



2020年度 決算説明会

株式会社 エフ・シー・シー

2021年5月13日

東証1部 証券コード:7296
URL:<https://www.fcc-net.co.jp/>

2020年度決算概要【連結・個別】 2021年度見通し概要【連結】

連結決算の概要

連結

(百万円)

	2019年度	2020年度	増減額	増減率
売上収益	171,060	146,157	△24,903	△14.6%
営業利益	7,896	6,966	△930	△11.8%
税引前当期利益	6,653	8,313	1,660	25.0%
当期利益	4,028	4,644	616	15.3%
親会社の所有者に帰属する 当期利益	3,921	4,462	540	13.8%
基本的1株当たり当期利益	78.92円	89.81円	10.88円	13.8%

為替レート(期中平均レート)	2019年度	2020年度	レート差
1米ドル	108.74円	106.07円	△2.67円

個別決算の概要

個別

(百万円)

	2019年度	2020年度	増減額	増減率
売上高	38,337	34,224	△4,112	△10.7%
営業利益	△134	△1,511	△1,377	—
経常利益	2,503	3,175	672	26.9%
当期純利益	△179	1,050	1,230	—
1株当たり当期純利益	△3.61円	21.15円	24.76円	—

2021年度 連結業績見通し



連結

(百万円)

	2020年度	2021年度(予想)	増減額	増減率
売上収益	146,157	168,000	21,842	14.9%
営業利益	6,966	13,500	6,533	93.8%
税引前当期利益	8,313	14,000	5,686	68.4%
当期利益	4,644	9,700	5,055	108.8%
親会社の所有者に帰属する 当期利益	4,462	9,500	5,037	112.9%
基本的1株当たり当期利益	89.81円	191.19円	101.39円	112.9%

為替レート(期中平均レート)	2020年度	2021年度(予想)	レート差
1米ドル	106.07円	105.00円	△1.07円

配当の状況

⚙️ 配当の状況

(円)

1株当たり配当金	2019年度	2020年度	前年度比 増減額	2021年度 (予定)	前年度比 増減額
中間配当金	29	20	△9	26	6
期末配当金	29	20	△9	26	6
年間配当金	58	40	△18	52	12
連結配当性向	73.5%	44.5%	△29.0%	27.2%	△17.3%

第11次中期経営計画の進捗

事業方針

開発力・現場力強化

による
持続的な競争力の確立

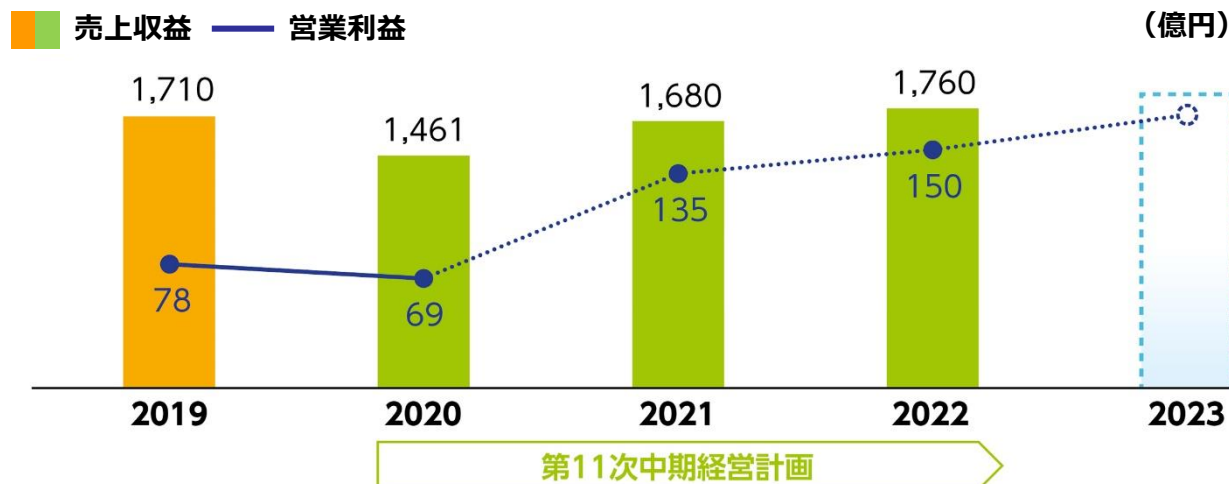
デジタル進化

による
モノづくりと仕事の変革

新事業開発強化

による
将来成長確保と意識改革

業績目標



2022年度目標

売上収益	1,760億円
営業利益	150億円

2035年に向けた新ビジョン
F.C.C. VISION > 2035

一人ひとりのアイデアと技術で
社会に求められる価値を生み出し続ける企業へ

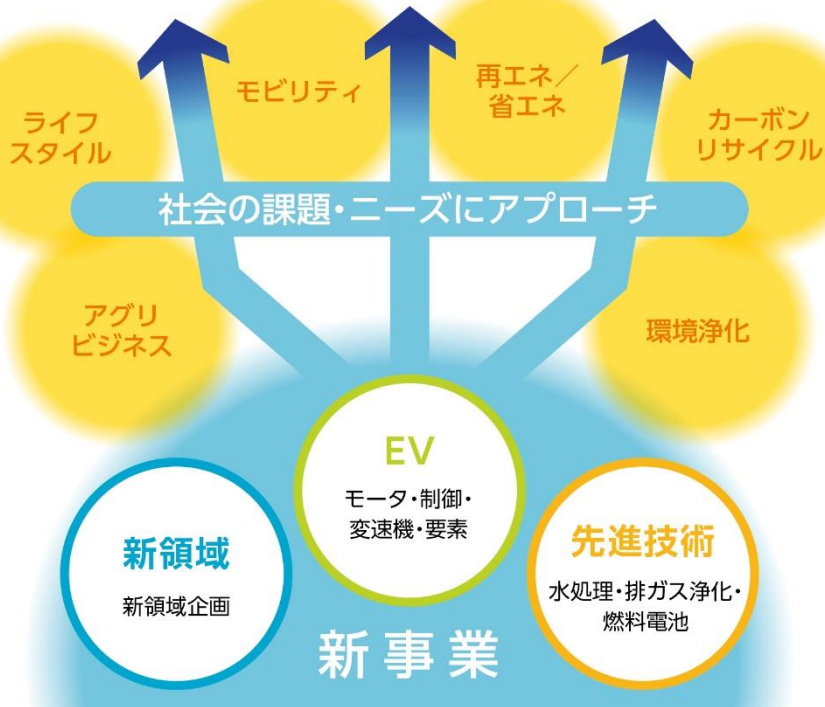
1. コア事業の価値向上
2. 新事業での価値創出
3. 新価値指向の企業文化

クラッチ製品の市場開拓と駆動系周辺への版図拡大
価値ある事業の芽を次々と創出し、育成・コア事業化
価値を生み出そうと挑戦する気風・仕組みの醸成

第11次中期経営計画の進捗

新事業の取組み

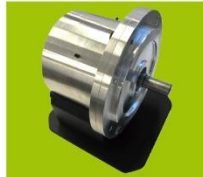
社会に求められる価値の創出



モータ

ラジアルギャップモータ・アキシャルギャップモータ

既存の小型二輪用駆動モータよりも、高トルク密度でありながら小型化を図る(写真はラジアルギャップモータ)



水処理

UF膜

抄紙技術をベースにした新しい膜技術を適用することにより、コンパクトかつ高透過水量・高い不純物阻止率を有するUF膜



燃料電池

SOFC燃料電池スタック

ペーパー触媒の技術を応用し、シート状触媒を燃料電池に組込むことで超コンパクト化・高効率化を実現させる



CONNEXXと資本業務提携

これまでの常識を遥かに超えた極めて高いエネルギー密度を有する革新電池「SHUTTLE Battery™」を開発するCONNEXX SYSTEMS株式会社と資本業務提携

