



第91回定時株主総会

2021年6月22日

株式会社 エフ・シー・シー

■報告事項■

1 第91期事業報告、連結計算書類ならびに
会計監査人および監査等委員会の連結計
算書類監査結果報告の件

2 第91期計算書類報告の件

会議の目的事項

■決議事項■

第1号議案▶ 剰余金の処分の件

第2号議案▶ 定款一部変更の件

第3号議案▶ 取締役(監査等委員である取締役を除く。)
3名選任の件

第4号議案▶ 取締役(監査等委員である取締役を除く。)
の報酬額改定の件

第5号議案▶ 取締役(監査等委員である取締役を除く。)
に対する譲渡制限付株式の付与のための
報酬決定の件

議事の運営について

議事の進行

1

報告事項のご報告

2

議案の上程

3

報告事項に関する質疑・議案の審議

4

議案の採決

監査報告

招集ご通知 55～60ページ



報告事項



企業集団の 現況に関する事項

■経済状況■

新型コロナウイルスによる経済活動の抑制

第1四半期を底に持ち直しの動き

日本



回復傾向 → 不透明感

米国



経済対策による下支え

中国



年間を通じて回復基調

インド・アセアン



回復

自動車業界の現況

■四輪

日本 新車販売台数 2年連続減少

米国 ライトトラック販売を中心に回復

中国 新車販売 堅調に推移

■二輪

インド 第2四半期以降 需要が急回復

アセアン 緩やかに回復

当社グループの取り組み

製品供給体制の維持

コストコントロールの徹底・業務効率化

新型コロナウイルス影響を最小化

開発力・現場力強化

生産工程・開発プロセス デジタル化推進

ペーパー応用製品・EV製品 新事業開発強化

売上収益

1,461億57百万円

1,710億
60百万円

2019年度

1,461億
57百万円

2020年度

前期比
14.6%減

108.74円

為替レート
(1米ドル)

106.07円

営業利益

69億66百万円

78億
96百万円

2019年度

前期比
11.8%減

69億
66百万円

2020年度

108.74円

為替レート
(1米ドル)

106.07円

税引前当期利益

83億13百万円

前期比
25.0%増

66億
53百万円

2019年度

83億
13百万円

2020年度

108.74円

為替レート
(1米ドル)

