



2021年度 決算説明会

株式会社 エフ・シー・シー

2022年5月17日

東証プライム 証券コード:7296
URL:<https://www.fcc-net.co.jp/>

2021年度決算概要【連結】

2022年度見通し概要【連結】

連結決算の概要

連結

(百万円)

	2020年度	2021年度	増減額	増減率
売上収益	146,157	170,971	24,814	17.0%
営業利益	6,966	10,051	3,084	44.3%
税引前当期利益	8,313	11,944	3,631	43.7%
当期利益	4,644	8,681	4,036	86.9%
親会社の所有者に帰属する 当期利益	4,462	8,551	4,089	91.6%
基本的1株当たり当期利益	89.81円	172.07円	82.26円	91.6%

為替レート(期中平均レート)	2020年度	2021年度	レート差
1米ドル	106.07円	112.39円	6.32円

2022年度 連結業績見通し



連結

(百万円)

	2021年度	2022年度(予想)	増減額	増減率
売上収益	170,971	194,000	23,028	13.5%
営業利益	10,051	13,000	2,948	29.3%
税引前当期利益	11,944	13,600	1,655	13.9%
当期利益	8,681	9,100	418	4.8%
親会社の所有者に帰属する 当期利益	8,551	9,000	448	5.2%
基本的1株当たり当期利益	172.07円	181.08円	9.01円	5.2%

為替レート(期中平均レート)	2021年度	2022年度(予想)	レート差
1米ドル	112.39円	115.00円	2.61円

配当の状況

⚙️ 配当の状況

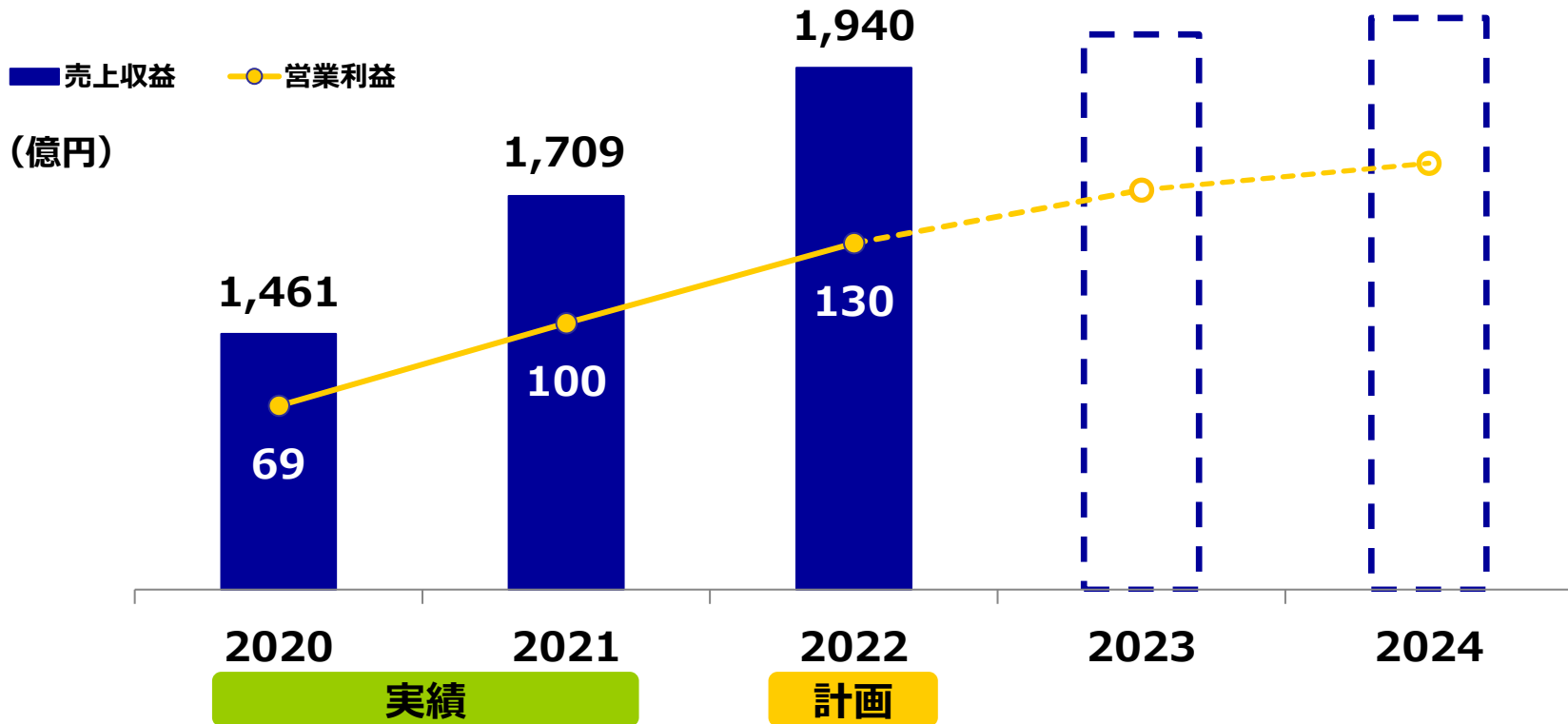
(円)

1株当たり配当金	2020年度	2021年度	前年度比 増減額	2022年度 (予定)	前年度比 増減額
中間配当金	20	26	6	26	—
期末配当金	20	26	6	26	—
年間配当金	40	52	12	52	—
連結配当性向	44.5%	30.2%	△14.3%	28.7%	△1.5%

第11次中期経営計画の進捗

第11次中期経営計画

第12次中期経営計画



2035年に向けた新ビジョン
F.C.C. VISION > 2035

一人ひとりのアイデアと技術で
社会に求められる価値を生み出し続ける企業へ

1. コア事業の価値向上
2. 新事業での価値創出
3. 新価値指向の企業文化

クラッチ製品の市場開拓と駆動系周辺への版図拡大
価値ある事業の芽を次々と創出し、育成・コア事業化
価値を生み出そうと挑戦する気風・仕組みの醸成

第11次中期経営計画の進捗

新事業の取組み



電動化への 取り組みの加速

- ◆モータコアの製法・仕様における高付加価値化
- ◆小型EV（二輪・三輪）向けパワーユニットの製品化開発
- ◆当社コア技術を活用した電動化関連部品の早期製品化を目指す

●モータコア

●小型EV向けパワーユニット

●電動化関連部品



新事業開発・ 事業化の加速

- ◆エネルギーソリューション・環境浄化がテーマ軸
- ◆産学連携・共同開発などによる外部知見を取り込みながら技術課題の解決や早期事業化に向け取り組む

●ろ過膜(UF膜)

●脱硝用触媒

●バイオエタノール
発電SOFC

●燃料電池

●ペーパーセラミックス



●シャトル電池



第11次中期経営計画の進捗

サステナビリティへの取り組み

グループ全体で、2050年のカーボンニュートラル実現に向けたマイルストーンとして2030年において事業活動におけるCO₂排出総量50%削減を目指します。生産活動や製品を通じたCO₂削減により、環境課題解決に貢献してまいります。

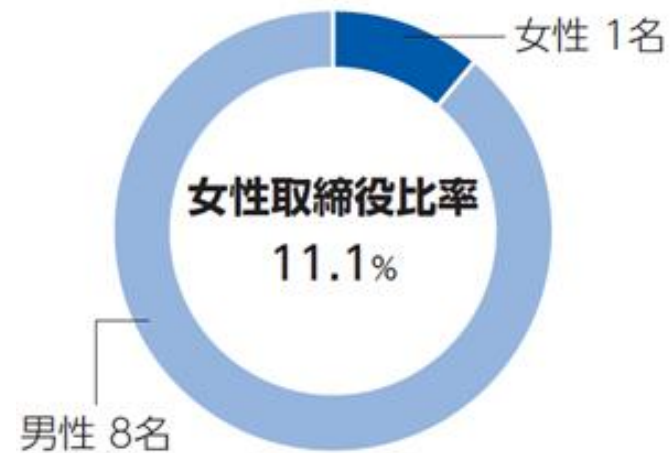
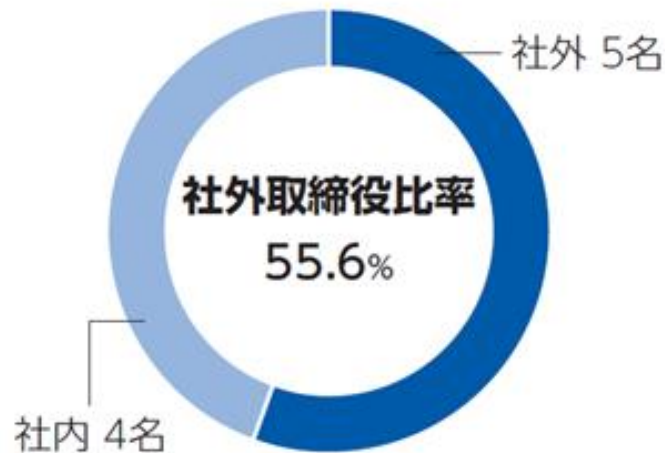


