



Clutch technology for the world.

2020

年次報告書

2020年4月1日~2021年3月31日

# クラッチ市場で明日へつなぐ、 世界のリーディングカンパニー





#### 世界基準の品質管理・環境対策

独自の品質管理体制を実現、グローバル展開することで、 世界トップレベルのクオリティーと環境対策を実行

#### 独自の生産技術「セグメント方式」

クラッチ生産の効率化と品質の向上に 飛躍的な進化をもたらした生産システム

### 摩擦材開発からの「一貫生産体制」

摩擦材の開発から組み立てまで、一貫工程。 品質・コストに対する顧客の要求を満たす、提案力の源

# グローバルな生産体制、世界規模の提案力

海外10ヶ国の生産拠点ネットワークで、各地の需要に すみやかに対応、それぞれの市場・需要にあわせた製品を提案 二輪車用クラッチ 世界シェア

No.

海外壳上収益比率

89.6%

グローバルネットワーク

**22**生產 拠点



# ごあいさつ

To Our Shareholders



代表取締役計長

脊藤善敬

平素は格別のご高配を賜り厚くお礼申しあげます。2020年度の事業内容を報告するにあたりまして、ご挨拶申しあげます。

当連結会計年度の業績は、二輪車用クラッチ、四輪車用クラッチの販売が減少し、売上収益は1,461億57百万円(前期比14.6%減)となりました。営業利益は、前期に計上した補償費用や減損損失の影響が無くなったものの、減収に伴う利益の減少により69億66百万円(前期比11.8%減)となりました。税引前当期利益は、金融費用の減少により83億13百万円(前期比25.0%増)となりました。親会社の所有者に帰属する当期利益は44億62百万円(前期比13.8%増)となりました。

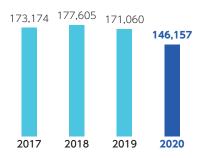
期末配当金につきましては、業績等を総合的に勘案し、1株当たり20円とさせていただきました。これにより、1株当たりの年間配当金は中間配当金とあわせて40円となります。

今後の経営環境は、コネクティッド、自動運転、シェアリング、電動化といった「CASE」や「MaaS(モビリティ・アズ・ア・サービス)」などの技術革新が加速しており、自動車業界のみならず、他業界を含めた大きな構造変化の時代を迎えておりますが、第11次中期経営計画を確実に実行し、コア事業の価値向上と新事業での価値創出に努めてまいります。

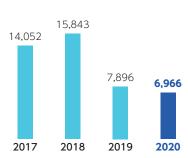
株主の皆様におかれましては、今後ともよろしくご支援を賜りますようお願い申 しあげます。

2021年6月

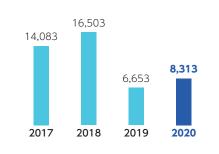
# 売上収益 (百万円)



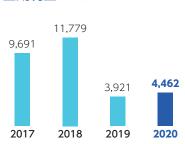
# 営業利益 (百万円)



税引前利益 (百万円)



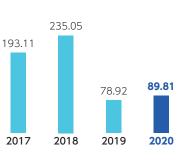
親会社の所有者に帰属する 当期利益 (電方円)



# 資産/資本 (百万円)



### 基本的1株当たり当期利益 🕾



特集

# 第11次中期経営計画 「中身の進化II Go! Reach Beyond EvolutionII」

# 変革を加速させながら持続的な成長と企業価値の向上に努めてまいります。

第11次中期経営計画では、「開発力・現場力強化」「デジタル進化」「新事業開発強化」の3つの事業方針を掲げております。 コロナ禍における経営環境の変化に対応しつつ、既存事業における圧倒的な競争力を磨きながら、大変革の時代においても 持続的な企業価値の向上を図ってまいります。

## 事業方針

# 開発力・現場力強化

による 持続的な競争力の確立

# デジタル進化

による モノづくりと仕事の変革

# 新事業開発強化

による 将来成長確保と意識変革

## 実績と数値目標



### 2022年度目標

1.760 億円 売上収益

150 億円 営業利益

## 新事業の取り組み

「CASE」「MaaS」「カーボンニュートラル」といった社会や産業の変化に対応すべく、当社の有す る既存技術などを活用・展開しながら新しい価値の創造を図ります。[モノづくり]のみならず 「コトづくり」も視野に、事業化の取り組みを加速させてまいります。