2035年に向けた新ビジョン
F.C.C. VISION > 2035

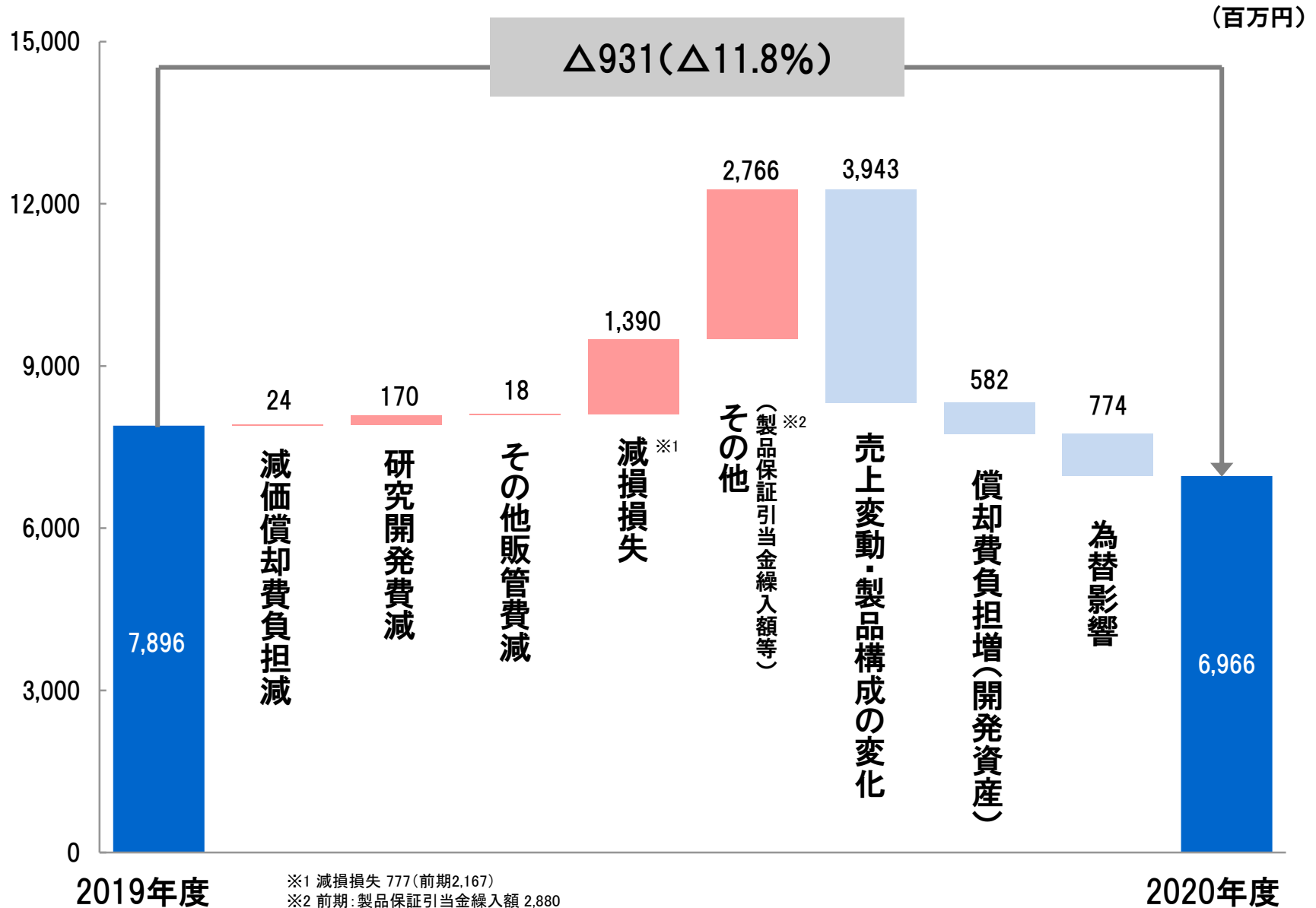
一人ひとりのアイデアと技術で
社会に求められる価値を生み出し続ける企業へ

1. コア事業の価値向上
2. 新事業での価値創出
3. 新価値指向の企業文化

クラッチ製品の市場開拓と駆動系周辺への版図拡大
価値ある事業の芽を次々と創出し、育成・コア事業化
価値を生み出そうと挑戦する気風・仕組みの醸成

2020年度決算実績 【連結】

連結営業利益の増減要因

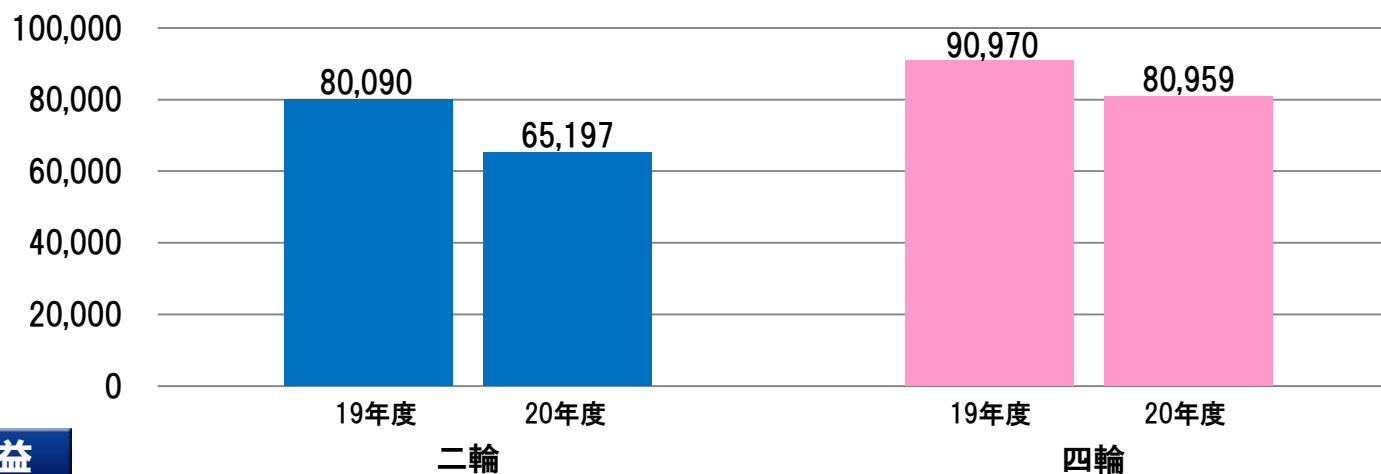


セグメント別売上収益・営業利益

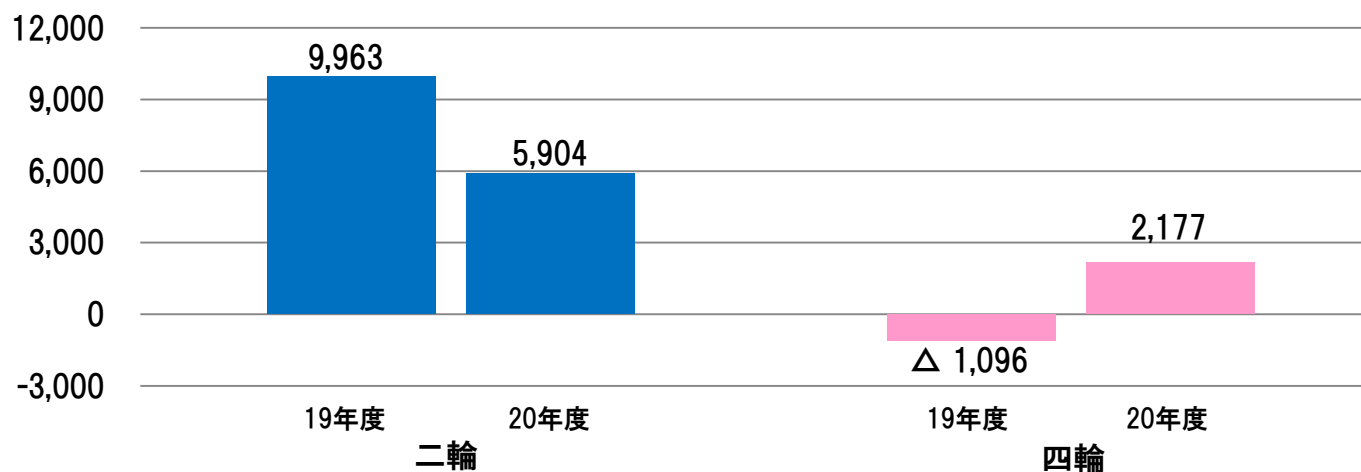
連結

売上収益

(百万円)



営業利益



主要顧客別売上収益



⚙️ 主要顧客別売上収益(合計)

(百万円)

	2019年度		2020年度		増減額	増減率
	売上収益	構成比	売上収益	構成比		
ホンダグループ	75,720	44.3%	60,510	41.4%	△15,210	△20.1%
ヤマハグループ	12,934	7.6%	9,550	6.5%	△3,384	△26.2%
スズキグループ	3,532	2.1%	2,600	1.8%	△932	△26.4%
カワサキグループ	2,049	1.2%	1,832	1.3%	△217	△10.6%
FORD	30,671	17.9%	24,527	16.8%	△6,144	△20.0%
GM	6,014	3.5%	9,938	6.8%	3,924	65.2%
ZF/STELLANTIS	11,008	6.4%	9,088	6.2%	△1,920	△17.4%
兼松(ハーレー他)	5,774	3.4%	4,806	3.3%	△968	△16.8%
その他	23,358	13.7%	23,306	15.9%	△52	△0.2%
合計	171,060	100.0%	146,157	100.0%	△24,903	△14.6%

主要顧客別売上収益



🔧 二輪車用クラッチ

(百万円)

	2019年度		2020年度		増減額	増減率
	売上収益	構成比	売上収益	構成比		
ホンダグループ	39,159	48.9%	29,986	46.0%	△9,173	△23.4%
ヤマハグループ	12,934	16.1%	9,550	14.6%	△3,384	△26.2%
スズキグループ	3,532	4.4%	2,600	4.0%	△932	△26.4%
カワサキグループ	2,049	2.6%	1,832	2.8%	△217	△10.6%
兼松(ハーレー他)	5,041	6.3%	4,338	6.7%	△703	△13.9%
Hero	4,703	5.9%	4,061	6.2%	△642	△13.7%
Bajaj	1,990	2.5%	1,919	2.9%	△71	△3.6%
TVS	2,914	3.6%	2,617	4.0%	△297	△10.2%
その他	7,768	9.7%	8,294	12.7%	526	6.8%
合 計	80,090	100.0%	65,197	100.0%	△14,893	△18.6%

主要顧客別売上収益



⚙️ 四輪車用クラッチ

(百万円)

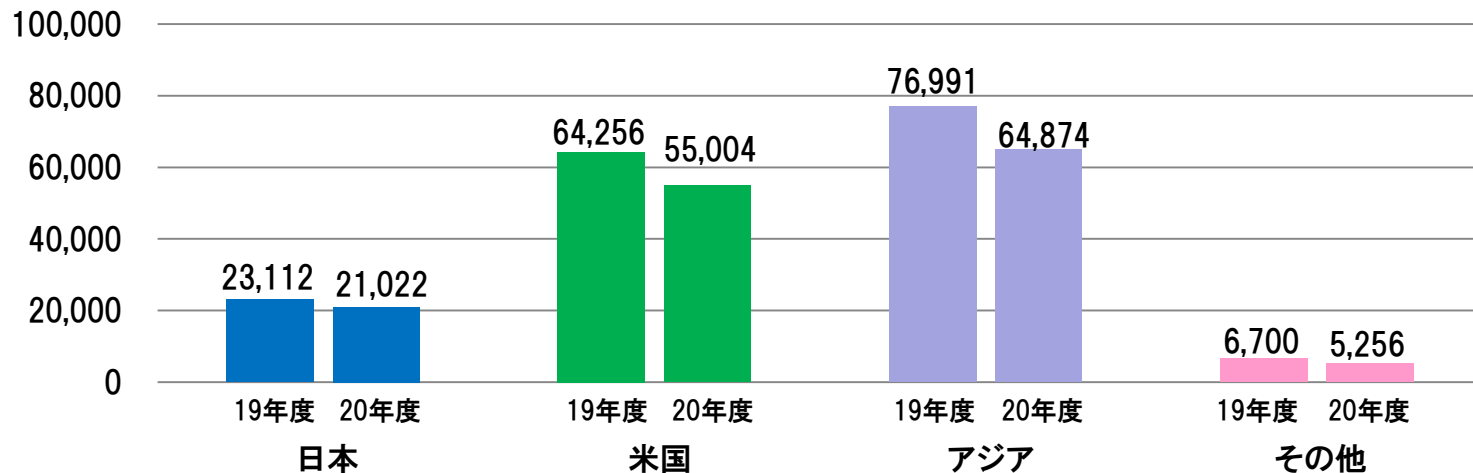
	2019年度		2020年度		増減額	増減率
	売上収益	構成比	売上収益	構成比		
ホンダグループ	36,561	40.2%	30,524	37.7%	△6,037	△16.5%
FORD	30,671	33.7%	24,527	30.3%	△6,144	△20.0%
GM	6,014	6.6%	9,938	12.3%	3,924	65.2%
ZF	4,711	5.2%	4,328	5.3%	△383	△8.1%
STELLANTIS	6,297	6.9%	4,760	5.9%	△1,537	△24.4%
その他	6,716	7.4%	6,883	8.5%	167	2.5%
合 計	90,970	100.0%	80,959	100.0%	△10,010	△11.0%

所在地別売上収益・営業利益

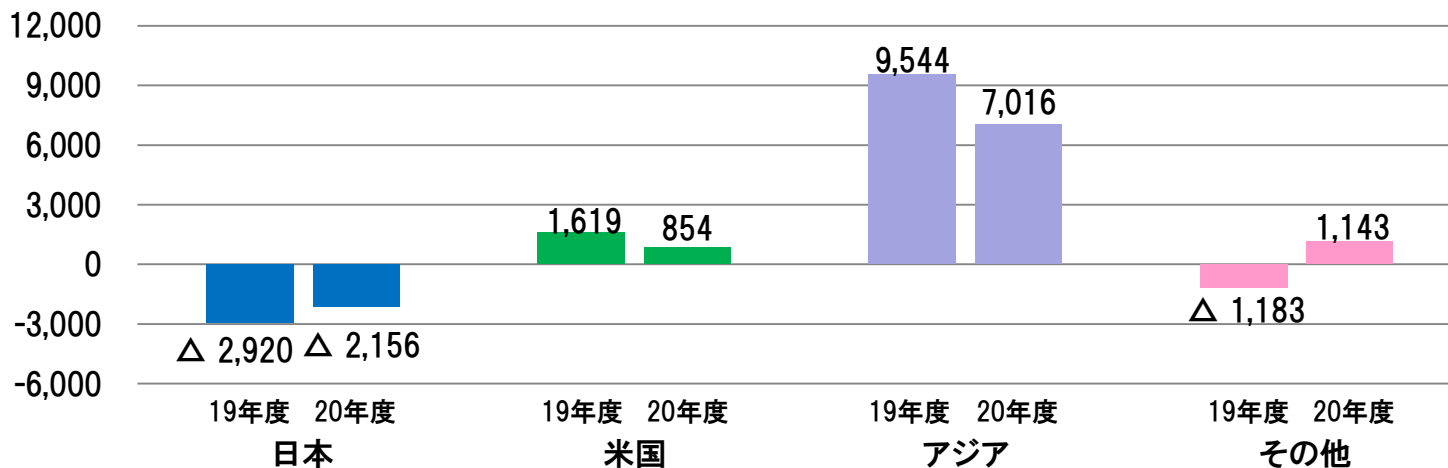
連結

売上収益

(百万円)