第11次中期経営計画の進捗

ガバナンス体制の充実

独立社外取締役 3名新任

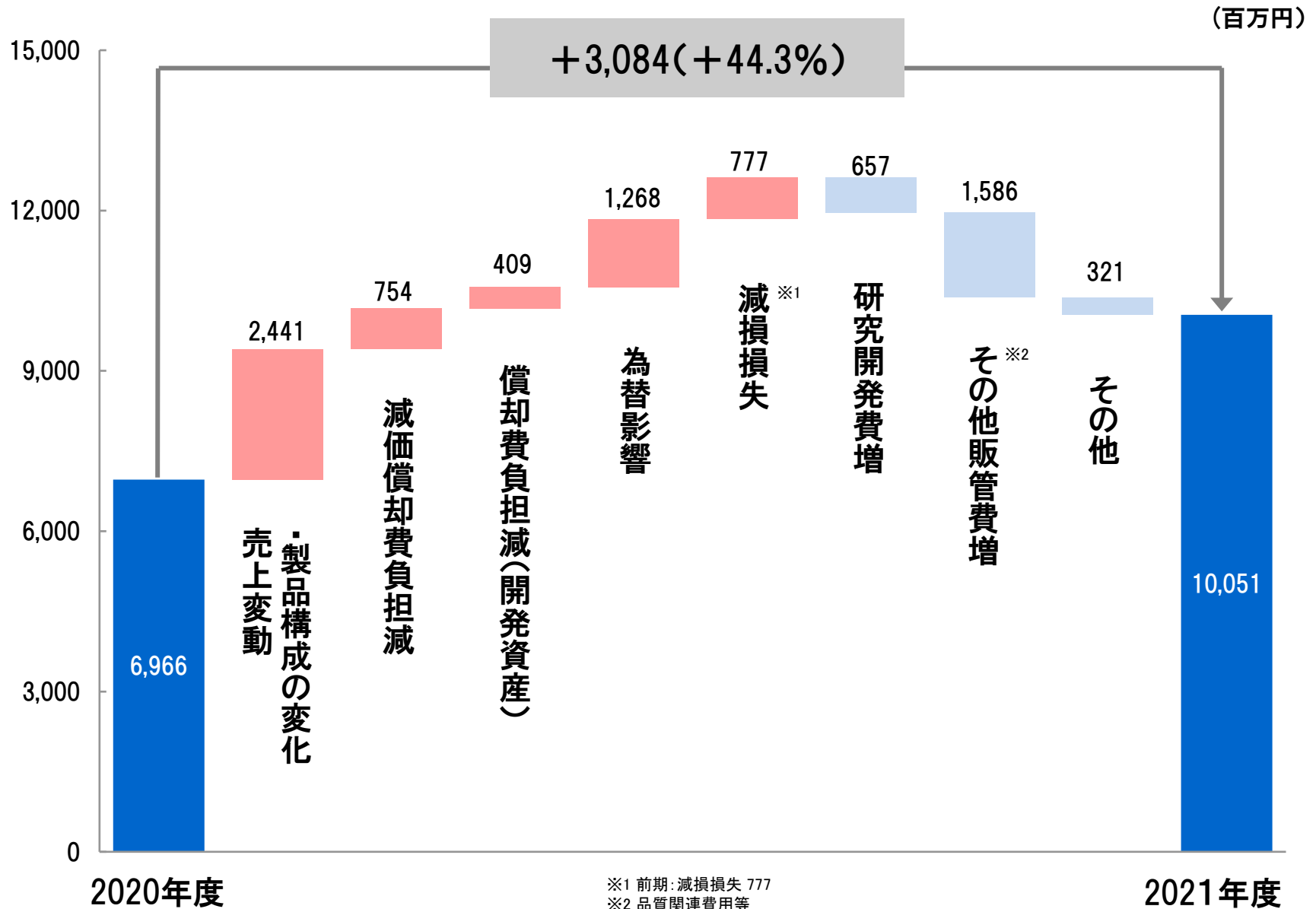
2022年6月株主総会後の体制



今般、取締役会の監督機能の強化を図るため、新たに社外取締役に異業種での経営経験者や女性を選任する予定です。これにより当社の取締役会は過半数の独立社外取締役に構成されることとなり、長期の将来を見据えた方向性や経営戦略について、更なる実効的な議論の充実を図ってまいります。

2021年度決算実績 【連結】

連結営業利益の増減要因

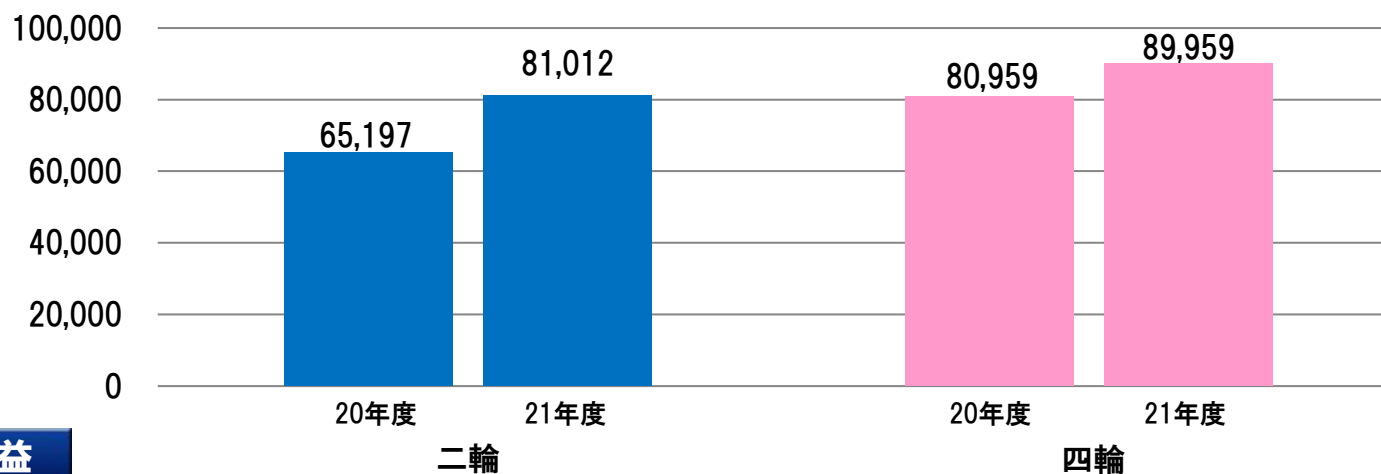


セグメント別売上収益・営業利益

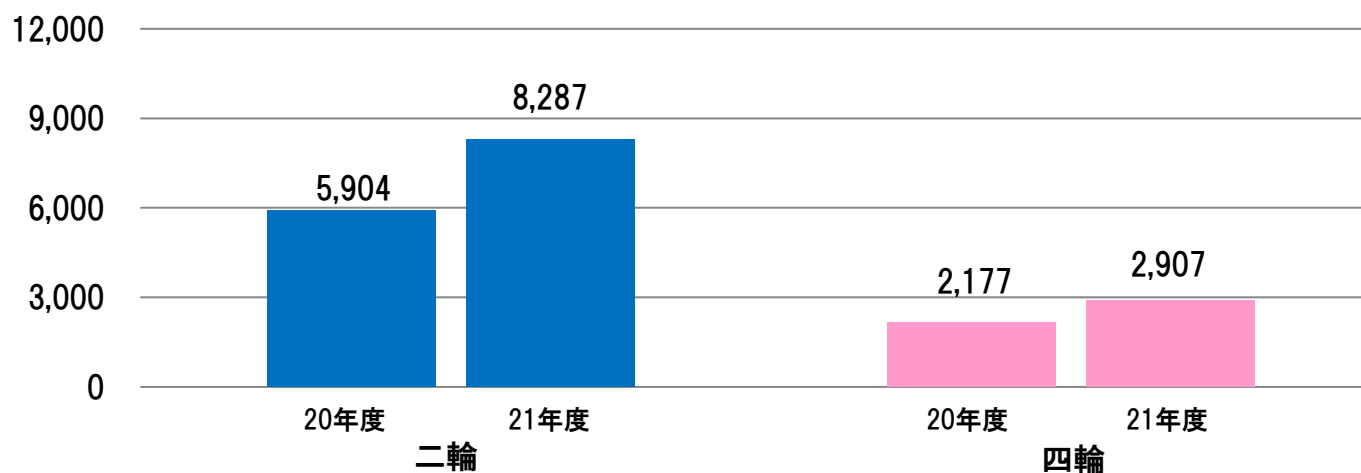
連結

売上収益

(百万円)



営業利益



主要顧客別売上収益



⚙️ 主要顧客別売上収益(合計)

(百万円)

	2020年度		2021年度		増減額	増減率
	売上収益	構成比	売上収益	構成比		
ホンダグループ	60,510	41.4%	67,184	39.3%	6,674	11.0%
ヤマハグループ	9,550	6.5%	11,977	7.0%	2,427	25.4%
スズキグループ	2,600	1.8%	3,251	1.9%	651	25.0%
カワサキグループ	1,832	1.3%	2,174	1.3%	342	18.7%
FORD	24,527	16.8%	26,609	15.6%	2,082	8.5%
GM	9,938	6.8%	15,573	9.1%	5,635	56.7%
ZF/STELLANTIS	9,088	6.2%	9,863	5.8%	775	8.5%
兼松(ハーレー他)	4,806	3.3%	6,758	4.0%	1,952	40.6%
その他	23,306	15.9%	27,582	16.1%	4,276	18.3%
合計	146,157	100.0%	170,971	100.0%	24,814	17.0%

主要顧客別売上収益

🔧 二輪車用クラッチ

(百万円)

	2020年度		2021年度		増減額	増減率
	売上収益	構成比	売上収益	構成比		
ホンダグループ	29,986	46.0%	36,760	45.4%	6,774	22.6%
ヤマハグループ	9,550	14.6%	11,977	14.8%	2,427	25.4%
スズキグループ	2,600	4.0%	3,251	4.0%	651	25.0%
カワサキグループ	1,832	2.8%	2,174	2.7%	342	18.7%
兼松(ハーレー他)	4,338	6.7%	6,495	8.0%	2,157	49.7%
Hero	4,061	6.2%	3,816	4.7%	△245	△6.0%
Bajaj	1,919	2.9%	2,093	2.6%	174	9.1%
TVS	2,617	4.0%	3,410	4.2%	793	30.3%
その他	8,294	12.7%	11,036	13.6%	2,742	33.1%
合 計	65,197	100.0%	81,012	100.0%	15,815	24.3%