#### 社会に求められる価値の創出



# ラジアルギャップモータ・アキシャルギャップモータ

既存の小型二輪車用駆動モータよりも、高トルク密度でありな がら小型化を図る(写真はラジアルギャップモータ)



#### 水処理

### UF膜

抄紙技術をベースにした新しい膜技術を適用することにより、 高透過水量でありながら高い不純物阻止率を有するUF膜



#### 燃料電池

#### SOFC燃料電池スタック

ペーパー触媒の技術を応用し、シート状触媒を燃料電池に組込 むことで超コンパクト化・高効率化を実現させる



#### CONNEXX社と資本業務提携

これまでの常識を遥かに超えた極めて高いエネルギー密度を有する革新電池 「SHUTTLE Battery™」を開発するCONNEXX SYSTEMS株式会社と資本業務提携

2035年に向けた新ビジョン

一人ひとりのアイデアと技術で 社会に求められる価値を生み出し続ける企業へ 1. コア事業の価値向上

クラッチ製品の市場開拓と駆動系周辺への版図拡大

2. 新事業での価値創出

価値ある事業の芽を次々と創出し、育成・コア事業化

3. 新価値指向の企業文化 価値を生み出そうと挑戦する気風・仕組みの醸成

# 二輪車用クラッチ

#### インドネシアやインドにおいて販売が減少



インドネシアやインドの二輪車用クラッチの販売が減少したこともあり、売上収益は 65,197百万円(前期比18.6%減)、営業利益は5,904百万円(前期比40.7%減)とな りました。



#### 製品情報

オートバイに使用される多板クラッチとスクーター に使用される遠心クラッチ等があります。ビジネス・ レジャー・スポーツ・レース等の使用目的にあわせ、 50ccから2000ccを超える排気量に対応する豊富 な種類をご用意しています。その他に、ATV用クラッ チや汎用機用クラッチ等があります。

※ATV:All Terrain Vehicle(バギー)



#### 主要顧客別売上収益構成比

46.0	0%
14.6	5%
4.0	<b>)</b> %
2.8	3%
6.7	7%
25.9	9%

# 四輪車用クラッチ

中国において販売が堅調に推移

米国において販売が減少





中国の四輪車用クラッチの販売は堅調に推移したものの、米国の販売が減少したこと もあり、売上収益は80.959百万円(前期比11.0%減)となりました。営業利益は、前期 に計上した補償費用や減損損失の影響が無くなったものの、減収に伴う利益の減少に より2,177百万円(前期は1,096百万円の営業損失)となりました。



オートマチックトランスミッション(AT)用クラッチ、マ ニュアルトランスミッション(MT)用クラッチ、トルク コンバーター用ロックアップクラッチ、CVT用クラッ チ、4WD用デフクラッチ等があります。



### 主要顧客別売上収益構成比

ホンダグループ	<b>37.7</b> %
フォード	30.3%
GM	12.3%
STELLANTIS	<b>5.9</b> %
ZF	<b>5.3</b> %
その他	8.5%

# F.C.C.ネットワーク

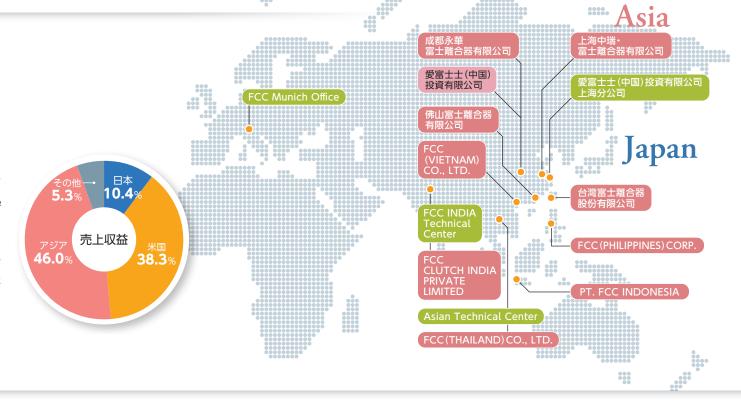
F.C.C. Network

# 世界に羽ばたく F.C.C.のネットワーク

1988年、ジェイテックインコーポレイテッド\*(米国インディアナ州)の設立を皮切りに、いまF.C.C.は海外10ヶ国、14社、22生産拠点のラインナップで全世界のニーズに対応しながら、ハイクオリティー、ローコストな製品づくりを目指しています。

