



2021

# 中間報告書

2021年4月1日~2021年9月30日

# To Our Shareholders であいさつ

#### 世界基準の 品質管理・環境対策

独自の品質管理体制を実現、 グローバル展開することで、世界トップレベルの クオリティーと環境対策を実行

## 摩擦材開発からの 「一貫生産体制」

摩擦材の開発から組み立てまで、一貫工程。 品質・コストに対する顧客の要求を満たす、 提案力の源

# 独自の生産技術

クラッチ生産の効率化と品質の向上に 飛躍的な進化をもたらした生産システム

#### グローバルな生産体制、 世界規模の提案力

海外10ヶ国の生産拠点ネットワークで、 各地の需要にすみやかに対応、それぞれの市場・ 需要にあわせた製品を提案

二輪車用クラッチ世界シェア

No.1

89.8%

グローバルネットワーク

平素は格別のご高配を賜り厚くお礼申しあげます。2021年度第2四半期の事業 内容を報告するにあたりまして、ご挨拶申しあげます。

当第2四半期連結累計期間における経済状況は、新型コロナウイルス感染症の影響により不透明な状況が続いたものの、総じて持ち直しの動きが見られました。自動車業界では、感染症の再拡大や半導体の供給不足等の影響があったものの、感染症の影響が大きかった前年同期に比べ二輪車、四輪車の生産は回復しました。このような状況の中、当第2四半期連結累計期間の業績は、二輪車用クラッチ、四輪車用クラッチの販売が増加し、売上収益は793億70百万円(前年同期比33.8%増)となりました。営業利益は増収に伴う利益の増加により55億63百万円(前年同期は2億77百万円の営業損失)となりました。税引前四半期利益は59億64百万円(前年同期は2億48百万円の税引前四半期損失)、親会社の所有者に帰属する四半期利益は41億44百万円(前年同期は35百万円の親会社の所有者に帰属する四半期損失)となりました。

中間配当金につきましては、業績等を総合的に勘案し1株当たり26円とさせていただきました。

今後の経営環境は、コネクティッド、自動運転、シェアリング、電動化といった [CASE]や[MaaS(モビリティ・アズ・ア・サービス)]などの技術革新が加速して おり、自動車業界のみならず、他業界を含めた大きな構造変化の時代を迎えておりますが、第11次中期経営計画を確実に実行し、コア事業の価値向上と新事業での価値創出に努めてまいります。

株主の皆様におかれましては、今後ともよろしくご支援を賜りますようお願い申 しあげます。

2021年11月



代表取締役計長

脊藤養敬

# 売上収益(百万円) ■ 第2四半期 ■ 通期 177,605 171,060 167,000 (予想) 88,916 88,598 79,370 59,324 2018 2019 2020 2021









02

01

売上収益

# Topics トピックス

### 二輪車用クラッチ

製品情報





オートバイに使用される多板クラッチとスクー ターに使用される遠心クラッチ等があります。ビ ジネス・レジャー・スポーツ・レース等の使用目的 にあわせ、50ccから2000ccを超える排気量に 対応する豊富な種類をご用意しています。その他 に、ATV用クラッチや汎用機用クラッチ等があり ※ATV:All Terrain Vehicle(バギー)

37,815 am

営業利益 4.549





感染症の再拡大の影響があったものの、インドネシアやインドの二輪車用クラッチの販売が増加 したこともあり、売上収益は37.815百万円(前年同期比53.6%増)、営業利益は4.549百万円 (前年同期比295.3%増)となりました。

#### 売 上収益

41.555 am





半導体の供給不足の影響があったものの、米国の四輪車用クラッチの販売が増加したこともあ り、売上収益は41,555百万円(前年同期比19.7%増)、営業利益は1,531百万円(前年同期は 886百万円の営業損失)となりました。

#### 四輪車用クラッチ

製品情報





オートマチックトランスミッション(AT)用ク ラッチ、マニュアルトランスミッション(MT)用 クラッチ、トルクコンバーター用ロックアップク ラッチ、CVT用クラッチ、4WD用デフクラッチ 等があります。