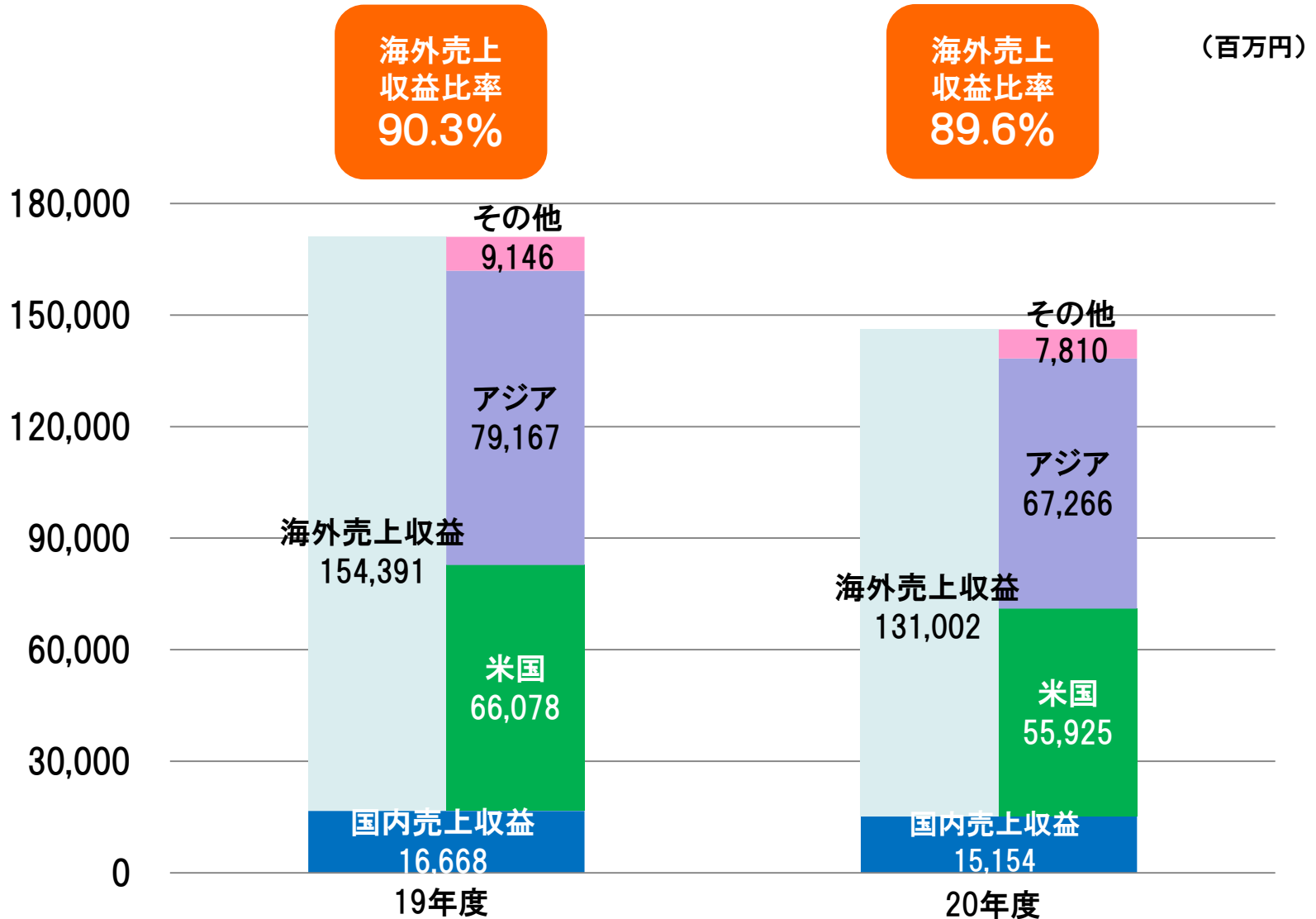


営業利益



海外売上収益

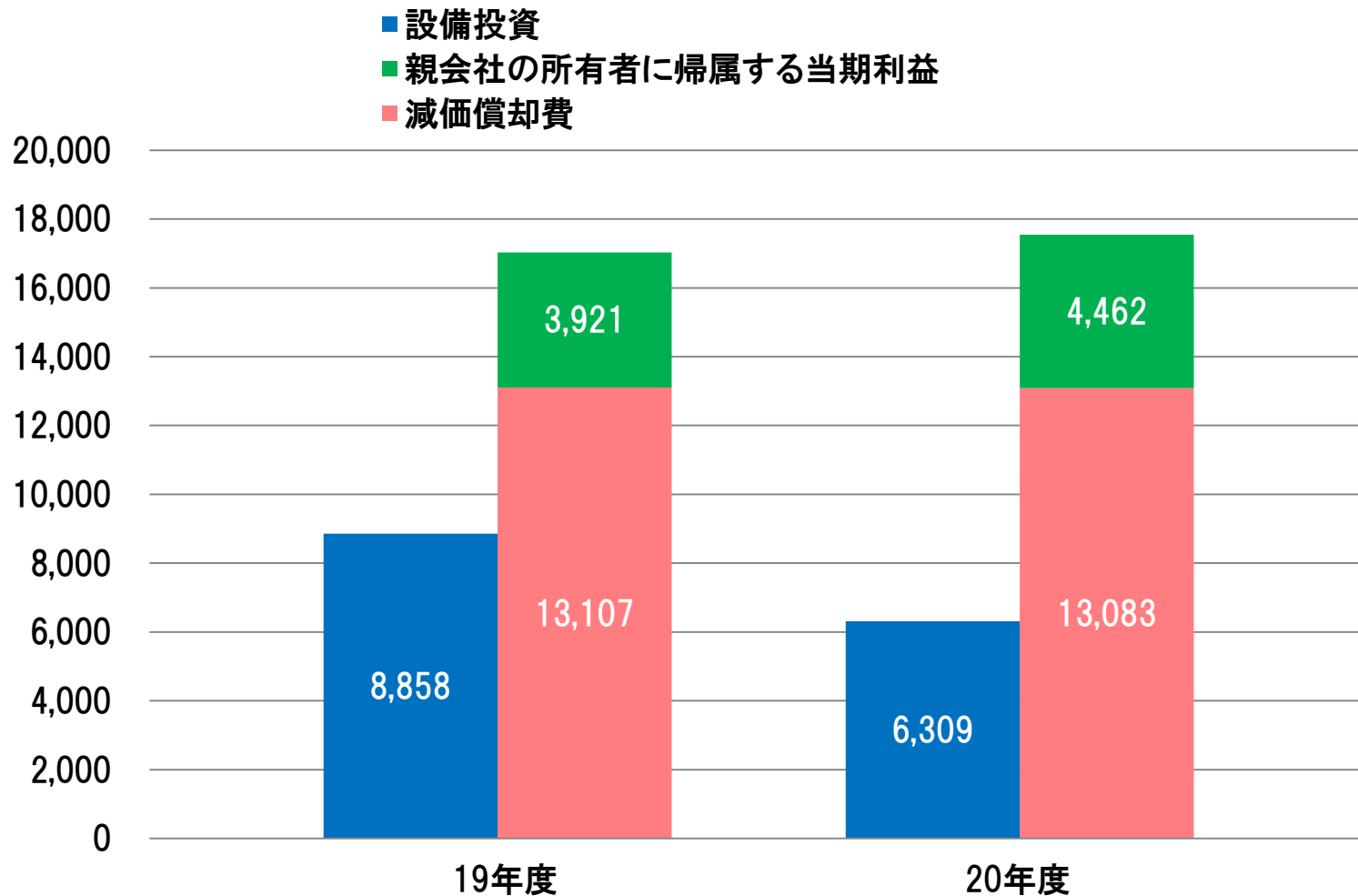
連結



設備投資と減価償却費

連結

(百万円)

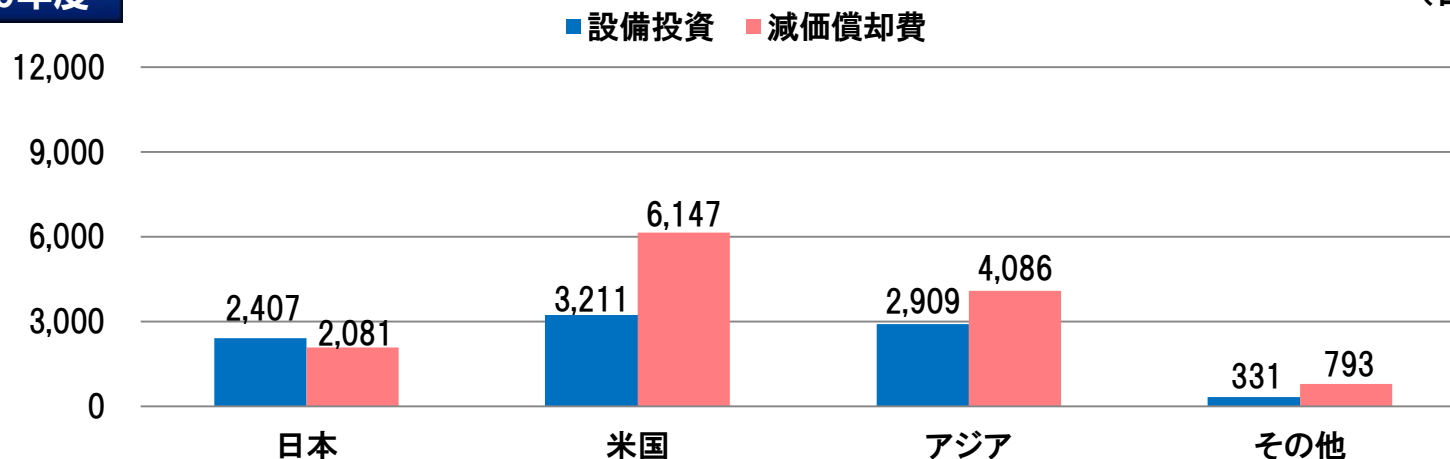


所在地別設備投資と減価償却費

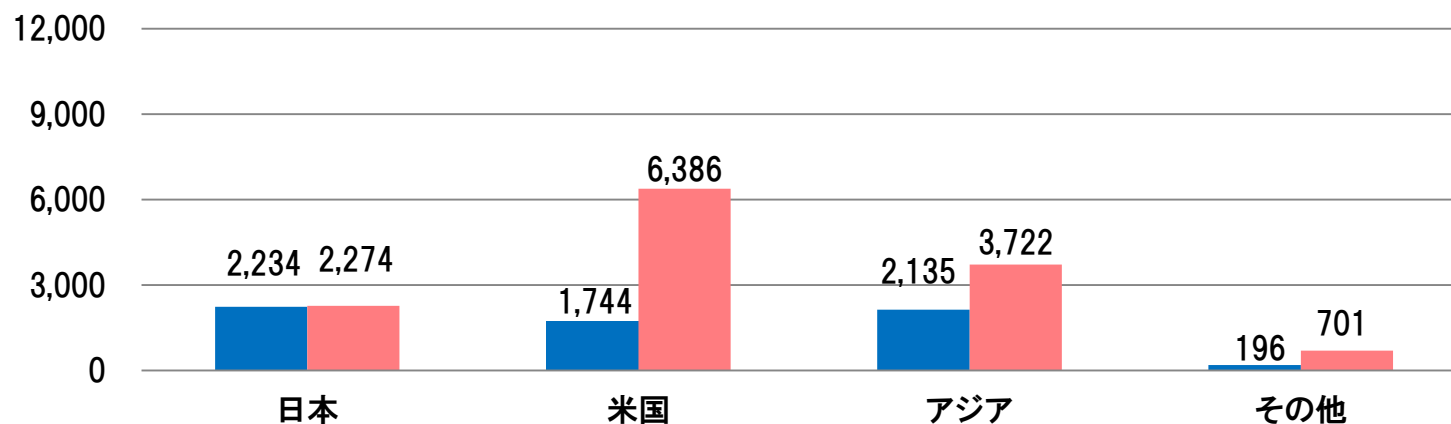
連結

2019年度

(百万円)