主要顧客別売上収益



⚙️ 四輪車用クラッチ

(百万円)

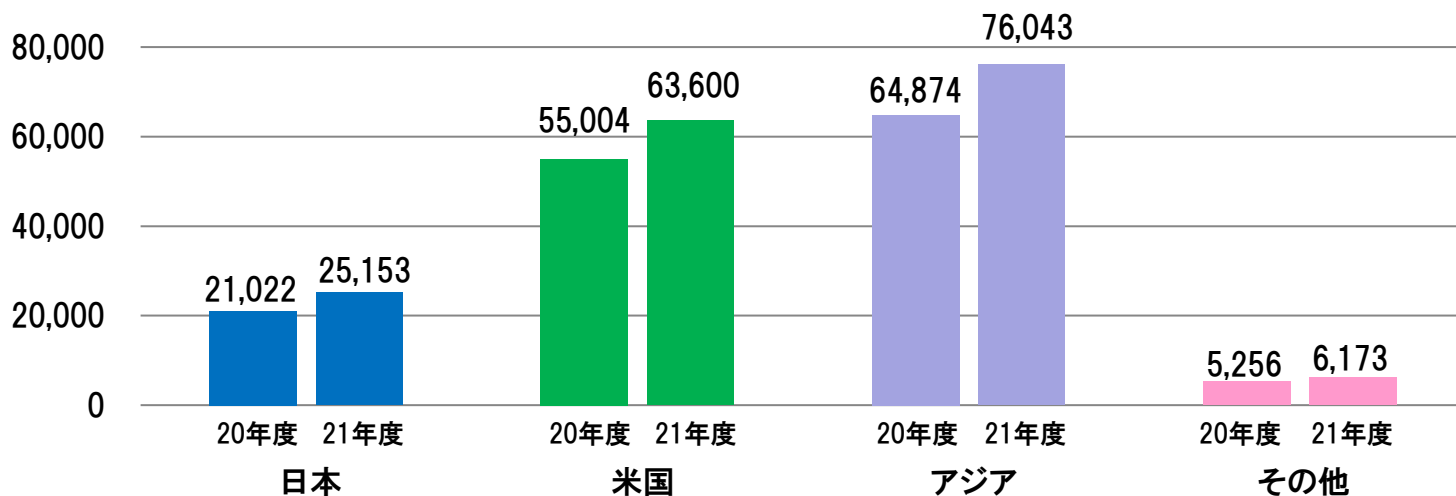
	2020年度		2021年度		増減額	増減率
	売上収益	構成比	売上収益	構成比		
ホンダグループ	30,524	37.7%	30,424	33.8%	△100	△0.3%
FORD	24,527	30.3%	26,609	29.6%	2,082	8.5%
GM	9,938	12.3%	15,573	17.3%	5,635	56.7%
ZF	4,328	5.3%	5,932	6.6%	1,604	37.1%
STELLANTIS	4,760	5.9%	3,931	4.4%	△829	△17.4%
その他	6,883	8.5%	7,490	8.3%	607	8.8%
合 計	80,959	100.0%	89,959	100.0%	9,000	11.1%

所在地別売上収益・営業利益

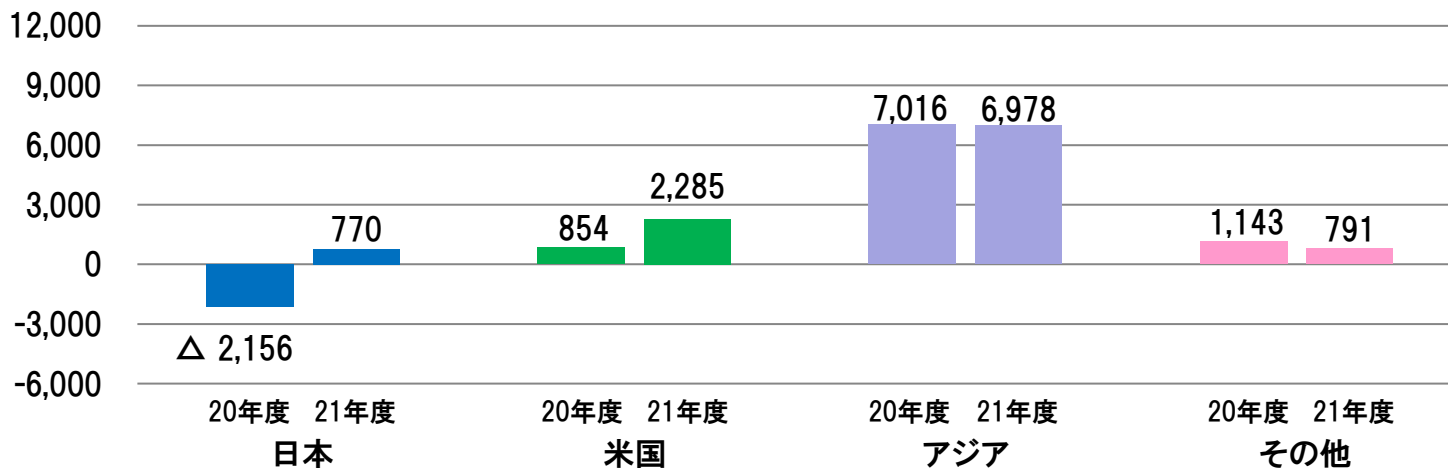
連結

売上収益

(百万円)