# ▶ 新市場区分「プライム市場」へ移行

当社は、株式会社東京証券取引所より、2022年4月に移行される新市場区分における上場維持基準への適合状況に関する判 定結果を受領し、「プライム市場」の上場維持基準に適合していることを確認いたしました。この結果に基づき、2021年11月4日 開催の取締役会において、新市場区分として「プライム市場」を選択することを決議いたしましたので、お知らせいたします。

# ▶ 新事業の取り組み

カーボンニュートラル社会の実現 と、環境浄化等の社会課題の解決に貢 献してまいります。



社会の課題・ ニーズに アプローチ

社会に 求められる 価値の創出

## インド電動ライトモビリティの業務提携

当社は、かねてよりライトモビリティ向け電動パワーユニットの開発に取り組んでまいり ましたが、このたびアジアで電動モビリティ事業を展開するTerra Motors株式会社とイン ドにおける電動ライトモビリティ(二輪車・三輪車)に関し、共同開発を含む業務提携を結ぶ



とともに、同社に対して資本参加しました。インドにおいては、大気汚染・脱炭素など社会課題への対応と経済成長のため政府は積 極的な電動車支援策を打ち出しており、ライトモビリティ領域もさらなる拡大が見込まれています。この業務提携により市場に適 した電動パワーユニットの開発と事業化を加速させ、同国及びアジア地域における電動車の拡大に対応してまいります。



# 薪ストーブ用触媒の新規受注

当社は、クラッチの摩擦材製造で培った抄紙技術を応用した排ガス浄化触媒事業を行っており、すで に実用化した汎用エンジン用触媒から拡大すべく多様な適用分野での研究開発に取り組んでおりま す。今般、新たに薪ストーブ・暖房器具の輸入卸販売等を手掛けるファイヤーサイド株式会社から薪 ストーブ用触媒を受注いたしました。今回開発した製品は、PM(=Particulate Matter 微粒子物質)浄 化性能を他社製従来品比2倍以上に高めた製品となっております。引き続き触媒技術を活かし環境浄 化資材に関する製品開発を加速させ、地球環境の保持と社会課題の解決に貢献してまいります。

# 世界に羽ばたく F.C.C.のネットワーク

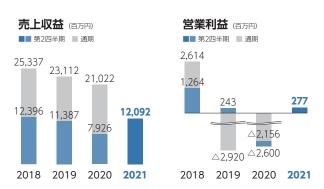
1988年、ジェイテックインコーポレイテッド\*(米国インディアナ 州)の設立を皮切りに、いまF.C.C.は海外10ヶ国、14社、22生産拠 点のラインナップで全世界のニーズに対応しながら、ハイクオリ ティー、ローコストな製品づくりを目指しています。

これによってそれぞれの市場に対応するだけでなく、生産技術を 高いレベルに保った相互補完システムをも構築し、より強固な 供給体制を確立しました。

※ 現 FCC(INDIANA), LLC



### Japan



二輪車用クラッチ、四輪車用クラッチの販売が増加したこともあり、売上収益 は12,092百万円(前年同期比52.6%増)、営業利益は277百万円(前年同期 は2,600百万円の営業損失)となりました。

## アジア | Asia



感染症の再拡大の影響があったものの、インドネシアやインドの二輪車用ク ラッチの販売が増加したこともあり、売上収益は35,214百万円(前年同期比 34.9%増)、営業利益は3,650百万円(前年同期比70.3%増)となりました。

## **■** | America



半導体の供給不足の影響があったものの、四輪車用クラッチの販売が増加し たこともあり、売上収益は28.915百万円(前年同期比26.0%増)、営業利益は 1,257百万円(前年同期は900百万円の営業損失)となりました。

## その他 Others

FCC (North America), Inc.

FCC AUTOMOTIVE PARTS DE MEXICO.

FCC DO BRASIL LTDA

S.A. DE C.V.