2020年度

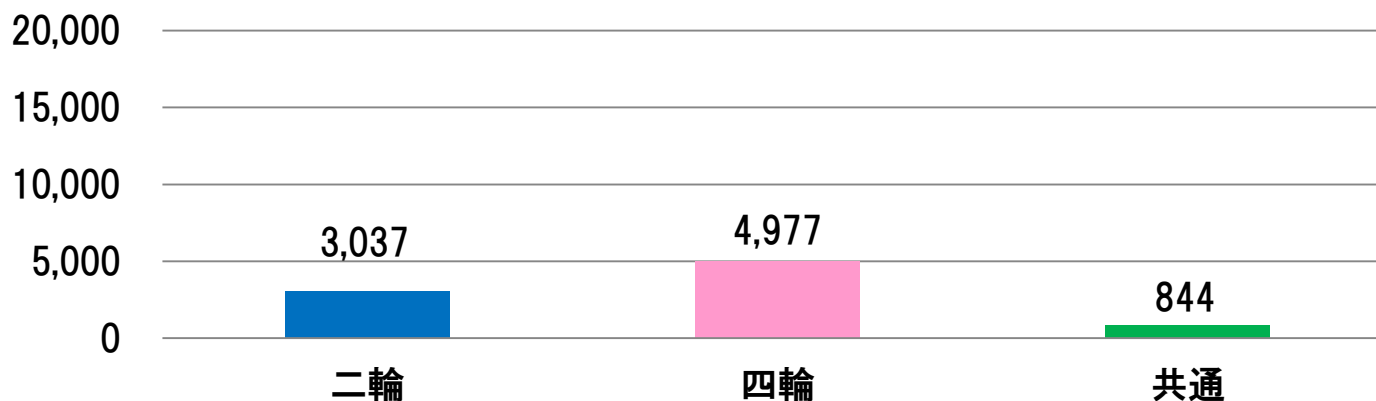


セグメント別設備投資

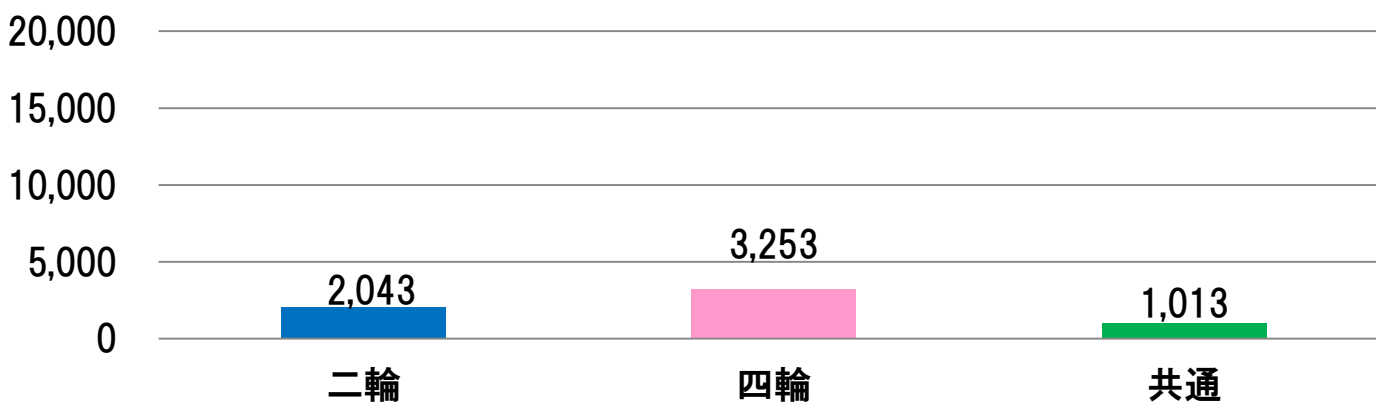
連結

2019年度

(百万円)



2020年度



主な設備投資の内訳



主な設備投資の内訳(2020年度)

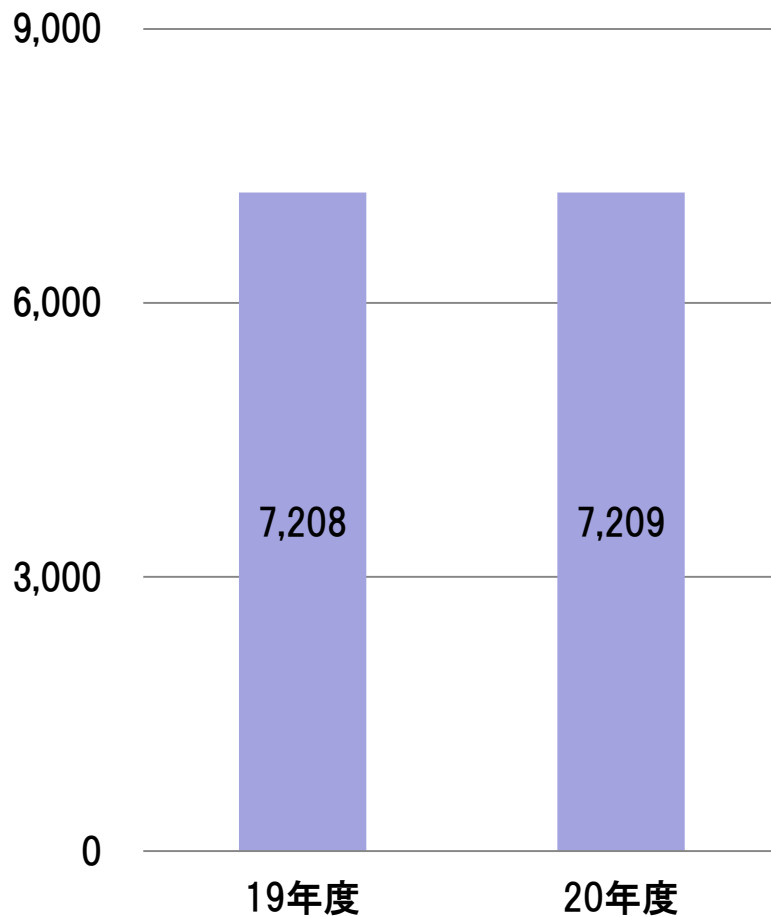
(百万円)

地域	会社名	金額	主な内訳
日本	(株)エフ・シー・シー	1,839	新機種対応、生産能力拡充、内作取入
米国	FCC (INDIANA), LLC	839	新機種対応、生産能力拡充
	FCC (Adams), LLC	713	新機種対応、生産能力拡充、建物
	FCC (North Carolina), LLC	172	新機種対応、生産能力拡充
アジア	FCC INDIA	694	生産能力拡充、内作取入
	FCC(VIETNAM)CO.,LTD.	627	新機種対応、生産能力拡充
	佛山富士離合器有限公司	213	新機種対応、生産能力拡充
その他	FCC DO BRASIL LTDA.	99	生産能力拡充
	FCC MEXICO	97	生産能力拡充

有利子負債とフリーキャッシュ・フロー

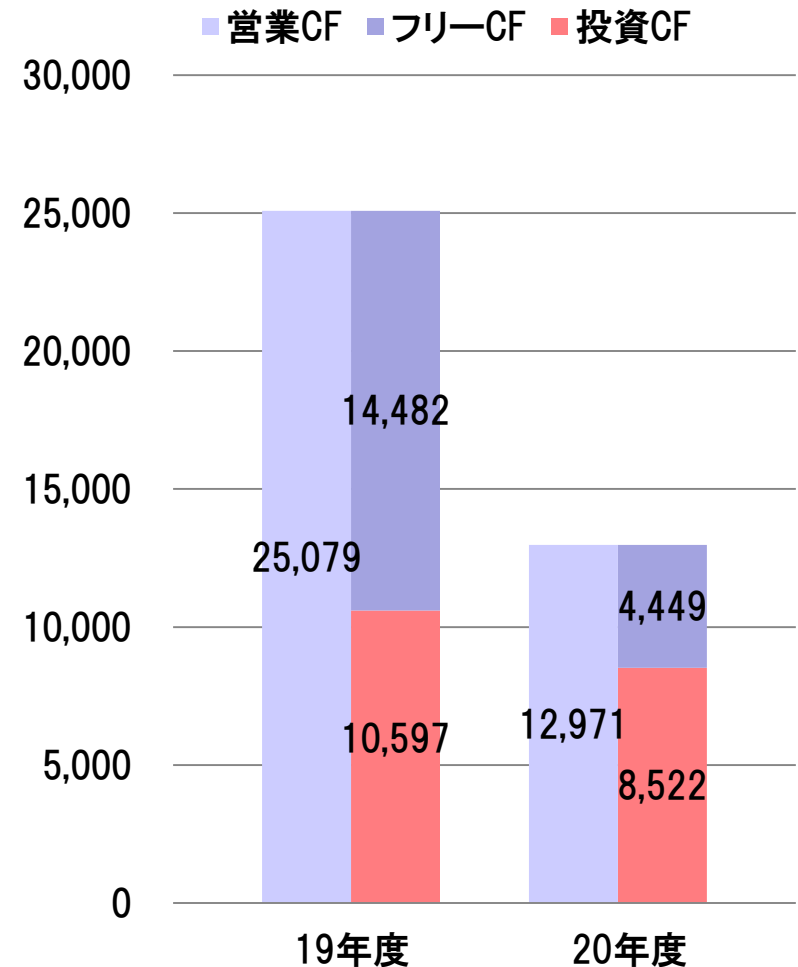
有利子負債

(百万円)



キャッシュ・フロー

(百万円)



