百万円)

科目	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当第2四半期 連結会計期間 (2020年9月30日)
資産		
流動資産		
現金及び現金同等物	35,350	32,819
営業債権及びその他の債権	24,229	27,525
その他の金融資産	2,114	3,697
棚卸資産	19,366	19,761
その他の流動資産	1,697	2,796
流動資産合計	82,759	86,601
非流動資産		
有形固定資産	61,491	58,153
のれん及び無形資産	4,520	4,718
持分法で会計処理されている投資	63	147
その他の金融資産	10,374	10,640
繰延税金資産	2,388	2,517
その他の非流動資産	129	122
非流動資産合計	78,968	76,299
資産合計	161,727	162,901

科目	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当第2四半期 連結会計期間 (2020年9月30日)
負債		
流動負債		
営業債務及びその他の債務	11,199	15,995
借入金	7,206	7,168
その他の金融負債	345	483
未払法人所得税	2,133	1,803
引当金	2,880	-
その他の流動負債	5,881	6,541
流動負債合計	29,645	31,991
非流動負債		
借入金	1	-
その他の金融負債	1,189	990
退職給付に係る負債	1,470	1,646
引当金	29	29
繰延税金負債	6,625	6,016
その他の非流動負債	280	454
非流動負債合計	9,596	9,138
負債合計	39,241	41,129
資本		
資本金	4,175	4,175
利益剰余金	123,579	122,119
自己株式	△4,787	△4,787
その他の資本の構成要素	△2,098	△1,299
親会社の所有者に帰属する持分合計	120,869	120,208
非支配持分	1,617	1,563
資本合計	122,486	121,771
負債及び資本合計	161,727	162,901

要約四半期連結損益計算書

(単位:百万円)

科目	前第2四半期 連結累計期間 自 2019年4月 1日 至 2019年9月30日	当第2四半期 連結累計期間 自 2020年4月 1日 至 2020年9月30日
売上収益	88,598	59,324
売上原価	△73,605	△52,373
売上総利益	14,993	6,951
販売費及び一般管理費	△7,856	△7,504
その他の収益	584	508
その他の費用	△122	△233
営業利益又は営業損失(△)	7,598	△277
金融収益	533	545
金融費用	△1,339	△506
持分法による投資損益	1	△9
税引前四半期利益又は税引前四半期損失(△)	6,793	△248
法人所得税費用	△1,612	287
四半期利益	5,181	39
四半期利益の帰属		
親会社の所有者	5,082	△35
非支配持分	98	74
四半期利益	5,181	39
1株当たり四半期利益又は1株当たり四半期損失(△) (親会社の所有者に帰属)		
基本的1株当たり四半期利益又は 基本的1株当たり四半期損失(△)(円)	102.29	△0.71
希薄化後1株当たり四半期利益(円)	-	-

2020年度(2021年3月期)の連結業績予想

売上収益	1,380億円(前期比)	19.3%減
営業利益	50億円(前期比)	36.7%減
税引前利益	52億円(前期比)	21.8%減
親会社の所有者に 帰属する当期利益	35億円(前期比)	10.7%減
基本的1株当たり 当期利益	70.44円	

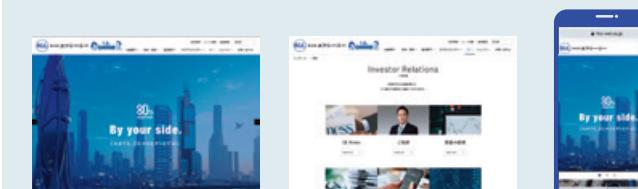
要約四半期連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

科目	前第2四半期 連結累計期間 自 2019年4月 1日 至 2019年9月30日	当第2四半期 連結累計期間 自 2020年4月 1日 至 2020年9月30日
営業活動によるキャッシュ・フロー	12,822	3,655
投資活動によるキャッシュ・フロー	△6,175	△5,027
財務活動によるキャッシュ・フロー	△7,223	△1,832
現金及び現金同等物の 増減額(△は減少)	△575	△3,204
現金及び現金同等物の期首残高	32,444	35,350
現金及び現金同等物に係る 換算差額	△1,045	673
現金及び現金同等物の 四半期末残高	30,822	32,819