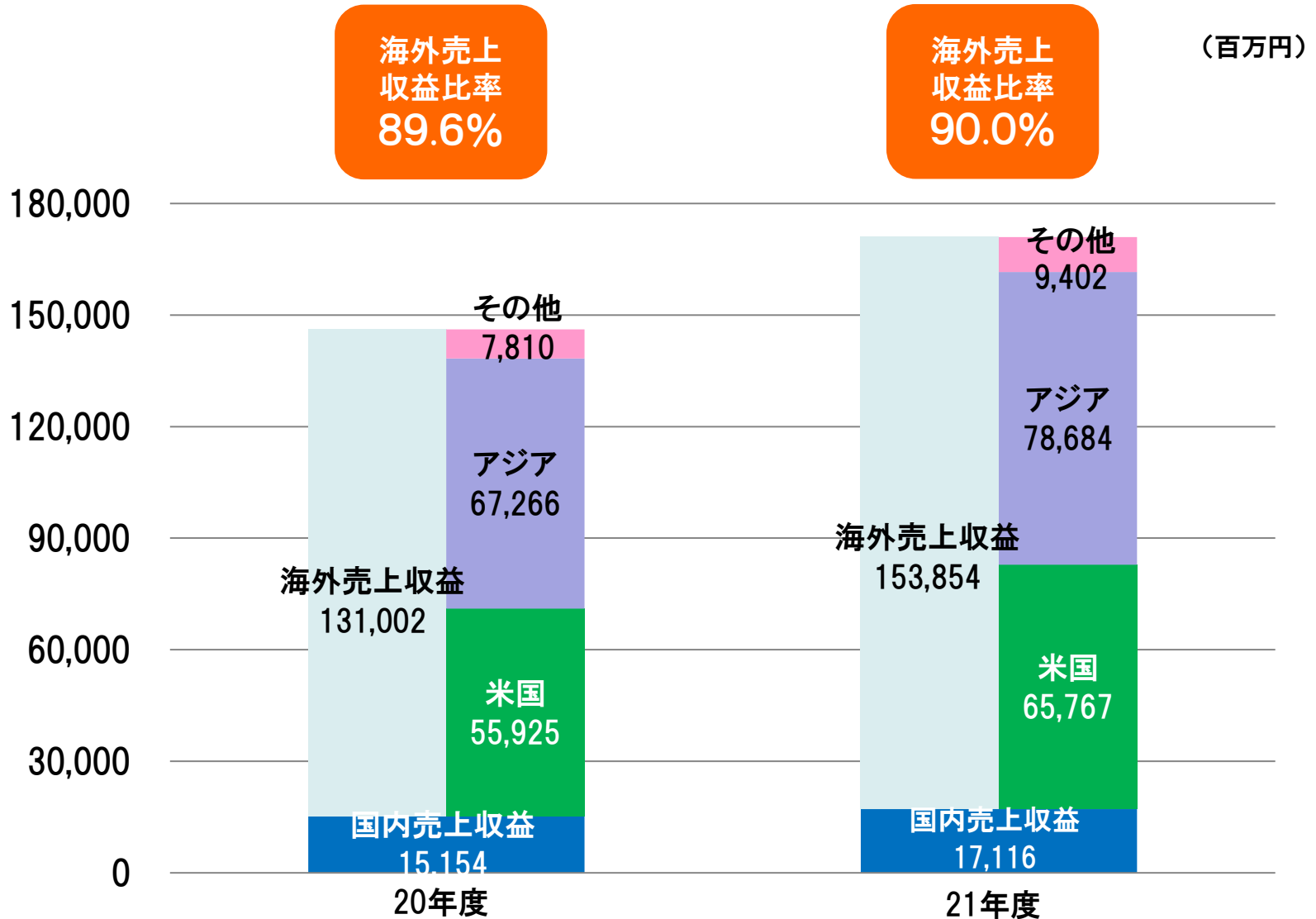


営業利益



海外売上収益

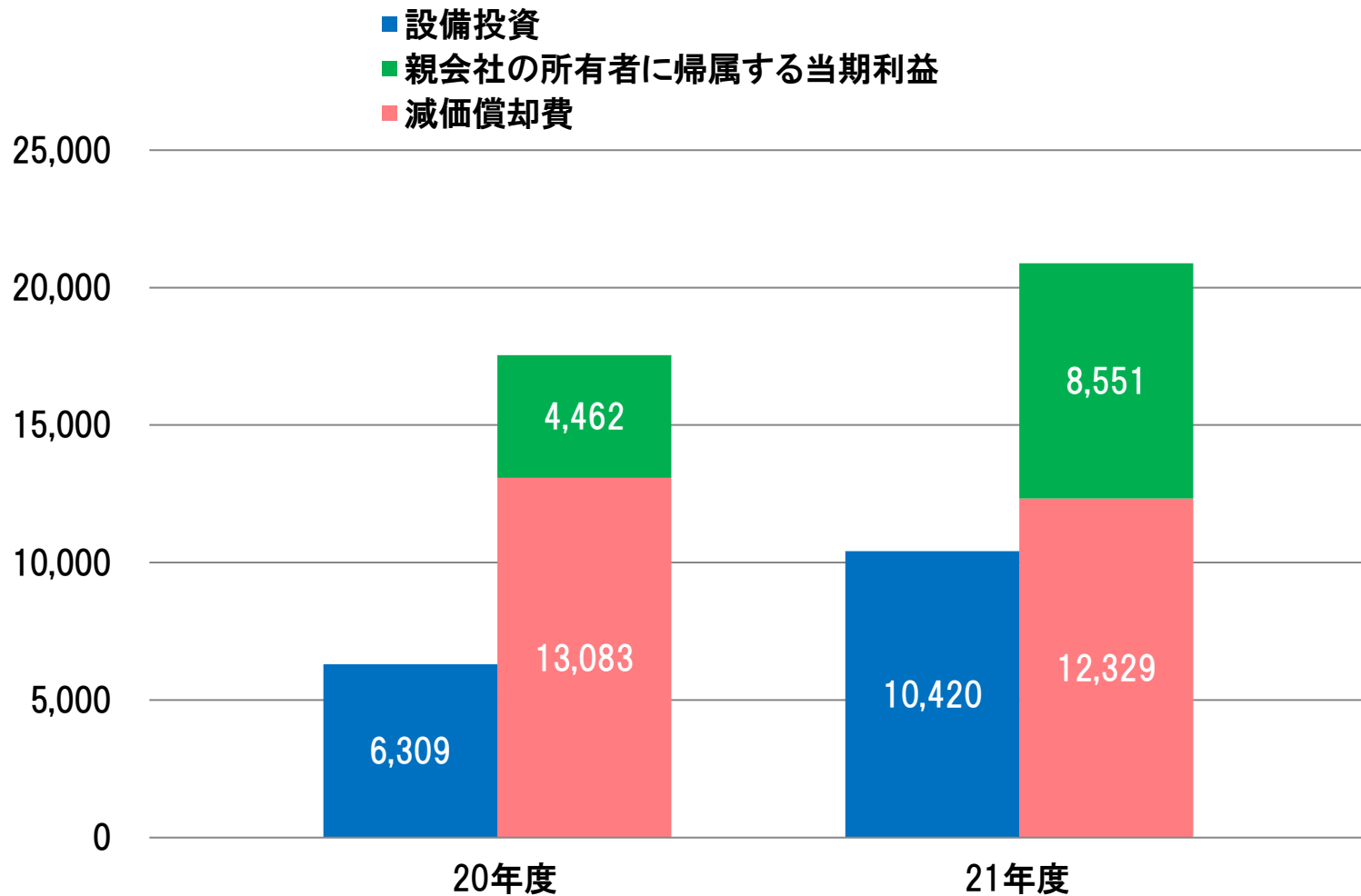
連結



設備投資と減価償却費

連結

(百万円)

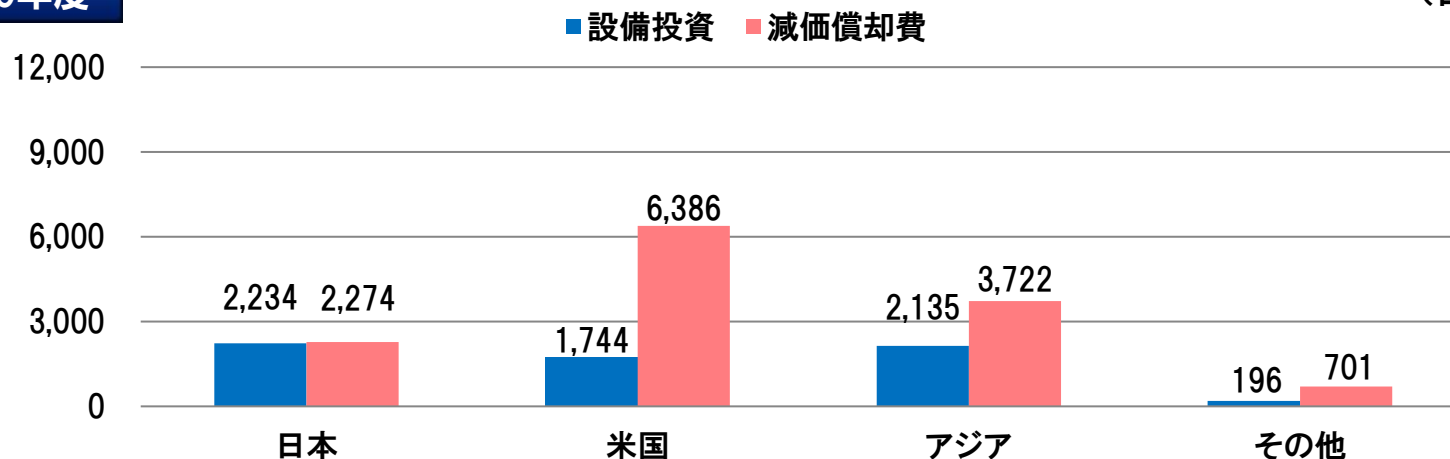


所在地別設備投資と減価償却費

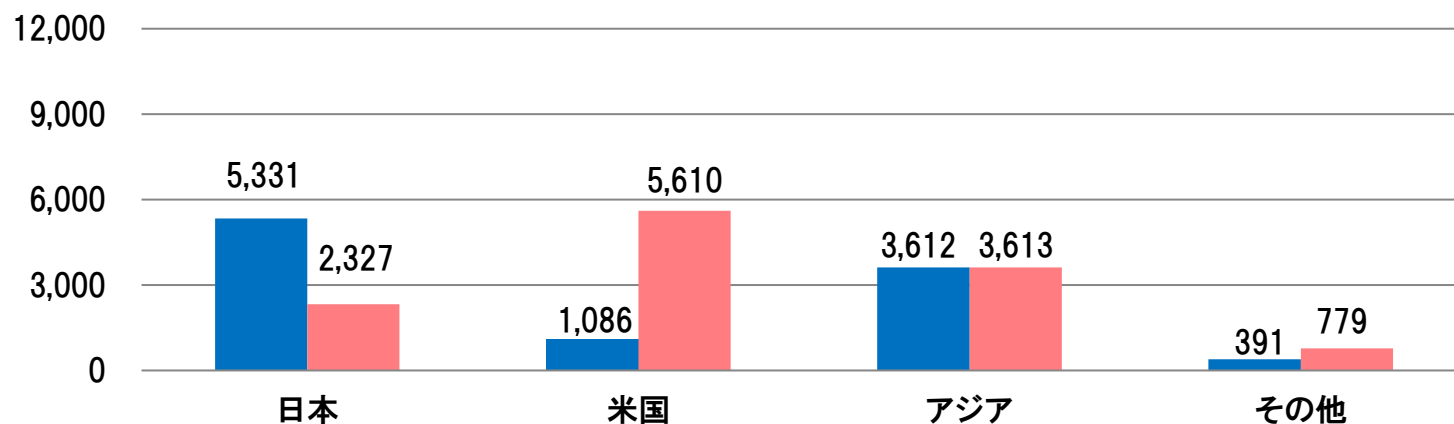
連結

2020年度

(百万円)