これによってそれぞれの市場に対応するだけでなく、生産技術を 高いレベルに保った相互補完システムをも構築し、より強固な 供給体制を確立しました。

※ 現 FCC(INDIANA), LLC



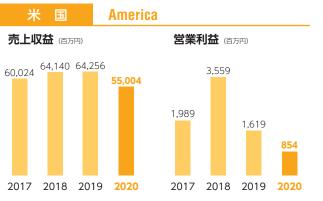


# 

二輪車用クラッチ、四輪車用クラッチの販売が減少したこともあり、売上収益は21,022百万円(前期比9.0%減)となりました。営業損益は、前期に計上した補償費用の影響が無くなったものの、減収に伴う利益の減少により2,156百万円の営業損失(前期は2,920百万円の営業損失)となりました。



中国の四輪車用クラッチの販売は堅調に推移したものの、インドネシアやインドの二輪車用クラッチの販売が減少したこともあり、売上収益は64,874百万円(前期比15.7%減)、営業利益は7,016百万円(前期比26.5%減)となりました。



四輪車用クラッチの販売が減少したこともあり、売上収益は55,004百万円 (前期比14.4%減)、営業利益は854百万円(前期比47.3%減)となりました。



メキシコの四輪車用クラッチ、ブラジルの二輪車用クラッチの販売が減少したこともあり、売上収益は5,256百万円(前期比21.5%減)となりました。営業利益は、前期に計上したメキシコにおける減損損失の影響が無くなったこともあり1,143百万円(前期は1,183百万円の営業損失)となりました。

# 連結財務諸表

**Consolidated Financial Statements** 

# 連結財政状態計算書

	前連結会計年度	当連結会計年度
科目	(2020年3月31日)	(2021年3月31日)
資産		
流動資産		
現金及び現金同等物	35,350	39,607
営業債権及びその他の債権	24,229	31,710
その他の金融資産	2,114	4,493
棚卸資産	19,366	21,276
その他の流動資産	1,697	2,459
流動資産合計	82,759	99,548
非流動資産		
有形固定資産	61,491	57,570
のれん及び無形資産	4,520	3,934
持分法で会計処理されている投資	63	152
その他の金融資産	10,374	12,076
繰延税金資産	2,388	2,213
その他の非流動資産	129	148
非流動資産合計	78,968	76,096
資産合計	161,727	175,644

(単位:百万円
---------

		(単位・日月円)
科目	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
負債		
流動負債		
営業債務及びその他の債務	11,199	16,000
借入金	7,206	7,208
その他の金融負債	345	492
未払法人所得税	2,133	2,217
引当金	2,880	-
その他の流動負債	5,881	7,418
流動負債合計	29,645	33,336
非流動負債		
借入金	1	-
その他の金融負債	1,189	1,238
退職給付に係る負債	1,470	1,251
引当金	29	29
繰延税金負債	6,625	7,331
その他の非流動負債	280	460
非流動負債合計	9,596	10,311
負債合計	39,241	43,648
資本		
資本金	4,175	4,175
利益剰余金	123,579	125,943
自己株式	△4,787	△4,788
その他の資本の構成要素	△2,098	4,908
親会社の所有者に帰属する持分合計	120,869	130,239
非支配持分	1,617	1,756
資本合計	122,486	131,996
負債及び資本合計	161,727	175,644

# 連結損益計算書

科目	前連結会計年度 自 2019年4月 1日 至 2020年3月31日	当連結会計年度 自 2020年4月 1日 至 2021年3月31日
売上収益	171,060	146,157
売上原価	△142,919	△123,291
売上総利益	28,141	22,866
販売費及び一般管理費	△15,813	△15,624
その他の収益	950	851
その他の費用	△5,381	△1,126
営業利益	7,896	6,966
金融収益	1,025	1,396
金融費用	△2,253	△29
持分法による投資損益	△15	△19
税引前当期利益	6,653	8,313
法人所得税費用	△2,624	△3,668
当期利益	4,028	4,644
当期利益の帰属		
親会社の所有者	3,921	4,462
非支配持分	106	182
当期利益	4,028	4,644
1株当たり当期利益 (親会社の所有者に帰属)		
基本的1株当たり当期利益(円)	78.92	89.81
希薄化後1株当たり当期利益(円)	_	_

# 要約連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

(単位:百万円)