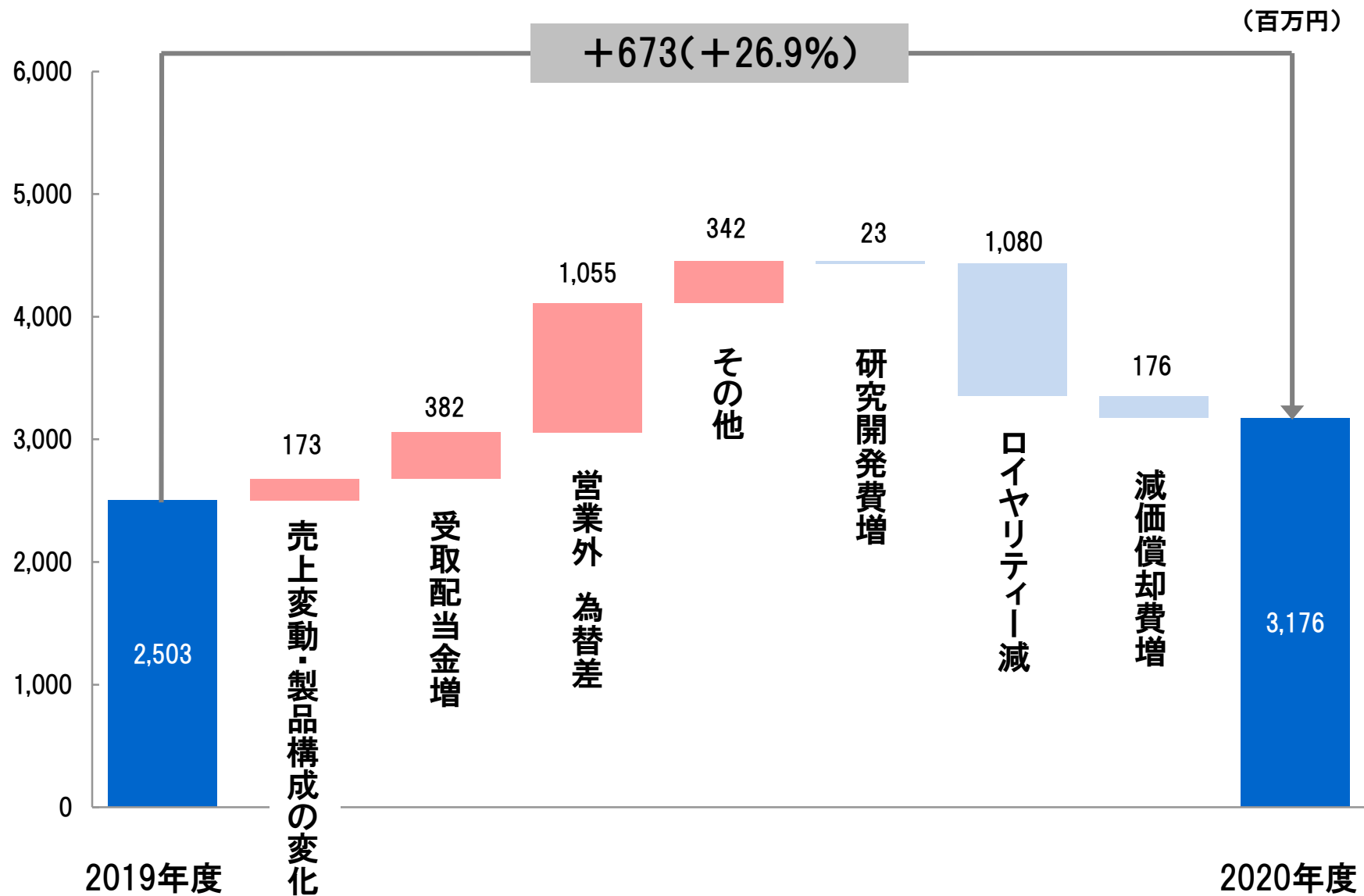
為替レートの実績

(期中平均レート)

海外拠点	通貨	2019年度	2020年度	前年度比 増減率
米国	米ドル	108.74円	106.07円	△2.5%
メキシコ	メキシコペソ	5.61円	4.94円	△11.9%
タイ	タイバーツ	3.52円	3.42円	△2.8%
インドネシア	インドネシアルピア	0.0077円	0.0073円	△5.2%
インド	インドルピー	1.54円	1.43円	△7.1%
中国	人民元	15.60円	15.67円	0.4%
ブラジル	レアルドル	26.53円	19.64円	△26.0%
台湾	ニュー台湾ドル	3.54円	3.67円	3.7%
フィリピン	フィリピンペソ	2.12円	2.17円	2.4%
ベトナム	ドン	0.00475円	0.00461円	△2.9%

2020年度決算実績 【個別】

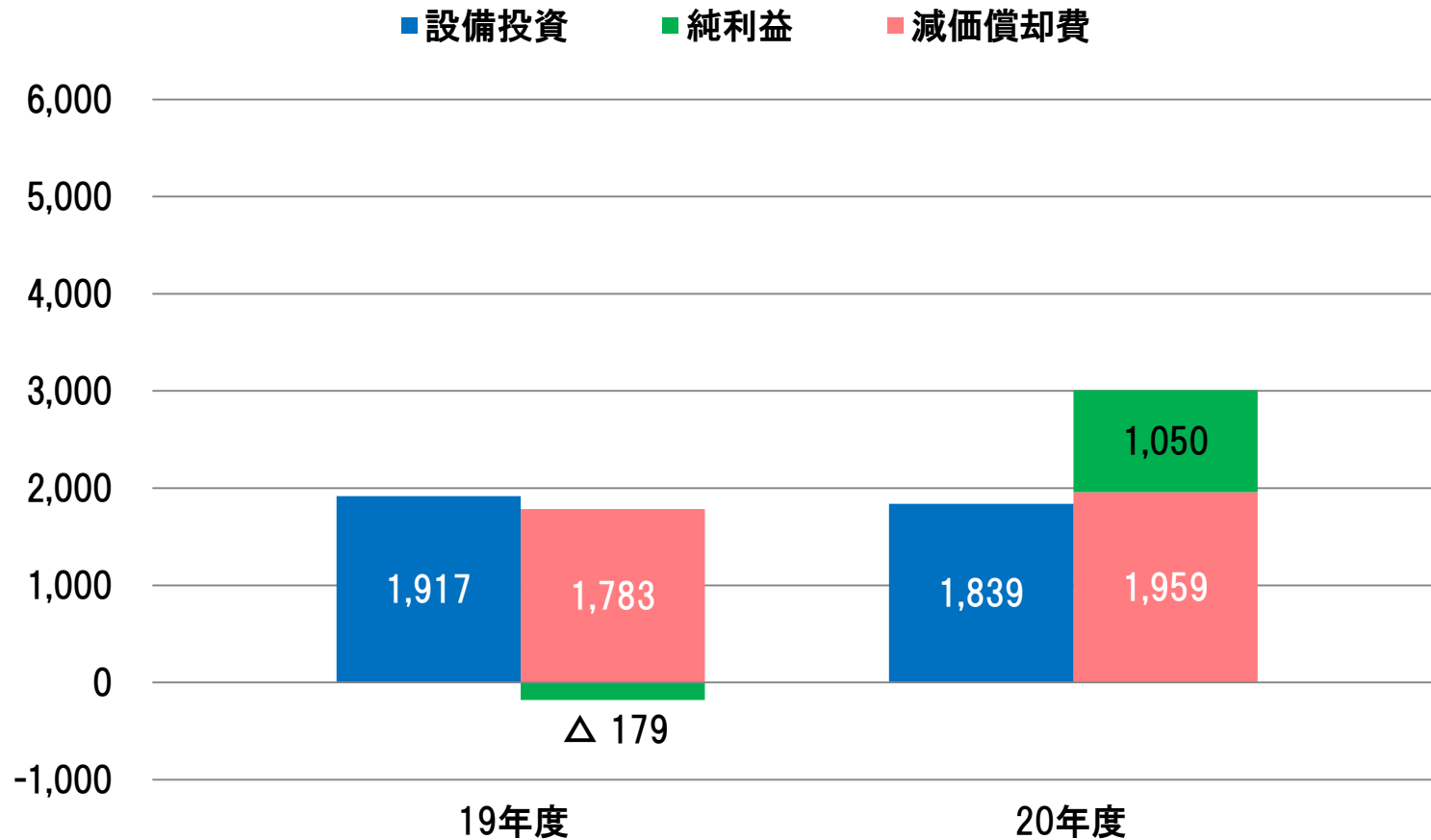
個別経常利益の増減要因



設備投資と減価償却費

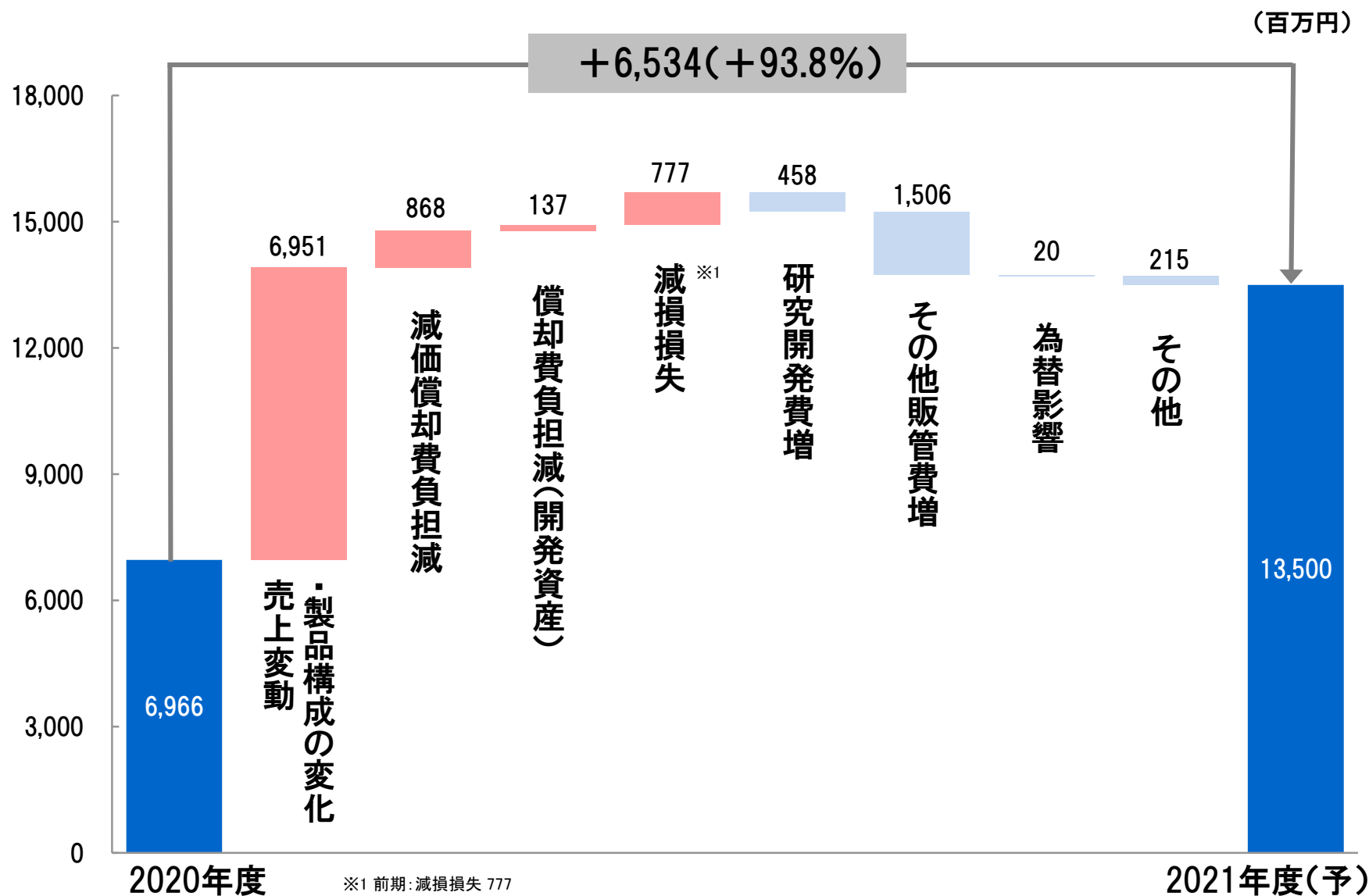
個別

(百万円)