2021年度

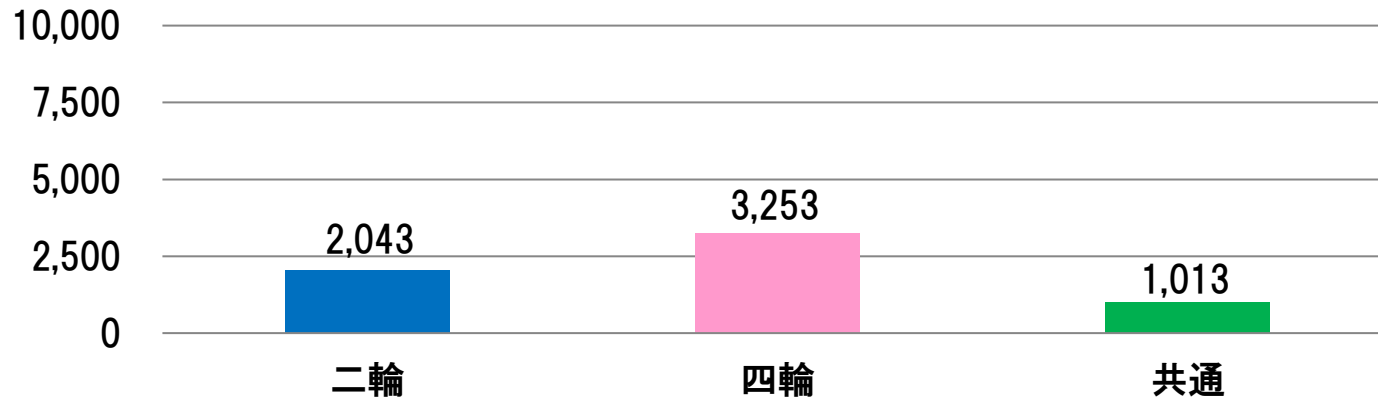


セグメント別設備投資

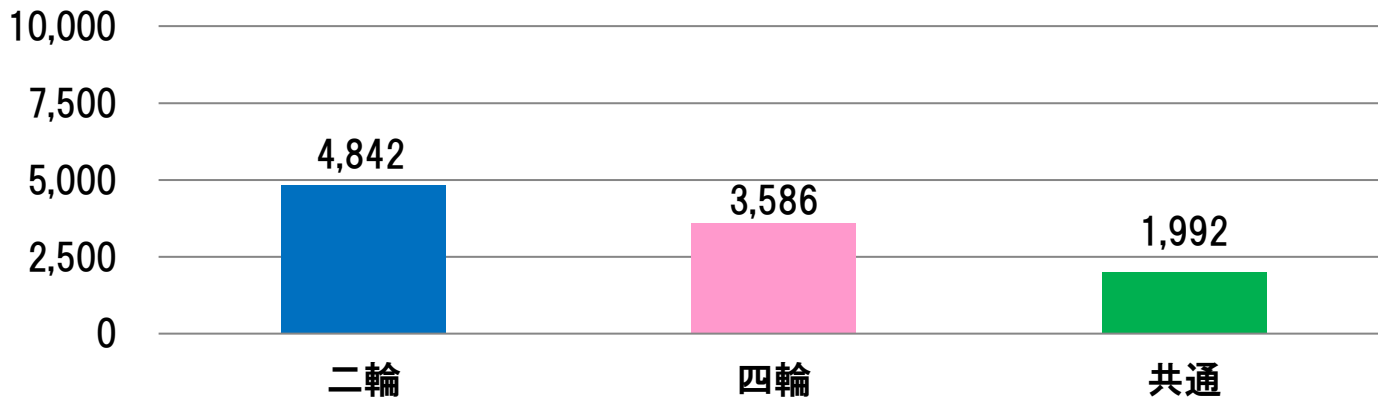
連結

2020年度

(百万円)



2021年度



主な設備投資の内訳



主な設備投資の内訳(2021年度)

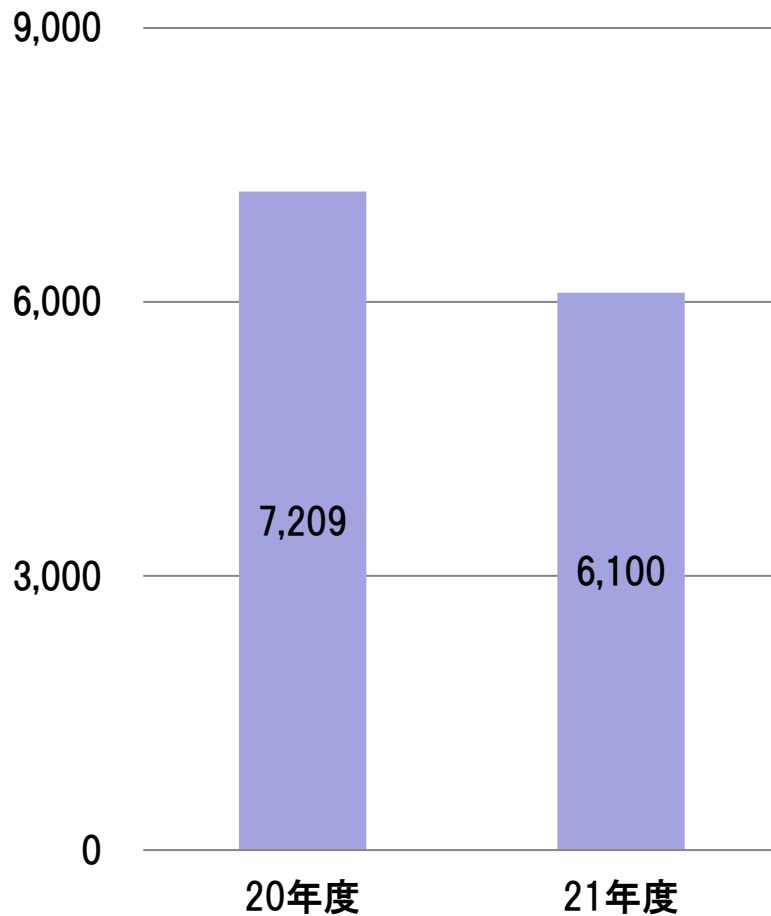
(百万円)

地域	会社名	金額	主な内訳
日本	(株)エフ・シー・シー (株)プリント	3,326 1,651	新機種対応、生産能力拡充、内作取入 土地、建物、生産能力拡充
米国	FCC (Adams), LLC FCC (INDIANA), LLC	847 178	新機種対応、生産能力拡充 新機種対応、生産能力拡充
アジア	FCC INDIA PT. FCC INDONESIA FCC(VIETNAM)CO.,LTD.	951 929 776	生産能力拡充、内作取入 新機種対応、生産能力拡充 新機種対応、生産能力拡充
その他	FCC DO BRASIL LTDA.	344	生産能力拡充

有利子負債とフリーキャッシュ・フロー

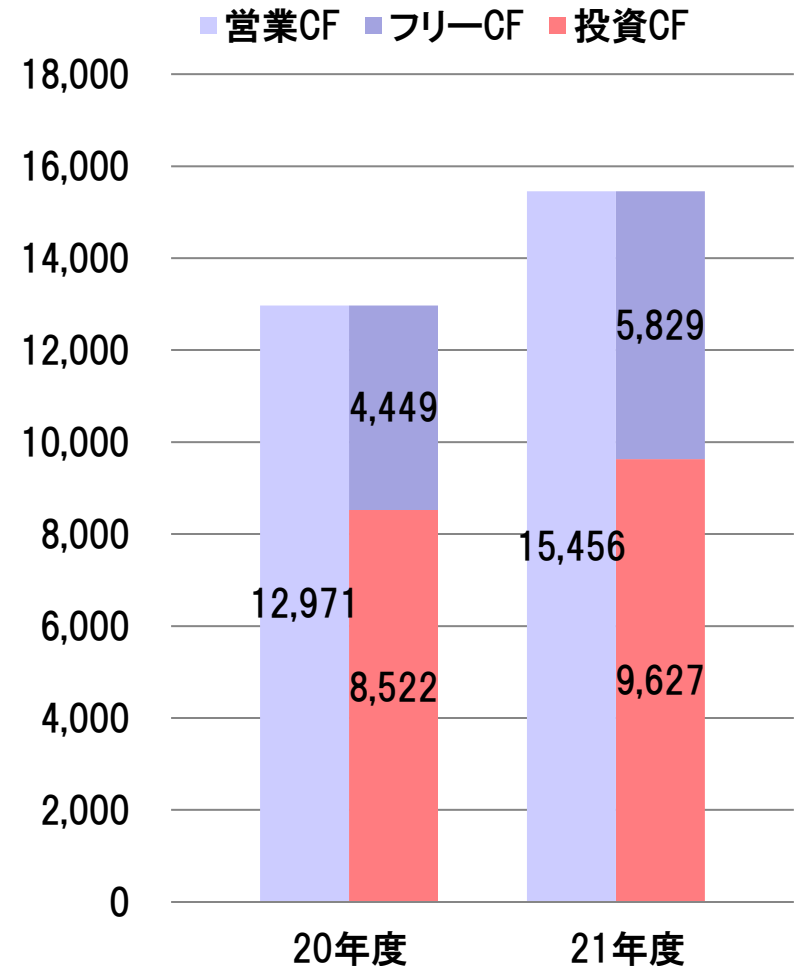
⚙️ 有利子負債

(百万円)



⚙️ キャッシュ・フロー

(百万円)



為替レートの実績

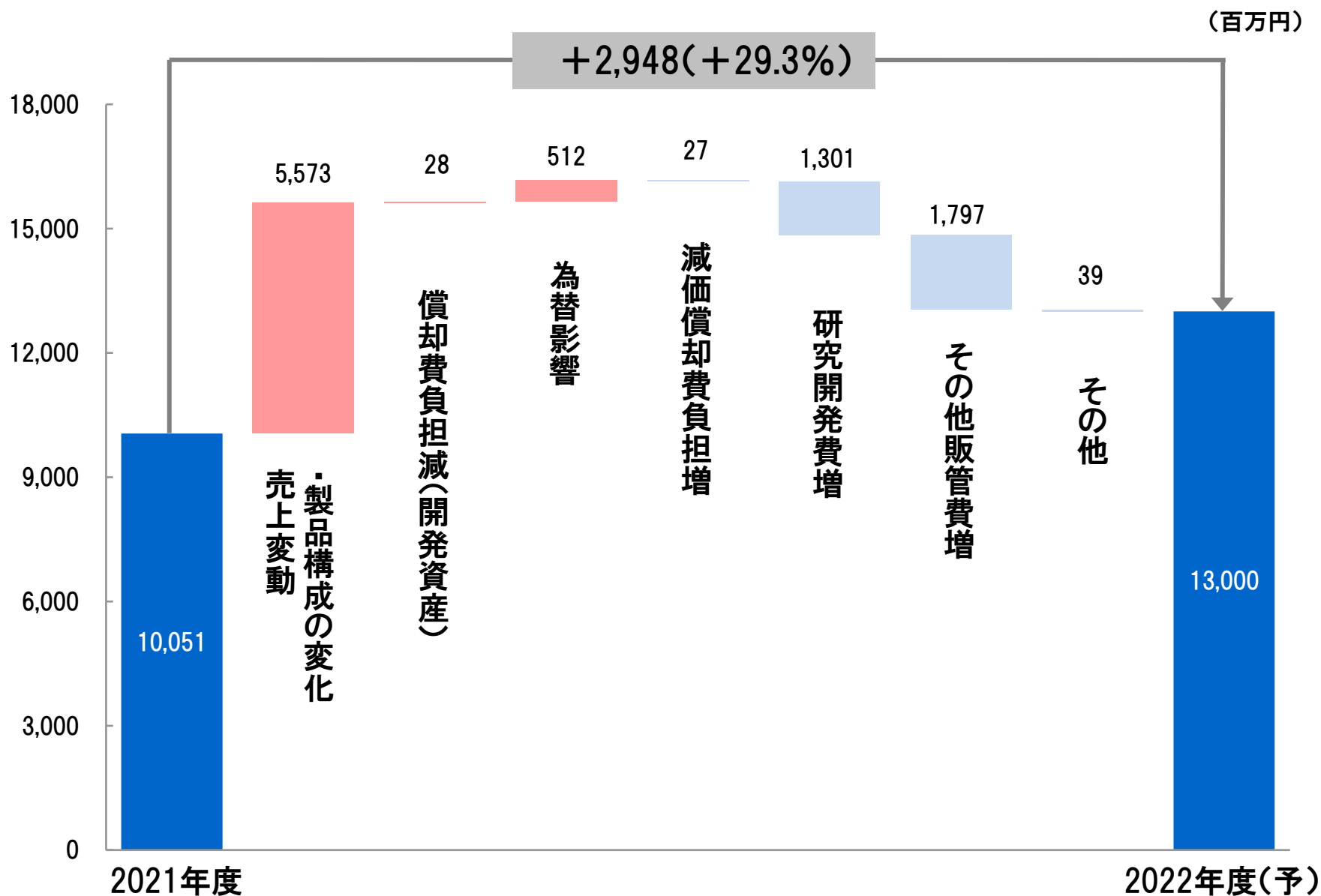


(期中平均レート)