科目	前連結会計年度 自 2019年4月 1日 至 2020年3月31日	当連結会計年度 自 2020年4月 1日 至 2021年3月31日
営業活動によるキャッシュ・フロー	25,079	12,971
投資活動によるキャッシュ・フロー	△10,597	△8,522
財務活動によるキャッシュ・フロー	△8,990	△3,175
現金及び現金同等物の 増減額(△は減少)	5,491	1,273
現金及び現金同等物の 期首残高	32,444	35,350
現金及び現金同等物に係る 換算差額	△2,585	2,983
現金及び現金同等物の 期末残高	35,350	39,607

# 2021年度(2022年3月期)の連結業績予想

売上収益	1,680億円 (前期比 14.9%増)
営業利益	135億円 (前期比 93.8%増)
税引前利益	140億円 (前期比 68.4%増)
親会社の所有者に 帰属する当期利益	95億円 (前期比 112.9%増)
基本的1株当たり 当期利益	191.19⊞



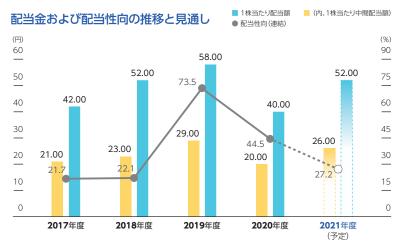
# 連結財務諸表

**Consolidated Financial Statements** 

連結持分変動計算書 当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

	親会社の所有者に帰属する持分									
				その他の資本の構成要素						
科目	資本金	利益剰余金	自己株式	在外営業活 動体の換算 差額	その他の包括利益を通じて 公正価値で測定する金融資 産の公正価値の変動	確定給付制度 の再測定	合計		非支配持分	資本合計
2020年4月1日時点の残高	4,175	123,579	△4,787	△5,122	3,024	-	△2,098	120,869	1,617	122,486
当期利益	-	4,462	-	-	-	-	-	4,462	182	4,644
その他の包括利益	-	-	-	5,490	1,517	334	7,343	7,343	79	7,423
当期包括利益合計	-	4,462	-	5,490	1,517	334	7,343	11,805	262	12,067
自己株式の取得	-	_	△0	-	-	-	-	△0	-	△0
配当金	-	△2,434	-	-	-	-	-	△2,434	△123	△2,557
その他の資本の構成要素からの振替	-	335	-	-	△0	△334	△335	-	-	-
所有者との取引額合計	-	△2,098	△0	-	△0	△334	△335	△2,434	△123	△2,558
2021年3月31日時点の残高	4,175	125,943	△4,788	367	4,541	-	4,908	130,239	1,756	131,996

# 配当政策および配当金



#### 配当政策

当社は、株主の皆様に対する利益還元を経営の 最重要課題の一つとして位置づけ、将来の成長 のために必要な設備投資や研究開発を行い、会 社の競争力を維持、強化することで企業価値の 向上に努めるとともに、連結業績や配当性向等 を総合的に勘案し、安定した配当を継続するこ とを基本方針としております。

#### 配当金

第91回定時株主総会の決議により、当期の期 末配当金を1株当たり20円とさせていただく ことになりました。この結果、1株当たりの年 間配当金は、中間配当金20円とあわせて40円 となります。

# 個別財務諸表

Non-consolidated Financial Statements

# 貸借対照表

損益計算書

(単位:百万円)

科目	<b>当事業年度</b> (2021年3月31日)
資産の部	
流動資産	24,951
現金及び預金	3,900
売掛金	7,944
たな卸資産	3,954
関係会社短期貸付金	5,781
その他	3,369
固定資産	55,182
有形固定資産	14,336
無形固定資産	274
投資その他の資産	40,570
資産合計	80,133

科目	当事業年度 (2021年3月31日)
負債の部	
流動負債	13,834
買掛金	4,036
短期借入金	7,207
その他	2,591
固定負債	145
負債合計	13,980
純資産の部	
株主資本	62,399
資本金	4,175
資本剰余金	4,566
利益剰余金	58,445
自己株式	△4,788
評価•換算差額等	3,754
その他有価証券評価差額金	3,754
純資産合計	66,153
負債純資産合計	80,133

[於 <b>四</b> ] 并自	(+12.0/31)
科目	当事業年度 自 2020年4月 1日 至 2021年3月31日
売上高	34,224
 売上原価	26,029
売上総利益	8,194
販売費及び一般管理費	9,706
営業損失(△)	△1,511
営業外収益	4,730
営業外費用	42
経常利益	3,175
特別利益	2
特別損失	718
税引前当期純利益	2,460
法人税等	1,409
当期純利益	1,050