ホームページのご案内

<https://www.fcc-net.co.jp/>



TOPページ

IR情報

スマートフォン
にも対応

株式の状況

2020年9月30日現在

発行可能株式総数	90,000,000株
発行済株式の総数	52,644,030株
株主数	20,572名
単元株式数	100株
証券コード	7296

大株主(上位10位)

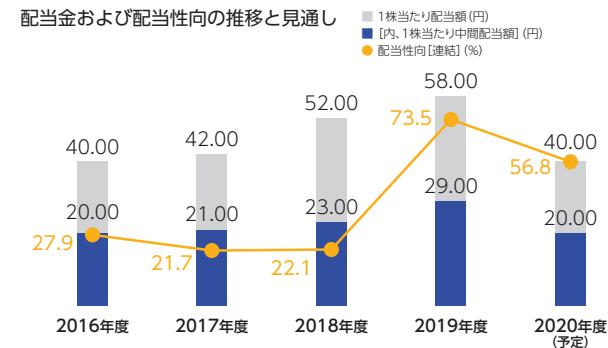
2020年9月30日現在

	持株数(千株)	持株比率
1 本田技研工業株式会社	10,881	21.9%
2 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	2,780	5.6%
3 株式会社SMBC信託銀行 (株式会社三井住友銀行退職給付信託口)	2,483	5.0%
4 株式会社ワイ・イー	2,019	4.1%
5 全国共済農業協同組合連合会	1,539	3.1%
6 みずほ信託銀行株式会社退職給付信託 みずほ銀行口 再信託受託者 株式会社日本カストディ銀行	1,315	2.6%
7 山本 恵以	1,300	2.6%
8 株式会社日本カストディ銀行(信託口)	1,292	2.6%
9 エフ・シー・シー取引先持株会	809	1.6%
10 GOVERNMENT OF NORWAY	771	1.6%

(注) 1. 当社は自己株式を2,956,099株保有しておりますが、上記大株主からは除いております。
2. 持株比率は自己株式を控除して計算しております。

配当政策および配当金

配当金および配当性向の推移と見通し



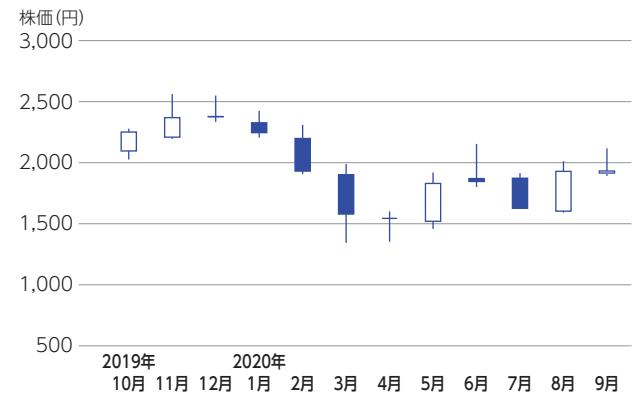
所有者別状況

持株数(千株) 持株比率(%)



個人・その他	10,184	19.3
金融機関	13,756	26.1
その他国内法人	14,282	27.1
外国人	11,147	21.2
証券会社	316	0.6
自己名義株式	2,956	5.6

株価の推移



会社概要

商号	株式会社エフ・シー・シー (英文:F.C.C. CO.,LTD.)
本社	静岡県浜松市北区細江町中川7000番地の36 TEL:053-523-2400(代)
資本金	41億75百万円
代表者	代表取締役会長 松田年真 代表取締役社長 斎藤善敬
設立	1939年(昭和14年)6月
従業員数	8,480名(連結) 2020年9月30日現在
事業内容	二輪車および四輪車のクラッチならびに その他の部品の製造販売

役員

2020年9月30日現在

代表取締役会長	松田年真
代表取締役社長	斎藤善敬
常務取締役	糸永和広
常務取締役	鈴木一人
取締役	西村輝文
取締役	向山敦浩
取締役	中谷賢史
取締役	茂原敏成
取締役	後藤智行
取締役 常勤監査等委員	松本隆次郎
取締役 監査等委員	辻慶典
取締役 監査等委員	佐藤雅秀
取締役 監査等委員	杉山一統