海外拠点	通貨	2020年度	2021年度	前年度比 増減率
米国	米ドル	106.07円	112.39円	6.0%
メキシコ	メキシコペソ	4.94円	5.53円	11.9%
タイ	タイバーツ	3.42円	3.44円	0.6%
インドネシア	インドネシアルピア	0.0073円	0.0078円	6.8%
インド	インドルピー	1.43円	1.51円	5.6%
中国	人民元	15.67円	17.51円	11.7%
ブラジル	レアルドル	19.64円	21.11円	7.5%
台湾	ニュー台湾ドル	3.67円	4.03円	9.8%
フィリピン	フィリピンペソ	2.17円	2.25円	3.7%
ベトナム	ドン	0.00461円	0.00493円	6.9%

2022年度見通し 【連結】

連結営業利益の増減要因見通し

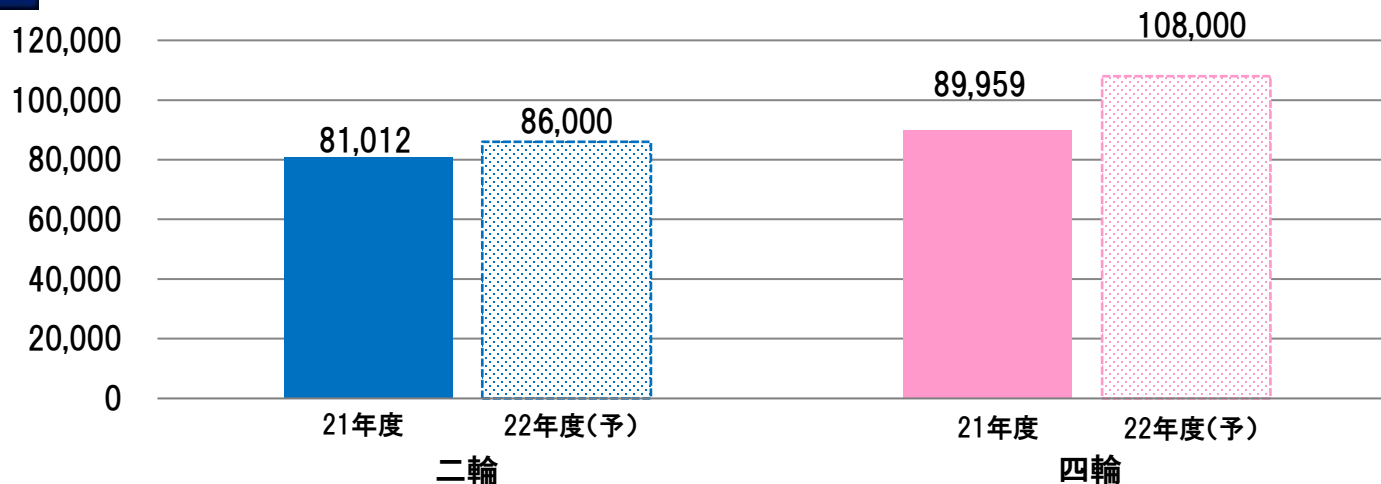


セグメント別売上収益・営業利益見通し

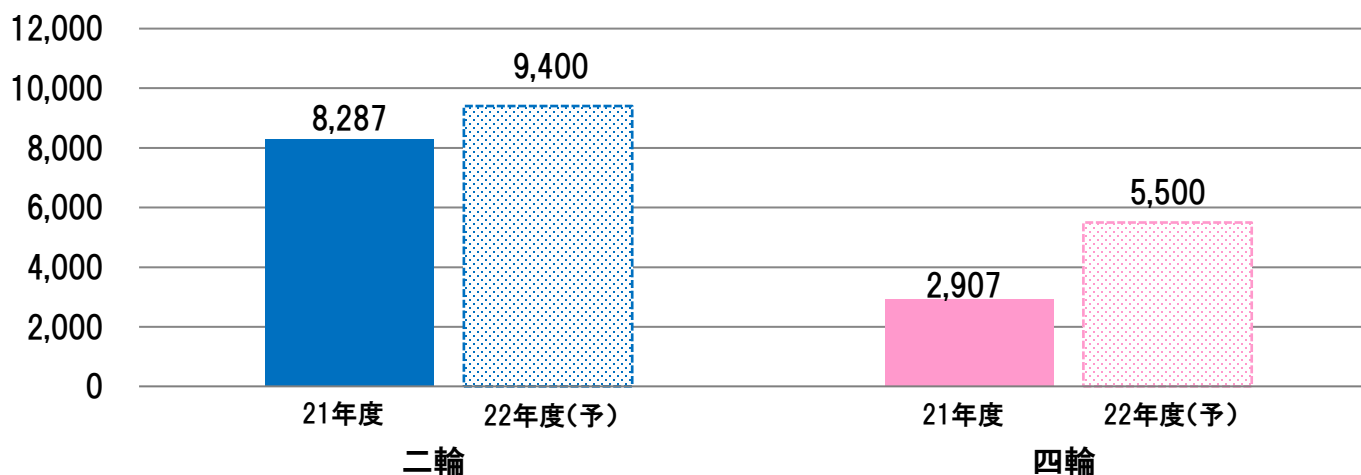
連結

売上収益

(百万円)



営業利益



主要顧客別売上収益見通し

⚙ 主要顧客別売上収益(合計)

(百万円)

	2021年度		2022年度(予想)		増減額	増減率
	売上収益	構成比	売上収益	構成比		
ホンダグループ	67,184	39.3%	75,020	38.7%	7,836	11.7%
ヤマハグループ	11,977	7.0%	11,560	6.0%	△417	△3.5%
スズキグループ	3,251	1.9%	4,080	2.1%	829	25.5%
カワサキグループ	2,174	1.3%	2,200	1.1%	26	1.2%
FORD	26,609	15.6%	35,270	18.2%	8,651	32.5%
GM	15,573	9.1%	16,110	8.3%	537	3.4%
ZF/STELLANTIS	9,863	5.8%	11,330	5.8%	1,467	14.9%
兼松(ハーレー他)	6,578	4.0%	5,810	3.0%	△948	△14.0%
その他	27,582	16.1%	32,620	16.8%	5,038	18.3%
合計	170,971	100.0%	194,000	100.0%	23,029	13.5%

主要顧客別売上収益見通し

🔧 二輪車用クラッチ

(百万円)

	2021年度		2022年度(予想)		増減額	増減率
	売上収益	構成比	売上収益	構成比		
ホンダグループ	36,760	45.4%	39,610	46.1%	2,850	7.8%
ヤマハグループ	11,977	14.8%	11,560	13.4%	△417	△3.5%
スズキグループ	3,251	4.0%	4,080	4.7%	829	25.5%
カワサキグループ	2,174	2.7%	2,200	2.6%	26	1.2%
兼松(ハーレー他)	6,495	8.0%	5,590	6.5%	△905	△13.9%
Hero	3,816	4.7%	4,190	4.9%	374	9.8%
Bajaj	2,093	2.6%	2,420	2.8%	327	15.6%
TVS	3,410	4.2%	4,350	5.1%	940	27.6%
その他	11,036	13.6%	12,000	14.0%	964	8.7%
合 計	81,012	100.0%	86,000	100.0%	4,988	6.2%

主要顧客別売上収益見通し

⚙️ 四輪車用クラッチ

(百万円)