### **株主資本等変動計算書** 当事業年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位:百万円)

<b>小工关于约文型</b> 间															
						株主	資本						評価・換算	章差額等	
		j	資本剰余金		余金				+#->-	その他	評価・	純資産			
科目	資本金	資本	その他	資本	利益		その他利	益剰余金		利益	自己	株主 資本	有価証券	換算	合計
	J-₹-1-11Z	準備金	資本 剰余金	剰余金 合計	準備金	配当準備 積立金	固定資産 圧縮積立金	別途 積立金	繰越利益 剰余金	剰余金 合計	株式	合計	評価 差額金	差額等 合計	
当期首残高	4,175	4,555	10	4,566	1,043	1,600	484	54,500	2,200	59,829	△4,787	63,783	2,170	2,170	65,953
事業年度中の変動額															
固定資産圧縮積立金の取崩							△0		0	_		_			_
固定資産圧縮積立金の積立															
別途積立金の積立															
剰余金の配当									△2,434	△2,434		△2,434			△2,434
当期純利益									1,050	1,050		1,050			1,050
自己株式の取得											△0	△0			△0
株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額(純額)													1,583	1,583	1,583
事業年度中の変動額合計	_	-	_	_	_	_	△0	-	△1,383	△1,383	△0	△1,383	1,583	1,583	199
当期末残高	4,175	4,555	10	4,566	1,043	1,600	483	54,500	817	58,445	△4,788	62,399	3,754	3,754	66,153

# 株式の状況

**Stock Information** 

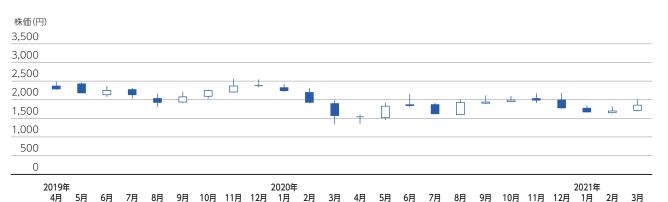
株式の状況	2021年3月31日現在
発行可能株式総数	90,000,000株
発行済株式の総数	52,644,030秒
株主数	17,4394
単元株式数	100秒
証券コード	7296

所有者別状況		持株数(千株)	持株比率(%
	■ 個人・その他	9,967	18.9
	■ 金融機関	13,936	26.
	■ その他国内法人	14,239	27.0
	■ 外国法人等	10,839	20.
	■ 証券会社	704	1.3
	■ 自己名義株式	2,956	5.6

大株主(上位10名)	2021年3	3月31日現在
	持株数(千株)	持株比率(%)
1 本田技研工業株式会社	10,881	21.9
2 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	3,075	6.2
3 株式会社日本カストディ銀行(信託□)	2,531	5.1
4 株式会社SMBC信託銀行 (株式会社三井住友銀行退職給付信託口)	2,483	5.0
5 株式会社ワイ・エー	2,019	4.1
6 みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 みずほ銀行口 再信託受託者 株式会社日本カストディ銀行	1,315	2.6
7 山本惠以	1,300	2.6
8 GOVERNMENT OF NORWAY	920	1.9
9 エフ・シー・シー取引先持株会	825	1.7
10 株式会社日本カストディ銀行(信託口9)	716	1.4

(注)1. 当社は自己株式を2,956,232株保有しておりますが、上記大株主からは除いております。 2. 持株比率は自己株式を控除して計算しております。

# 株価の推移



# 会社概要

Corporate Data

# 会社概要

商	号	株式会社エフ・シー・シー
		(英文:F.C.C. CO.,LTD.)

社 静岡県浜松市北区細江町中川7000番地の36 TEL:053-523-2400代)

資本金 41億75百万円

代表 者代表取締役社長 斎藤善敬

立 1939年(昭和14年)6月

**従業員数** 8,360名(連結) 2021年3月31日現在

事業内容 二輪車および四輪車のクラッチならびに その他の部品の製造販売

役	員						2021年6月	月22日現在	Ŧ
代表	₹取	締	役 社	長	斎	藤	善善	敬	
常	務	取	締	役	鈴	木	_	人	
常	務	取	締	役	向	Ш	敦	浩	
取締	役 常	勤盟	查套等委	溳	松	本	隆次	郎	
取締	役	監	查等委	員	辻		慶	典	
取締	役	監	查等委	員	佐	藤	雅	秀	
取締	役	監	查等委	員	杉	Ш	_	統	