106.07円

当期の業績

親会社の所有者に
帰属する当期利益

44億62百万円

前期比
13.8%増

39億
21百万円

2019年度

44億
62百万円

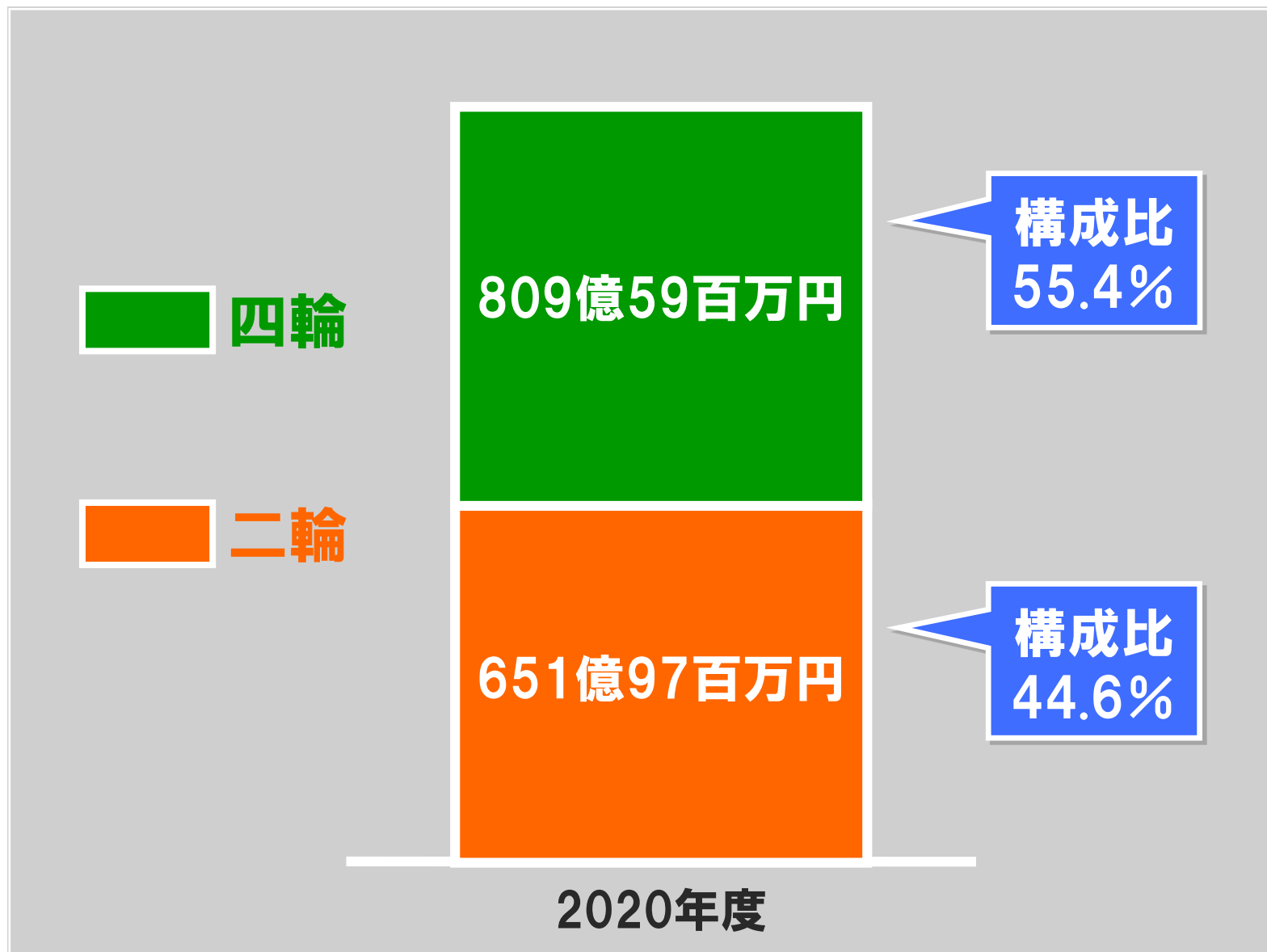
2020年度

108.74円

為替レート
(1米ドル)