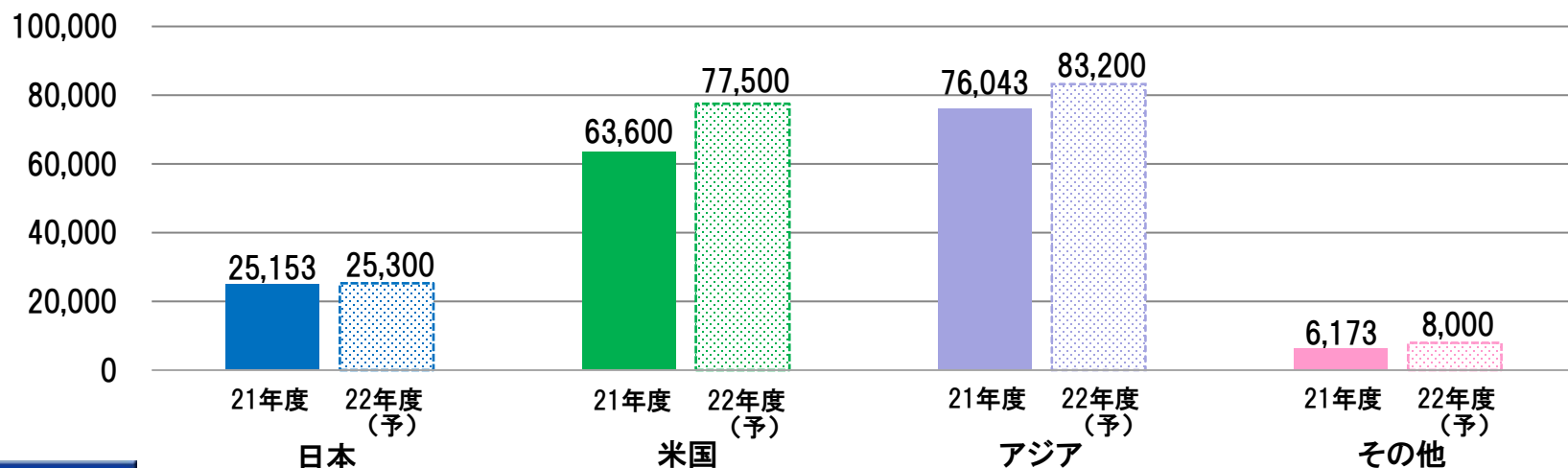
	2021年度		2022年度(予想)		増減額	増減率
	売上収益	構成比	売上収益	構成比		
ホンダグループ	30,424	33.8%	35,410	32.8%	4,986	16.4%
FORD	26,609	29.6%	35,270	32.7%	8,651	32.5%
GM	15,573	17.3%	16,110	14.9%	537	3.4%
ZF	5,932	6.6%	6,680	6.2%	748	12.6%
STELLANTIS	3,931	4.4%	4,650	4.3%	719	18.3%
その他	7,490	8.3%	9,880	9.1%	2,400	31.9%
合 計	89,959	100.0%	108,000	100.0%	18,041	20.1%

所在地別売上収益・営業利益の見通し

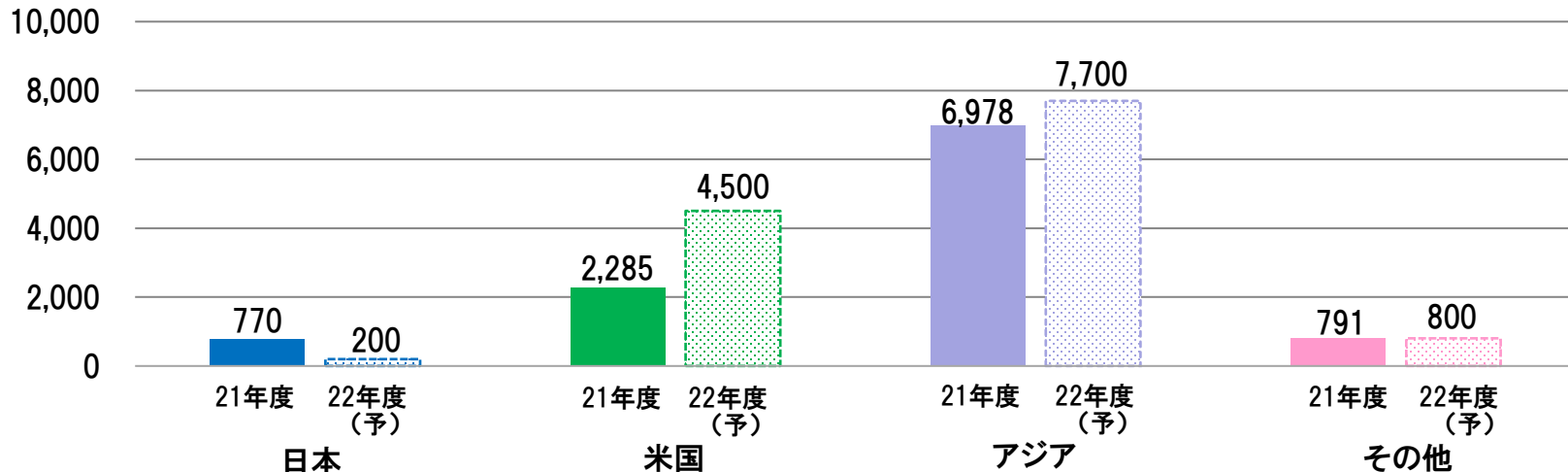
連結

売上収益

(百万円)