2021年度見通し 【連結】

連結営業利益の増減要因見通し

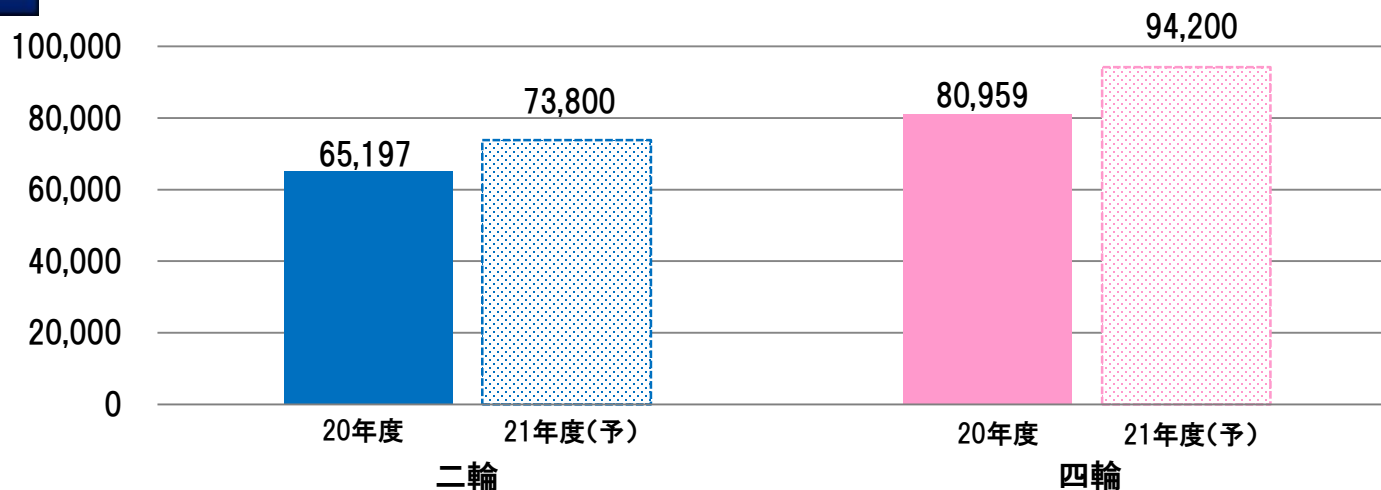


セグメント別売上収益・営業利益見通し

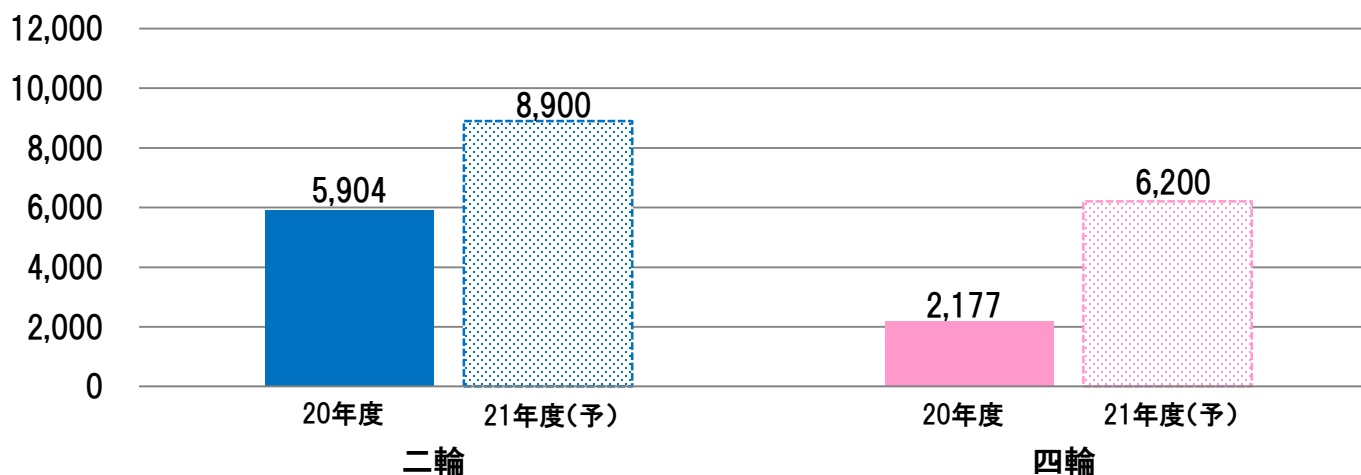
連結

売上収益

(百万円)



営業利益



主要顧客別売上収益見通し

⚙️ 主要顧客別売上収益(合計)

(百万円)

	2020年度		2021年度(予想)		増減額	増減率
	売上収益	構成比	売上収益	構成比		
ホンダグループ	60,510	41.4%	67,550	40.2%	7,040	11.6%
ヤマハグループ	9,550	6.5%	10,810	6.4%	1,260	13.2%
スズキグループ	2,600	1.8%	2,880	1.7%	280	10.8%
カワサキグループ	1,832	1.3%	2,310	1.4%	478	26.1%
FORD	24,527	16.8%	30,300	18.0%	5,773	23.5%
GM	9,938	6.8%	11,810	7.0%	1,872	18.8%
ZF/STELLANTIS	9,088	6.2%	10,890	6.5%	1,802	19.8%
兼松(ハーレー他)	4,806	3.3%	5,230	3.1%	424	8.8%
その他	23,306	15.9%	26,220	15.6%	2,914	12.5%
合計	146,157	100.0%	168,000	100.0%	21,843	14.9%

主要顧客別売上収益見通し

🔧 二輪車用クラッチ

(百万円)

	2020年度		2021年度(予想)		増減額	増減率
	売上収益	構成比	売上収益	構成比		
ホンダグループ	29,986	46.0%	34,420	46.6%	4,434	14.8%
ヤマハグループ	9,550	14.6%	10,810	14.6%	1,260	13.2%
スズキグループ	2,600	4.0%	2,880	3.9%	280	10.8%
カワサキグループ	1,832	2.8%	2,310	3.1%	478	26.1%
兼松(ハーレー他)	4,338	6.7%	4,930	6.7%	592	13.6%
Hero	4,061	6.2%	4,500	6.1%	439	10.8%
Bajaj	1,919	2.9%	2,100	2.8%	181	9.4%
TVS	2,617	4.0%	3,470	4.7%	853	32.6%
その他	8,294	12.7%	8,380	11.4%	86	1.0%
合 計	65,197	100.0%	73,800	100.0%	8,603	13.2%

主要顧客別売上収益見通し



⚙️ 四輪車用クラッチ

(百万円)

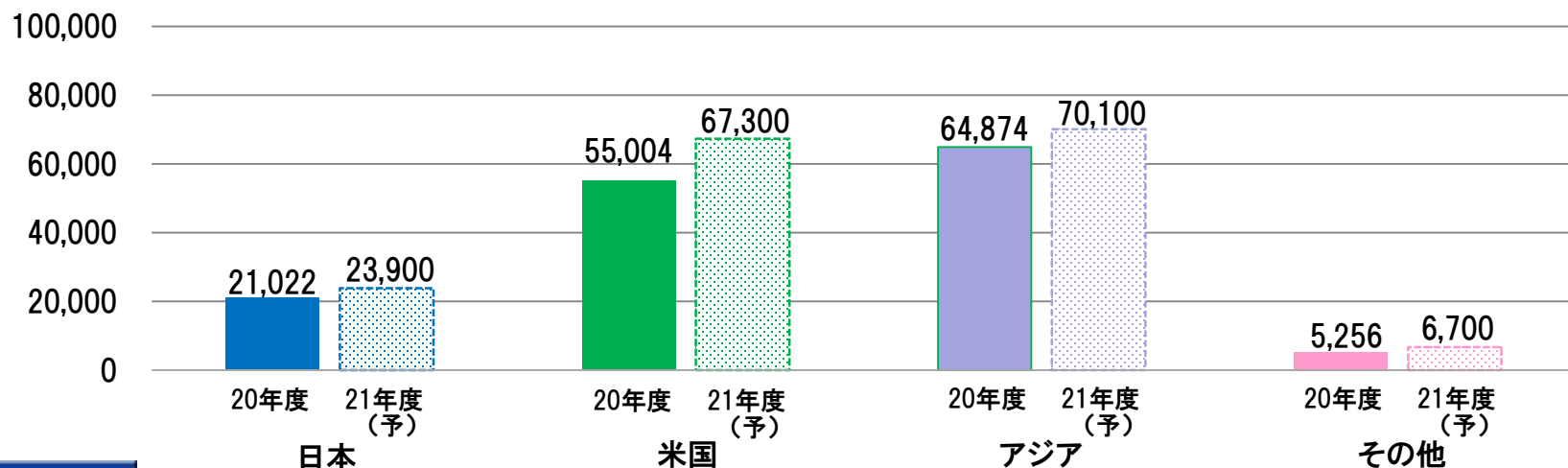
	2020年度		2021年度(予想)		増減額	増減率
	売上収益	構成比	売上収益	構成比		
ホンダグループ	30,524	37.7%	33,130	35.2%	2,606	8.5%
FORD	24,527	30.3%	30,300	32.2%	5,773	23.5%
GM	9,938	12.3%	11,810	12.5%	1,872	18.8%
ZF	4,328	5.3%	5,230	5.6%	902	20.8%
STELLANTIS	4,760	5.9%	5,660	6.0%	900	18.9%
その他	6,883	8.5%	8,070	8.6%	1,187	17.2%
合 計	80,959	100.0%	94,200	100.0%	13,240	16.4%