Others

**America** 



FCC (North Carolina), LLC

••••

ブラジルの二輪車用クラッチの販売が増加したこともあり、売上収益は 3,147百万円(前年同期比34.3%増)、営業利益は494百万円(前年同期比 14.9%増)となりました。

#### 要約四半期連結財政状態計算書

科目	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当第2四半期 連結会計期間 (2021年9月30日)
資産		
流動資産		
現金及び現金同等物	39,607	41,648
営業債権及びその他の債権	31,710	27,222
その他の金融資産	4,493	4,106
棚卸資産	21,276	25,451
その他の流動資産	2,459	2,840
流動資産合計	99,548	101,268
非流動資産		
有形固定資産	57,570	55,658
のれん及び無形資産	3,934	3,910
持分法で会計処理されている投資	152	163
その他の金融資産	12,076	13,081
繰延税金資産	2,213	2,428
その他の非流動資産	148	136
非流動資産合計	76,096	75,379
資産合計	175,644	176,647

		(単位:百万円)
科目	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当第2四半期 連結会計期間 (2021年9月30日)
負債		
流動負債		
営業債務及びその他の債務	16,000	15,135
借入金	7,208	6,100
その他の金融負債	492	402
未払法人所得税	2,217	2,185
その他の流動負債	7,418	6,425
流動負債合計	33,336	30,249
非流動負債		
その他の金融負債	1,238	1,295
退職給付に係る負債	1,251	1,465
引当金	29	29
繰延税金負債	7,331	7,336
その他の非流動負債	460	359
非流動負債合計	10,311	10,485
負債合計	43,648	40,735
資本		
資本金	4,175	4,175
利益剰余金	125,943	129,095
自己株式	△4,788	△4,764
その他の資本の構成要素	4,908	5,680
親会社の所有者に帰属する持分合計	130,239	134,186
非支配持分	1,756	1,725
資本合計	131,996	135,912
負債及び資本合計	175,644	176,647

#### 要約四半期連結指益計算書

女心四十份压和识皿可开	(羊瓜・ロ/) 1)	
科目	前第2四半期 連結累計期間 自 2020年4月 1日 至 2020年9月30日	当第2四半期 連結累計期間 自 2021年4月 1日 至 2021年9月30日
売上収益	59,324	79,370
売上原価	△52,373	△65,441
売上総利益	6,951	13,928
販売費及び一般管理費	△7,504	△8,520
その他の収益	508	253
その他の費用	△233	△98
営業利益又は営業損失(△)	△277	5,563
金融収益	545	453
金融費用	△506	△49
持分法による投資損益	△9	△3
税引前四半期利益又は税引前四半期損失(△)	△248	5,964
法人所得税費用	287	△1,759
四半期利益	39	4,204
四半期利益の帰属		
親会社の所有者	△35	4,144
非支配持分	74	59
四半期利益	39	4,204
1株当たり四半期利益又は1株当たり四半期損失(△) (親会社の所有者に帰属)		
基本的1株当たり四半期利益又は 基本的1株当たり四半期損失(△)(円)	△0.71	83.41
希薄化後1株当たり四半期利益(円)	_	_

(単位:百万円)

#### 要約四半期連結キャッシュ・フロー計算書 (単位:百万円)

/ 244	· =	$\neg$	тп\	

科目	前第2四半期 連結累計期間 自 2020年4月 1日 至 2020年9月30日	当第2四半期 連結累計期間 自 2021年4月 1日 至 2021年9月30日
営業活動によるキャッシュ・フロー	3,655	8,878
投資活動によるキャッシュ・フロー	△5,027	△4,406
財務活動によるキャッシュ・フロー	△1,832	△2,582
現金及び現金同等物の 増減額(△は減少)	△3,204	1,888
現金及び現金同等物の期首残高	35,350	39,607
現金及び現金同等物に係る 換算差額	673	151
現金及び現金同等物の 四半期末残高	32,819	41,648

#### 2021年度(2022年3月期)の連結業績予想

売上収益	1,670億円 (前期比	14.3%增)
営業利益	120億円 (前期比	72.3%增)
税引前利益	128億円(前期比	54.0%增)
親会社の所有者に 帰属する当期利益	88億円(前期比	97.2%增)
基本的1株当たり 当期利益	177.07⊨	