辻慶典、佐藤雅秀および杉山一統の各氏は、社外取締役であります。

主な子会社

〔国内生産会社〕			
(株)九州エフ・シー・シー			天龍産業(株)
(株)フrint			
〔海外生産会社〕			
FCC(INDIANA), LLC	〔米国〕	FCC(North Carolina), LLC	〔米国〕
FCC(Adams), LLC	〔米国〕	FCC(THAILAND) CO., LTD.	〔タイ〕
FCC(PHILIPPINES) CORP.	〔フィリピン〕	成都永華富士離合器有限公司	〔中国〕
上海中瑞・富士離合器有限公司	〔中国〕	FCC CLUTCH INDIA PRIVATE LIMITED	〔インド〕
PT. FCC INDONESIA	〔インドネシア〕	台灣富士離合器股份有限公司	〔台湾〕
FCC DO BRASIL LTDA.	〔ブラジル〕	佛山富士離合器有限公司	〔中国〕
FCC(VIETNAM) CO., LTD.	〔ベトナム〕	FCC AUTOMOTIVE PARTS DE MEXICO, S.A. DE CV.	〔メキシコ〕
〔持株会社・統括会社〕			
FCC(North America), Inc.	〔米国〕	愛富士士(中国)投資有限公司	〔中国〕

事業所所在地

本社	〒431-1394 静岡県浜松市北区細江町中川7000番地の36
技術研究所	〒431-1304 静岡県浜松市北区細江町中川7000番地の46
生産技術センター	〒431-1304 静岡県浜松市北区細江町中川7000番地の78
浜北工場	〒434-0046 静岡県浜松市浜北区染地台6丁目1番1号
渡ヶ島工場	〒431-3423 静岡県浜松市天竜区渡ヶ島1500番地
鈴鹿工場	〒510-0261 三重県鈴鹿市御園町5421番地
東京オフィス	〒351-0021 埼玉県朝霞市西弁財1丁目1番5号 金子ビル1階
大阪オフィス	〒563-0046 大阪府池田市姫室町1番1号 池田YMビル402
栃木オフィス	〒321-3226 栃木県宇都宮市ゆいの社1丁目5番40号 とちぎ産業創造プラザ内102

[F.C.C.×TSR]
エフ・シー・シー公式
レース情報サイトのご案内F.C.C. TSR Honda Franceのレース情報を
随時発信中です。<https://www.fcc-net.co.jp/fccrace/>

株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで	公告方法	電子公告により行います
定時株主総会	6月	ホームページアドレス	https://www.fcc-net.co.jp/
剰余金の配当基準日	3月31日	株主名簿管理人	東京都中央区八重洲1丁目2番1号
	中間配当を実施する場合 9月30日	特別口座管理機関	みずほ信託銀行株式会社
単元株式数	100株		

お取扱窓口	お取引の証券会社等。特別口座管理の場合は、特別口座管理機関のお取扱店。
特別口座管理機関 お取扱店	みずほ証券およびみずほ信託銀行(※) フリーダイヤル 0120-288-324 (土・日・祝日を除く 9:00~17:00) (※)トラストラウンジではお取扱できませんのでご了承ください。
未払配当金のお支払	みずほ信託銀行(※) 本店および全国各支店 みずほ銀行 本店および全国各支店 (みずほ証券では取次のみとなります) (※)トラストラウンジではお取扱できませんのでご了承ください。

[配当金計算書について]

配当金支払の際に送付している「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に基づく「支払通知書」を兼ねております。

株主優待制度について

株主優待制度の内容

(1) 対象となる株主様

毎年3月31日、9月30日現在の株主名簿に記録された200株以上ご所有の株主の皆様を対象といたします。

(2) 贈呈品

	贈呈品	送付時期
3月31日現在の株主様	2,500円相当の地元特産品	5月中旬
9月30日現在の株主様	2,500円相当の地元特産品	12月中旬から下旬



※所有株式数にかかわらず、200株以上ご所有の株主様一律の内容です。

株式会社 エフ・シー・シー

本社 〒431-1394 静岡県浜松市北区細江町中川7000番地の36
TEL(053)523-2400(代) FAX(053)523-2405
<https://www.fcc-net.co.jp/>



見やすく読みまちがえにくい
ユニバーサルデザインフォント
を採用しています。