所在地別売上収益・営業利益の見通し

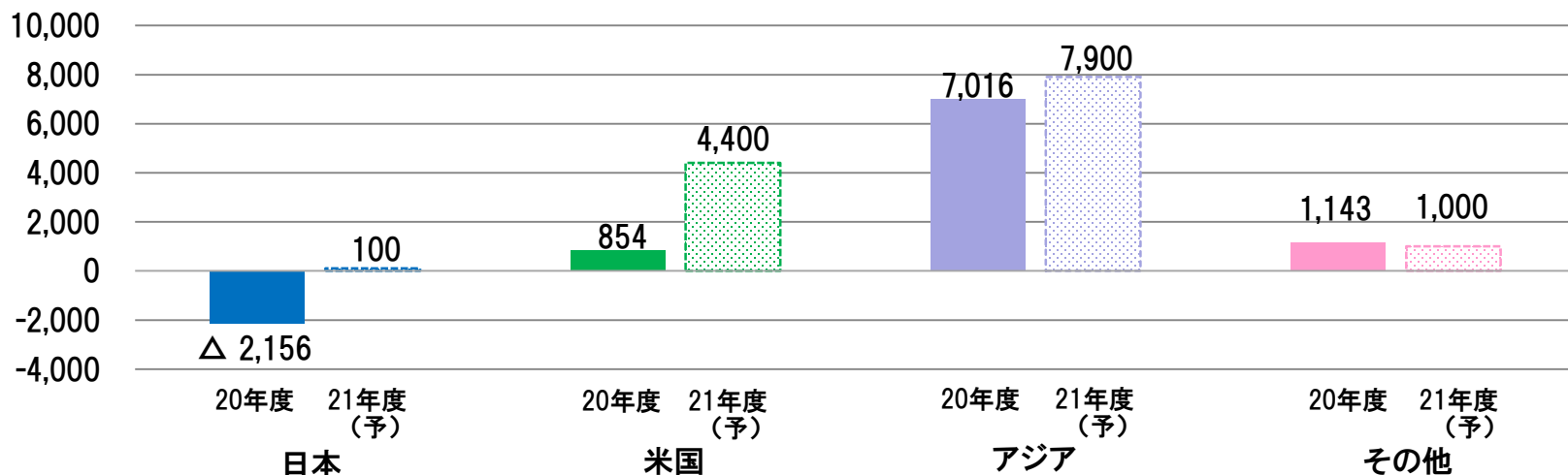
連結

売上収益

(百万円)



営業利益



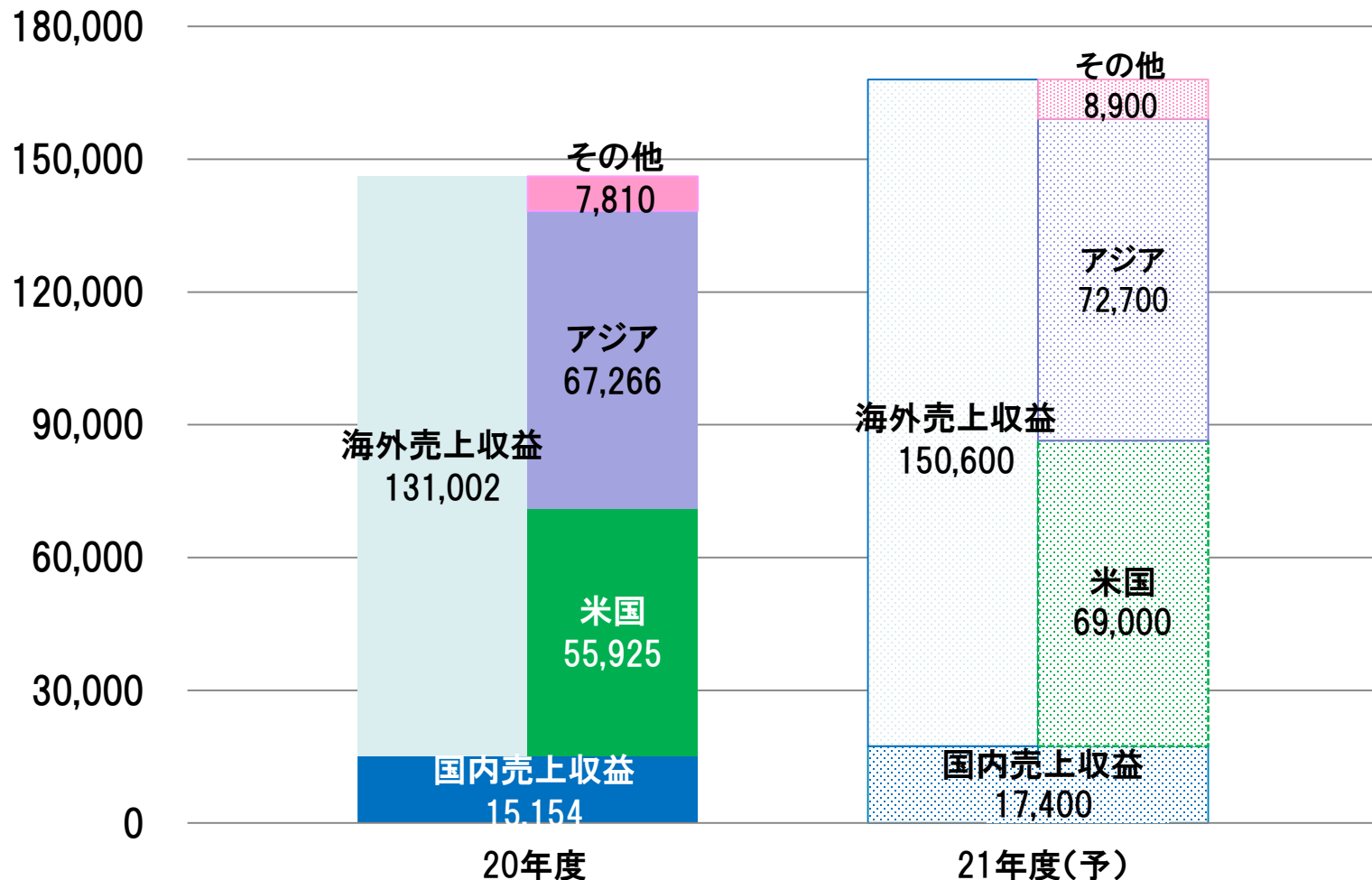
海外売上収益見通し

連結

海外売上
収益比率
89.6%

海外売上
収益比率
89.6%

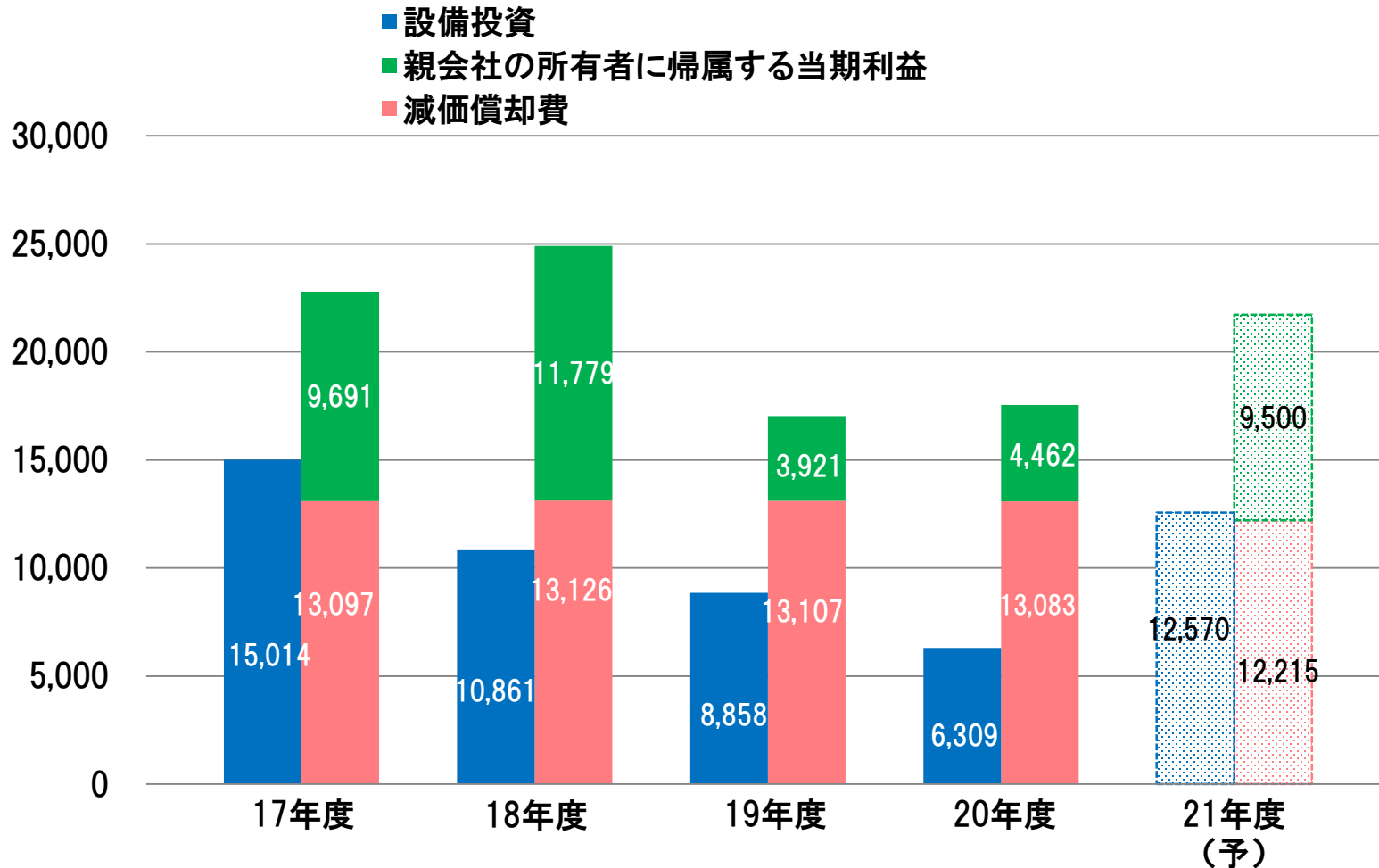
(百万円)



設備投資と減価償却費の推移と見通し

連結

(百万円)