# 「FCCサステナビリティレポート2021]発行のお知らせ

#### https://www.fcc-net.co.jp/sustainability/ecology/report/

この報告書では、FCCグループが「企業理念」に基づき、長期的な企業戦略 の中で果たすべき社会的責任と社会課題解決のための様々な取り組みを

お伝えし、当社グループの活動に対 する理解を深めていただくことを 目的に発行しています。





# Corporate Data 会社概要

#### 株式の状況 2021年9月30日現在 発行可能株式総数 90.000.000株 52.644.030株 発行済株式の総数 株主数 29,535名 100株 单元株式数 7296 証券コード

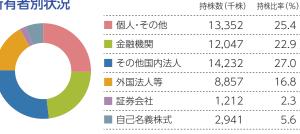
#### 大株主(上位10名) 2021年9月30日現在 10,881 21.9% 1 本田技研工業株式会社 2 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) 4,069 8.2% 株式会社SMBC信託銀行 5.0% 2.483 (株式会社三井住友銀行退職給付信託口) 4.1% 4 株式会社日本カストディ銀行(信託口) 2,041 5 株式会社ワイ・エー 2,019 4.1% みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 みずほ銀行口 1.315 2.6% 再信託受託者 株式会社日本カストディ銀行 1,300 7 山本 惠以 2.6% 1.7% 8 エフ・シー・シー取引先持株会 1.4% 9 山本 節子 10 BNY GCM CLIENT ACCOUNT JPRD AC ISG (FE-AC) 614 1.2%

#### (注) 1. 当社は自己株式を2,941,842株保有しておりますが、上記大株主からは除いております。 2. 持株比率は自己株式を控除して計算しております。

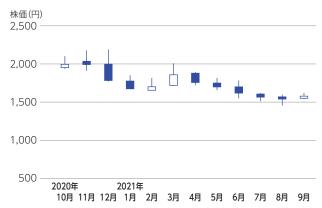
#### 配当政策および配当金



#### 所有者別状況



#### 株価の推移



#### 「配当政策」

当社は、株主の皆様に対する利益還元を経営の最重要課題の一つ として位置づけ、将来の成長のために必要な設備投資や研究開発 を行い、会社の競争力を維持、強化することで企業価値の向上に努 めるとともに、連結業績や配当性向等を総合的に勘案し、安定した 配当を継続することを基本方針としております。

#### [配当金]

本年11月4日開催の取締役会の決議により、当期の中間配当金を 1株当たり26円とさせていただくことになりました。

#### 会社概要

商	号	株式会社エフ・シー・シー
		(英文:F.C.C. CO.,LTD.)

社 静岡県浜松市北区細江町中川7000番地の36 TEL:053-523-2400代)

資 本 金 41億75百万円

代表 者代表取締役社長 斎藤善敬

立 1939年(昭和14年)6月

**従業員数 8,300名(連結)** 2021年9月30日現在

事 業 内 容 二輪車および四輪車のクラッチならびに その他の部品の製造販売

#### 彸

I.X		-					2021437.	120019611
代	表取	締	役 社	長	斎	藤	善善	敬
常	務	取	締	役	鈴	木	_	人
常	務	取	締	役	向	Ш	敦	浩
取	締役 :	常勤監	查等委	員	松	本	隆次	郎
取	締役	監1	查等委	員	辻		慶	典
取	締役	監1	查等委	員	佐	藤	雅	秀
取	締 役	監1	查等 委	員	杉	Ш	_	統