106.07円

事業別売上収益



対処すべき課題

■今後の経営環境■

新型コロナウイルス 収束に向けた期待

変異種による再拡大のリスク

半導体の供給不足等のリスク

■自動車業界■

「CASE」（コネクティッド、自動運転、シェアリング、電動化）

「MaaS」（モビリティ・アズ・ア・サービス）

他業界を含めた大きな構造変化

第11次中期経営計画

事業方針

開発力・現場力強化

による
持続的な競争力の確立

デジタル進化

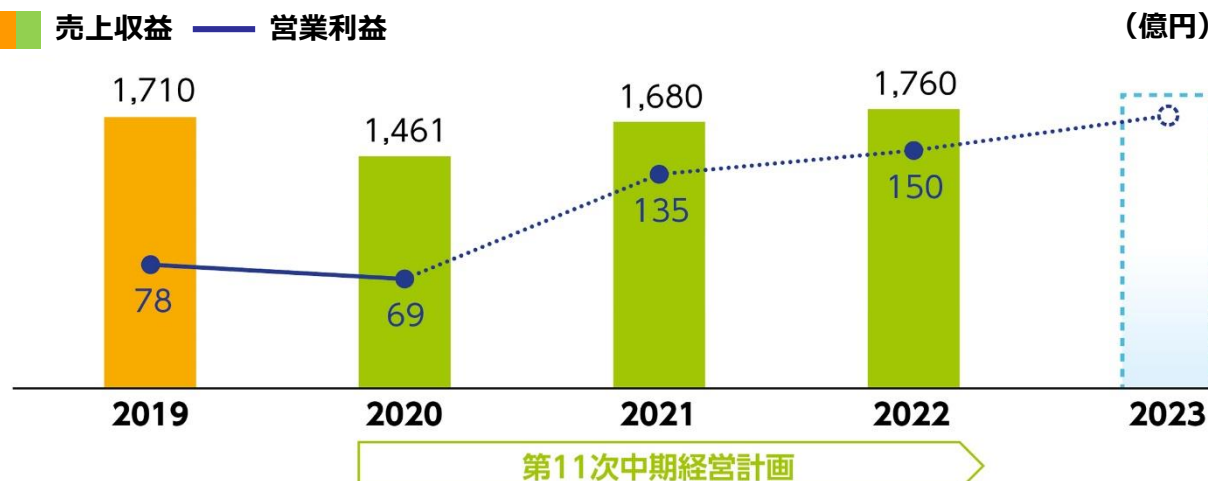
による
モノづくりと仕事の変革

新事業開発強化

による
将来成長確保と意識変革

業績目標

売上収益 — 営業利益



2022年度目標

売上収益	1,760億円
営業利益	150億円

2035年に向けた新ビジョン
F.C.C.
VISION > 2035

一人ひとりのアイデアと技術で
社会に求められる価値を生み出し続ける企業へ

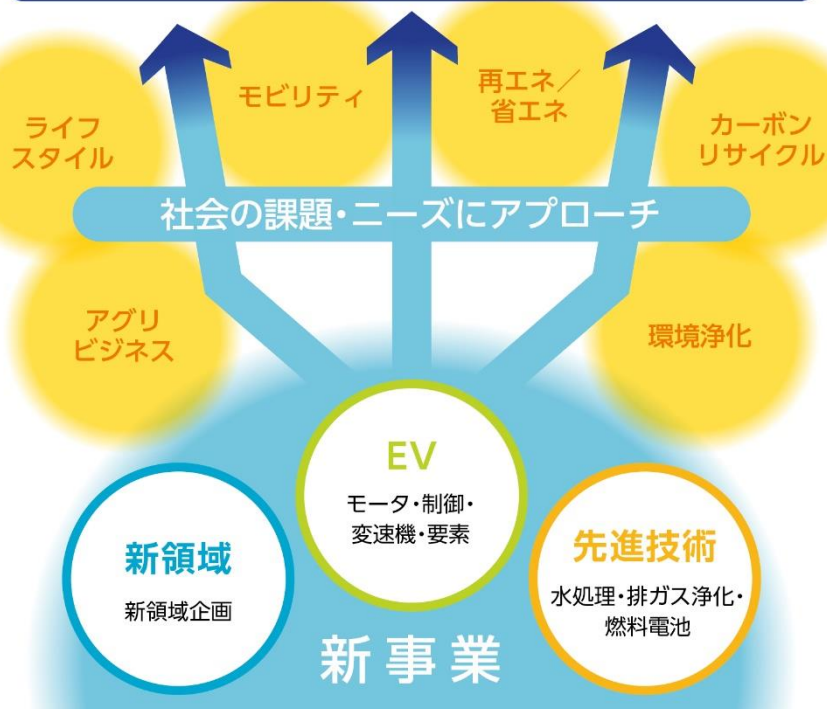
1. コア事業の価値向上
2. 新事業での価値創出
3. 新価値指向の企業文化

クラッチ製品の市場開拓と駆動系周辺への版図拡大
価値ある事業の芽を次々と創出し、育成・コア事業化
価値を生み出そうと挑戦する気風・仕組みの醸成

第11次中期経営計画 —新事業—

新事業の取組み

社会に求められる価値の創出



モータ

ラジアルギャップモータ・アキシアルギャップモータ

既存の小型二輪車用モータよりも、高トルク密度でありながら小型化を図る（写真はラジアルギャップモータ）



水処理

UF膜

抄紙技術をベースにした新しい膜技術を適用することにより、高透過水量でありながら高い不純物阻止率を有するUF膜



燃料電池

SOFC燃料電池スタック

ペーパー触媒の技術を応用し、シート触媒を燃料電池に組込むことで超コンパクト化・高効率化を実現させる



CONNEXX社と資本業務提携

これまでの常識を遥かに超えた極めて高いエネルギー密度を有する革新電池「SHUTTLE Battery™」を開発するCONNEXX SYSTEMS株式会社と資本業務提携

2035年に向けた新ビジョン
F.C.C. VISION > 2035

一人ひとりのアイデアと技術で
社会に求められる価値を生み出し続ける企業へ

1. コア事業の価値向上
2. 新事業での価値創出
3. 新価値指向の企業文化

クラッチ製品の市場開拓と駆動系周辺への版図拡大
価値ある事業の芽を次々と創出し、育成・コア事業化
価値を生み出そうと挑戦する気風・仕組みの醸成

その他の事業報告 連結計算書類 計算書類

招集ご通知に記載のとおりです。



第91回定時株主総会

第1号議案

剰余金の処分の件

普通株式1株につき金

20円

※年間配当金は1株につき40円となります

配当総額

993,755,960円

効力発生日

2021年6月23日

第2号議案

定款一部変更の件

事業目的を追加

取締役の員数上限の変更

剰余金の配当等の決定機関の変更

招集ご通知 6～8ページ

第3号議案

**取締役(監査等委員である取締役を除く。)
3名選任の件**

第3号議案

取締役(監査等委員である取締役を除く。)3名選任の件

再任

斎藤 善敬

再任

鈴木 一人

再任

向山 敦浩

招集ご通知 9～12ページ

第4号議案

**取締役(監査等委員である取締役を除く。)
の報酬額改定の件**

基本報酬

個人評価報酬

業績連動賞与

報酬額

年額300百万円以内

招集ご通知 15ページ

第5号議案

**取締役(監査等委員である取締役を除く。)に対する
譲渡制限付株式の付与のための報酬決定の件**

第5号議案

取締役(監査等委員である取締役を除く。)に対する
譲渡制限付株式の付与のための報酬決定の件

株式報酬

報酬額
年額100百万円以内
年5万株以内

招集ご通知 16～17ページ



第91回定時株主総会