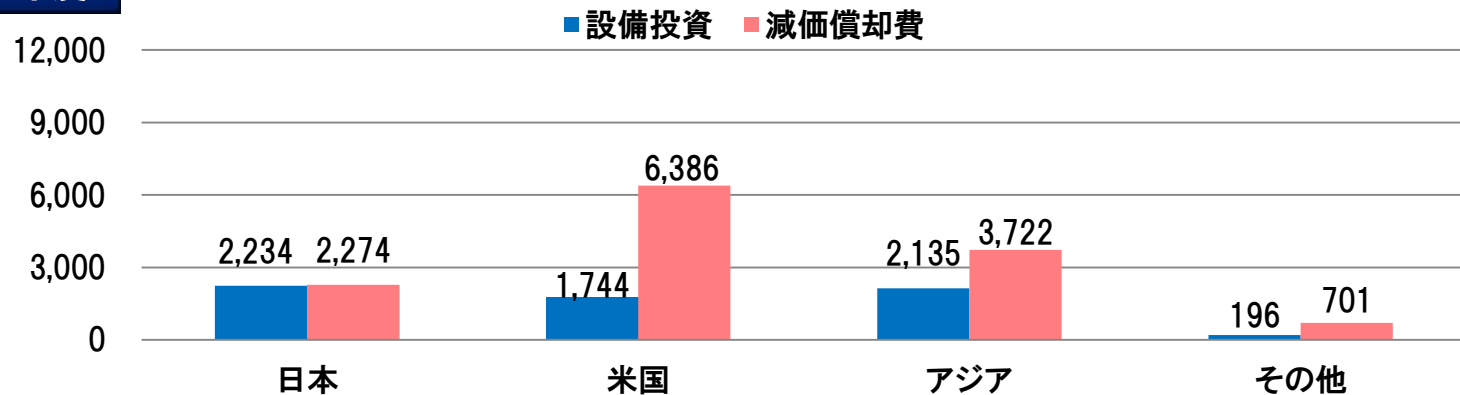


所在地別設備投資と減価償却費見通し

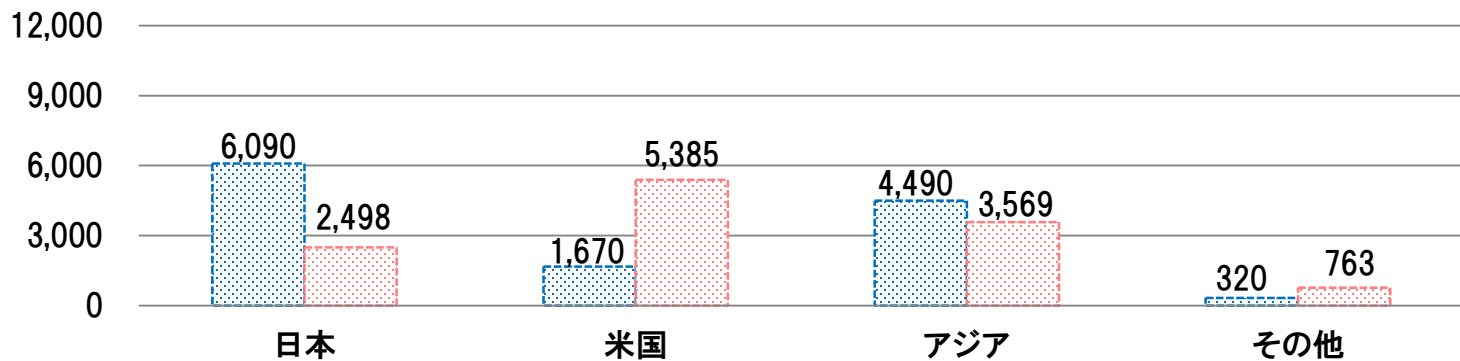
連結

2020年度

(百万円)



2021年度(予)

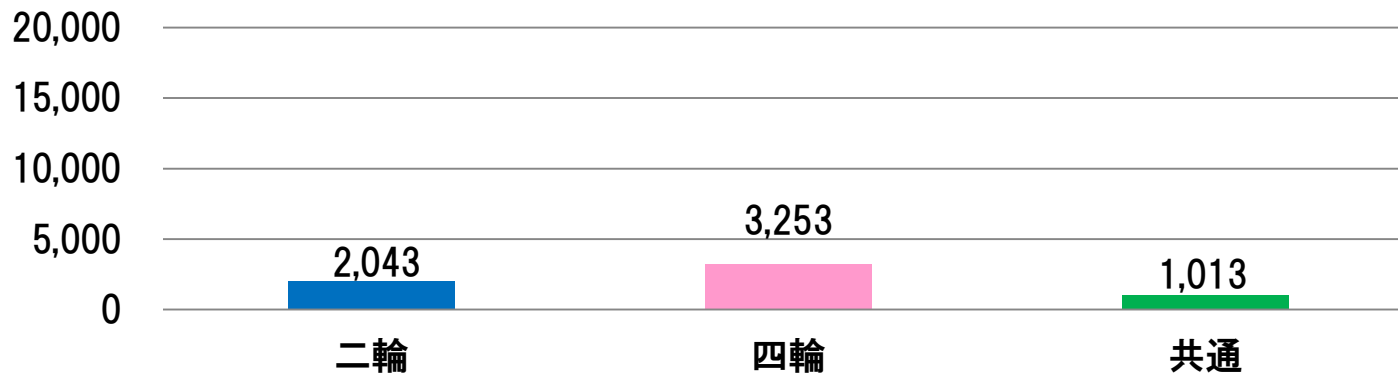


セグメント別設備投資見通し

連結

2020年度

(百万円)



2021年度(予)



主な設備投資の内訳



主な設備投資の内訳(2021年度見通し)

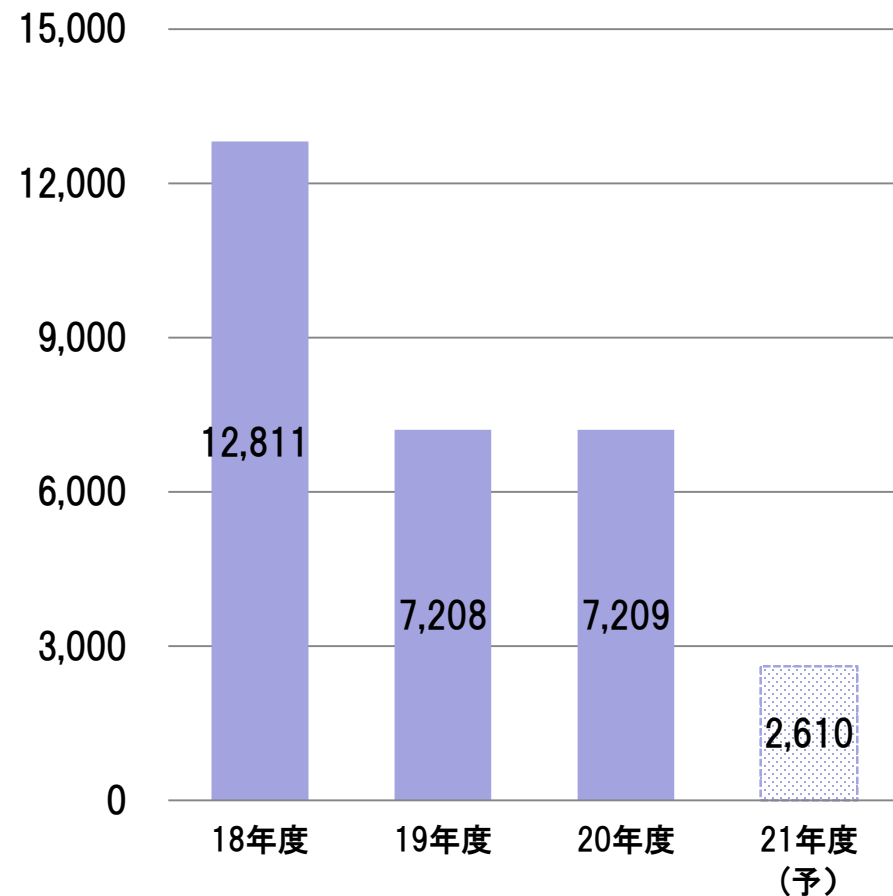
(百万円)

地域	会社名	金額	主な内訳
日本	(株)エフ・シー・シー (株)フrint	4,090 1,580	新機種対応、生産能力拡充、内作取入 土地、建物、生産能力拡充
米国	FCC (Adams), LLC FCC (INDIANA), LLC FCC (North Carolina), LLC	790 560 310	新機種対応、生産能力拡充 新機種対応、生産能力拡充 新機種対応、生産能力拡充
アジア	PT. FCC INDONESIA FCC INDIA FCC(VIETNAM)CO.,LTD. 成都永華富士離合器有限公司	1,240 1,060 560 530	新機種対応、生産能力拡充 生産能力拡充 生産能力拡充 新機種対応
その他	FCC DO BRASIL LTDA. FCC MEXICO	280 40	生産能力拡充 生産能力拡充

有利子負債とフリーキャッシュ・フロー見通し

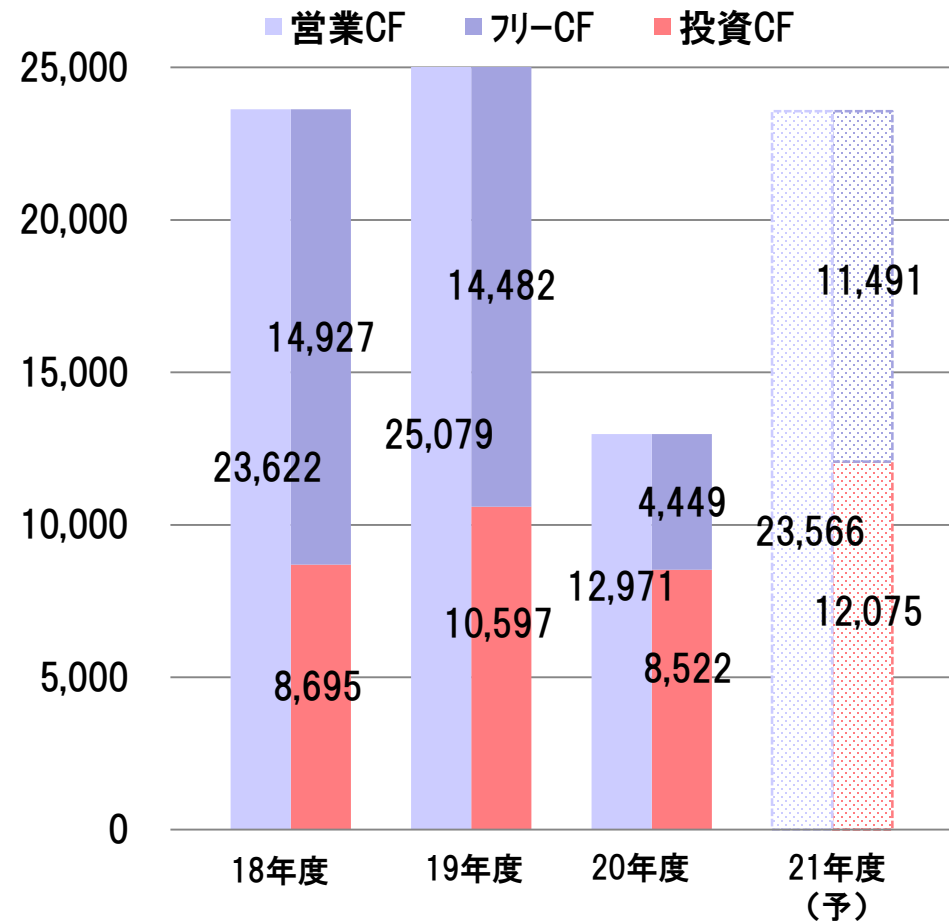
有利子負債

(百万円)



キャッシュ・フロー

(百万円)



為替レートの見通し

(期中平均レート)

海外拠点	通貨	2020年度 実績	2021年度 (想定)	前年度比 増減率
米国	米ドル	106.07円	105.00円	△1.0%
メキシコ	メキシコペソ	4.94円	5.18円	4.9%
タイ	タイバーツ	3.42円	3.48円	1.8%
インドネシア	インドネシアルピア	0.0073円	0.0074円	1.4%
インド	インドルピー	1.43円	1.41円	△1.4%
中国	人民元	15.67円	16.00円	2.1%
ブラジル	レアルドル	19.64円	19.50円	△0.7%
台湾	ニュー台湾ドル	3.67円	3.68円	0.3%
フィリピン	フィリピンペソ	2.17円	2.18円	0.5%
ベトナム	ドン	0.00461円	0.00457円	△0.9%

本資料へのお問い合わせ先



(株)エフ・シー・シー

企画部 経営企画課

TEL:053(523)2471

E-mail:ir@fcc-net.co.jp

本資料に記載されている業績見通しは、2020年度決算発表時点において入手可能な情報に基づき作成したものであり、リスクや不確実性を内包するものです。実際の業績は、経営環境の変化などにより、計画や予想と異なる可能性があることにご留意ください。また、本資料は当社の事業内容に関する情報提供を目的としたものであり、当社株式の購入を勧誘するものではありません。