辻 慶典、佐藤雅秀および杉山一統の各氏は、社外取締役であります。

# 主な子会社

〔国内生産会社〕			
㈱九州エフ・シー・シー		天龍産業㈱	
㈱フリント			
(海外生産会社)			
FCC(INDIANA), LLC	[米国]	FCC (North Carolina), LLC	[米国]
FCC (Adams) , LLC	[米国]	FCC (THAILAND) CO., LTD.	[タイ]
FCC (PHILIPPINES) CORP.	[フィリピン]	成都永華富士離合器有限公司	[中国]
上海中瑞·富士離合器有限公司	[中国]	FCC CLUTCH INDIA PRIVATE LIMITED	[インド]
PT. FCC INDONESIA	[インドネシア]	台灣富士離合器股份有限公司	[台湾]
FCC DO BRASIL LTDA.	[ブラジル]	佛山富士離合器有限公司	[中国]
FCC (VIETNAM) CO., LTD.	[ベトナム]	FCC AUTOMOTIVE PARTS DE MEXICO, S.A. DE C.V.	[メキシコ]
〔持株会社・統括会社〕			
FCC (North America), INC.	[米国]	愛富士士(中国)投資有限公司	[中国]

# 事業所所在地

本 社	∓431-1394	静岡県浜松市北区細江町中川7000番地の36
技術研究所	∓431-1304	静岡県浜松市北区細江町中川7000番地の46
生産技術センター	∓431-1304	静岡県浜松市北区細江町中川7000番地の78
浜 北 工 場	∓434-0046	静岡県浜松市浜北区染地台6丁目1番1号
渡ヶ島工場	∓431-3423	静岡県浜松市天竜区渡ケ島1500番地
鈴 鹿 工 場	〒510-0261	三重県鈴鹿市御薗町5421番地
東京オフィス	〒351-0021	埼玉県朝霞市西弁財1丁目1番5号 金子ビル1階
大阪オフィス	〒563-0046	大阪府池田市姫室町1番1号 池田YMビル402
栃木オフィス	〒321-3226	栃木県宇都宮市ゆいの杜1丁目5番40号 とちぎ産業創造プラザ内102

# 「F.C.C.×TSR」エフ・シー・シー公式レース情報サイトのご案内



F.C.C. TSR Honda Franceのレース情報を随時発信中です。
https://www.fcc-net.co.jp/fccrace/



### 株主メモ

事 業 年 度 毎年4月1日から翌年3月31日まで

定時株主総会 6月

剰余金の配当基準日 3月31日

中間配当を実施する場合 9月30日

公告方法電子公告により行います

ホームページアドレス https://www.fcc-net.co.jp/

株主名簿管理人 東京都中央区八重洲1丁目2番1号

特別口座管理機関 みずほ信託銀行株式会社

単元株式数100株

お 取 扱 窓 口 お取引の証券会社等。特別口座管理の場合は、特別口座管理機関のお取扱店。			
特別 口座管理機関 お 取 扱 店 みずほ証券およびみずほ信託銀行(※) フリーダイヤル 0120-288-324(士・日・祝日を除く 9:00~17:00) (※)トラストラウンジではお取扱できませんのでご了承ください。			
未払配当金のお支払	みずほ信託銀行(※) 本店および全国各支店 みずほ銀行 本店および全国各支店 (みずほ証券では取次のみとなります) (※)トラストラウンジではお取扱できませんのでご了承ください。		

#### [配当金計算書について]

配当金支払の際に送付している「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に基づく「支払通知書」を兼ねております。

# 株主優待制度について

#### 株主優待制度の内容

(1)対象となる株主様

毎年3月31日、9月30日現在の株主名簿に記録された200株以上ご所有の株主の皆様を対象といたします。

#### (2)贈呈品

	贈呈品	送付時期
3月31日現在の株主様	2,500円相当の地元特産品	5月中旬
9月30日現在の株主様	2,500円相当の地元特産品	2月中旬

※所有株式数にかかわらず、200株以上ご所有の株主様一律の内容です。





# 株式会社エフ・シー・シー

本 社 〒431-1394 静岡県浜松市北区細江町中川7000番地の36 TEL(053)523-2400(代) FAX(053)523-2405 https://www.fcc-net.co.jp/