2021年9月30日現在

辻 慶典、佐藤雅秀および杉山一統の各氏は、社外取締役であります。

#### 主な子会社

〔国内生産会社〕			
㈱九州エフ・シー・シー		天龍産業㈱	
㈱フリント			
〔海外生産会社〕			
FCC (INDIANA), LLC	[米国]	FCC (North Carolina), LLC	[米国]
FCC (Adams), LLC	[米国]	FCC (THAILAND) CO., LTD.	[タイ]
FCC (PHILIPPINES) CORP.	[フィリピン]	成都永華富士離合器有限公司	[中国]
上海中瑞·富士離合器有限公司	[中国]	FCC CLUTCH INDIA PRIVATE LIMITED	[インド]
PT. FCC INDONESIA	[インドネシア]	台灣富士離合器股份有限公司	[台湾]
FCC DO BRASIL LTDA.	[ブラジル]	佛山富士離合器有限公司	[中国]
FCC (VIETNAM) CO., LTD.	[ベトナム]	FCC AUTOMOTIVE PARTS DE MEXICO, S.A. DE C.V.	[メキシコ]
〔持株会社・統括会社〕			
FCC (North America), Inc.	[米国]	愛富士士(中国)投資有限公司	[中国]

#### 事業所所在地

本 社	∓431-1394	静岡県浜松市北区細江町中川7000番地の36
技術研究所	∓431-1304	静岡県浜松市北区細江町中川7000番地の46
生産技術センター	∓431-1304	静岡県浜松市北区細江町中川7000番地の78
浜 北 工 場	₹434-0046	静岡県浜松市浜北区染地台6丁目1番1号
渡ヶ島工場	₹431-3423	静岡県浜松市天竜区渡ケ島1500番地
鈴 鹿 工 場	〒510-0261	三重県鈴鹿市御薗町5421番地
東京オフィス	〒351-0021	埼玉県朝霞市西弁財1丁目1番5号 金子ビル1階
大阪オフィス	〒563-0046	大阪府池田市姫室町1番1号 池田YMビル402
栃木オフィス	〒321-3226	栃木県宇都宮市ゆいの杜1丁目5番40号 とちぎ産業創造プラザ内102
栃木オフィス	т 321-3226	栃木県宇都呂市ゆいの柱1丁目5番40号 とりさ産業創造ノフザ内10

#### ホームページのご案内

# https://www.fcc-net.co.jp/

検索 FCC







#### 株主メモ

事 業 年 度 毎年4月1日から翌年3月31日まで

定時株主総会6月

剰余金の配当基準日 3月31日

中間配当を実施する場合 9月30日

公告方法電子公告により行います

ホームページアドレス https://www.fcc-net.co.jp/

株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目3番3号

特別口座管理機関 みずほ信託銀行株式会社

単元株式数100株

お 取 扱 窓 口	お取引の証券会社等。特別口座管理の場合は、特別口座管理機関のお取扱店。		
特別口座管理機関 お 取 扱 店	ノリータイヤル ()1/0-288-324(土・日・祝日を除く 9:00~1/:00)		
未払配当金のお支払	みずほ信託銀行(※) 本店および全国各支店 みずほ銀行 本店および全国各支店 (みずほ証券では取次のみとなります) (※)トラストラウンジではお取扱できませんのでご了承ください。		

#### [配当金計算書について]

配当金支払の際に送付している「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に基づく「支払通知書」を兼ねております。

#### 株主優待制度について

#### 株主優待制度の内容

(1)対象となる株主様

毎年3月31日、9月30日現在の株主名簿に記録された200株以上ご所有の株主の皆様を対象といたします。

#### (2)贈呈品

(2) /63230	贈呈品	送付時期
3月31日現在の株主様	2,500円相当の地元特産品	5月中旬
9月30日現在の株主様	2,500円相当の地元特産品	2月中旬

※所有株式数にかかわらず、200株以上ご所有の株主様一律の内容です。



	変更前		変更後
内容	三ケ日青島みかん	•	三ケ日青島みかんジュース
発送時期	12月中旬から下旬	•	2月中旬を予定



2021年9月末基準の株主様への 優待発送分から適用を開始

3月末基準の優待品に関しましては、 変更はございません。

# 株式会社エフ・シー・シー

本 社 〒431-1394 静岡県浜松市北区細江町中川7000番地の36 TEL(053)523-2400(代) FAX(053)523-2405 https://www.fcc-net.co.jp/