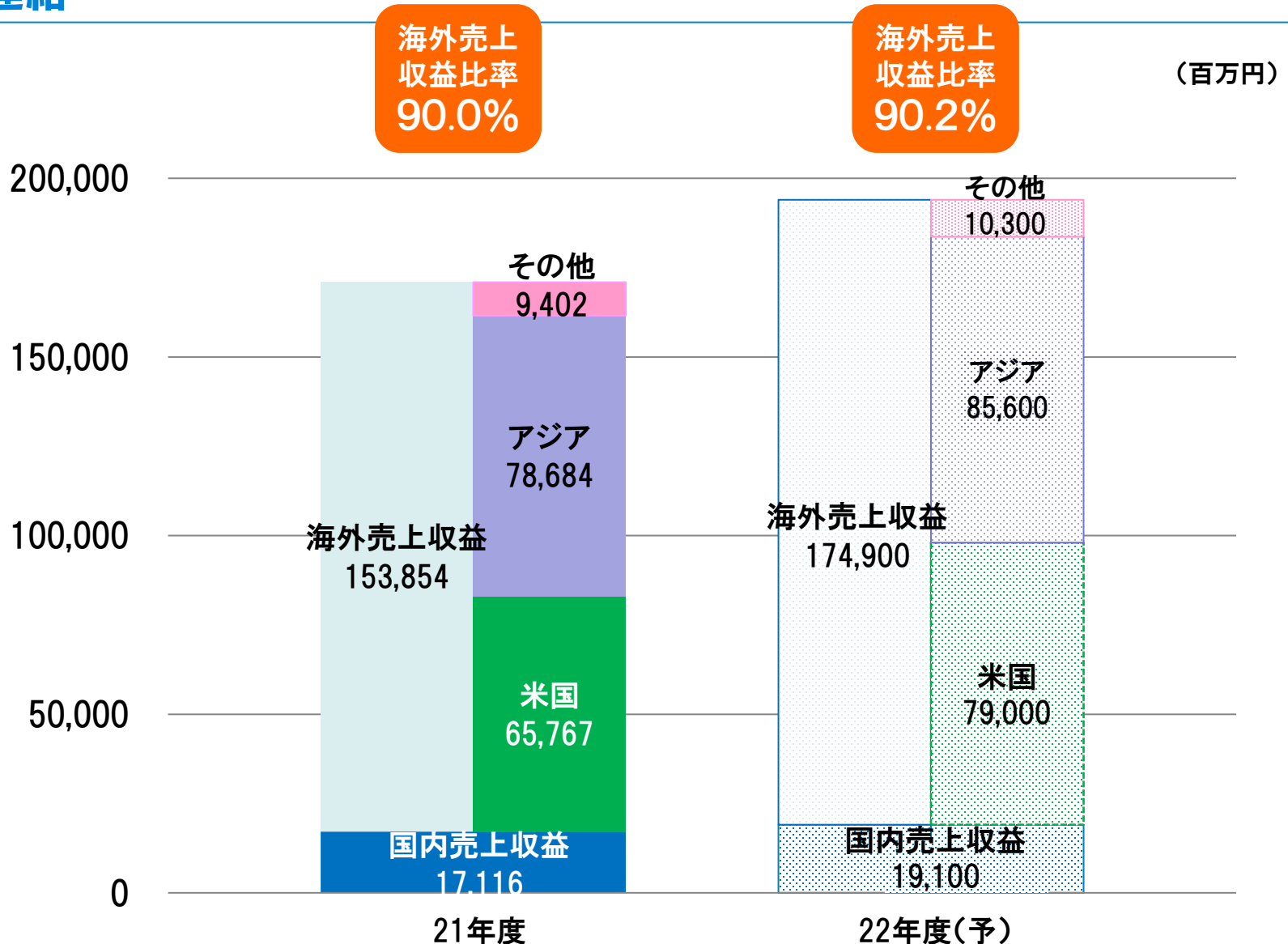


営業利益



海外売上収益見通し

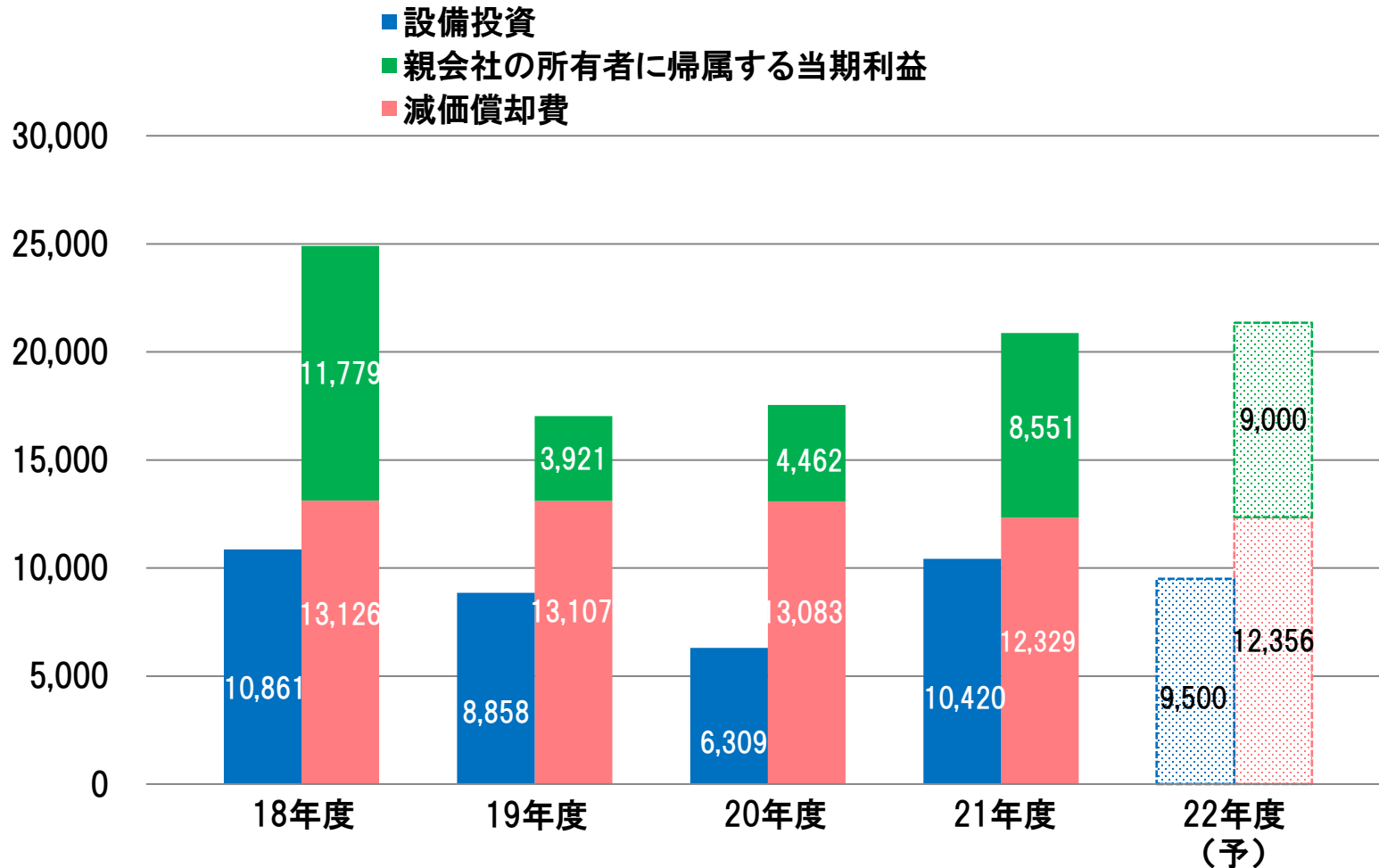
連結



設備投資と減価償却費の推移と見通し

連結

(百万円)

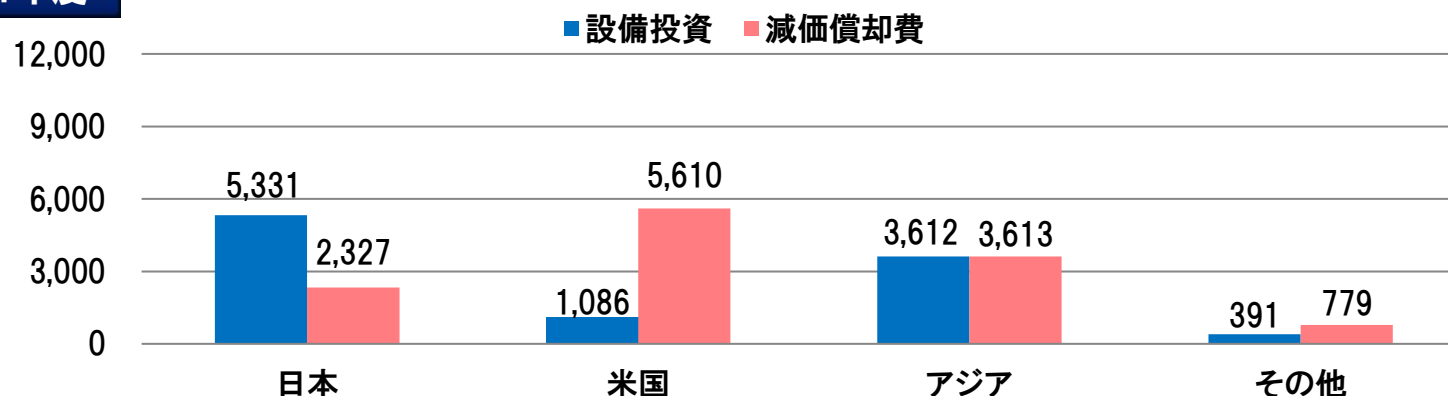


所在地別設備投資と減価償却費見通し

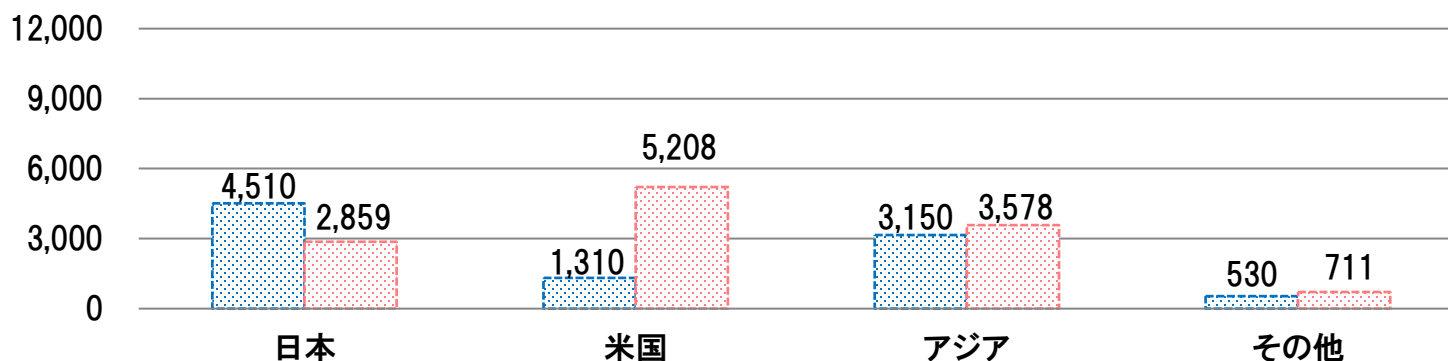
連結

2021年度

(百万円)



2022年度(予)

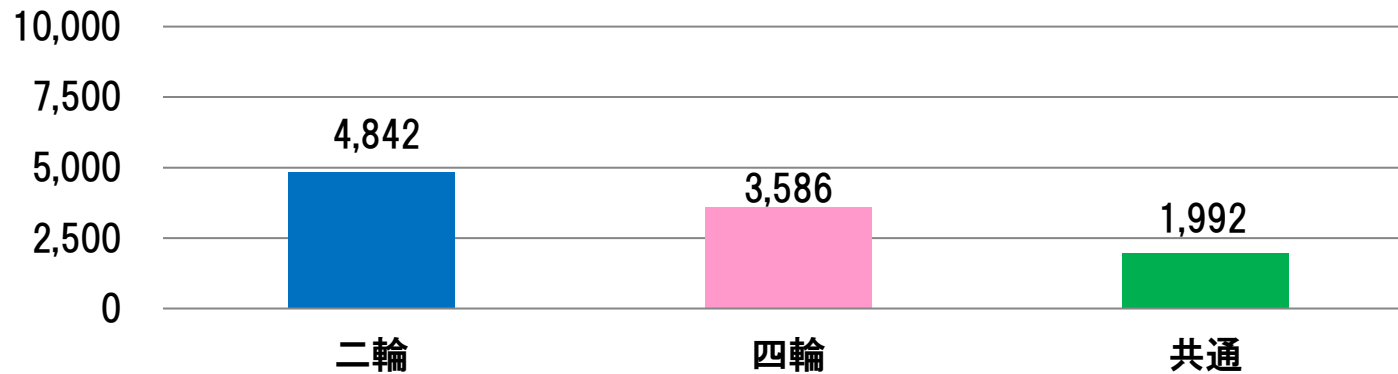


セグメント別設備投資見通し

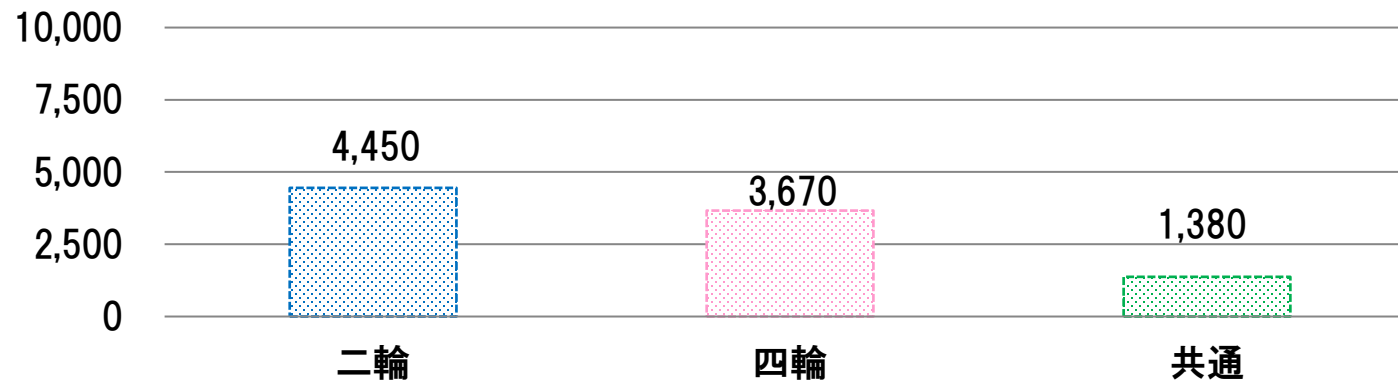
連結

2021年度

(百万円)



2022年度(予)



主な設備投資の内訳



主な設備投資の内訳(2022年度見通し)

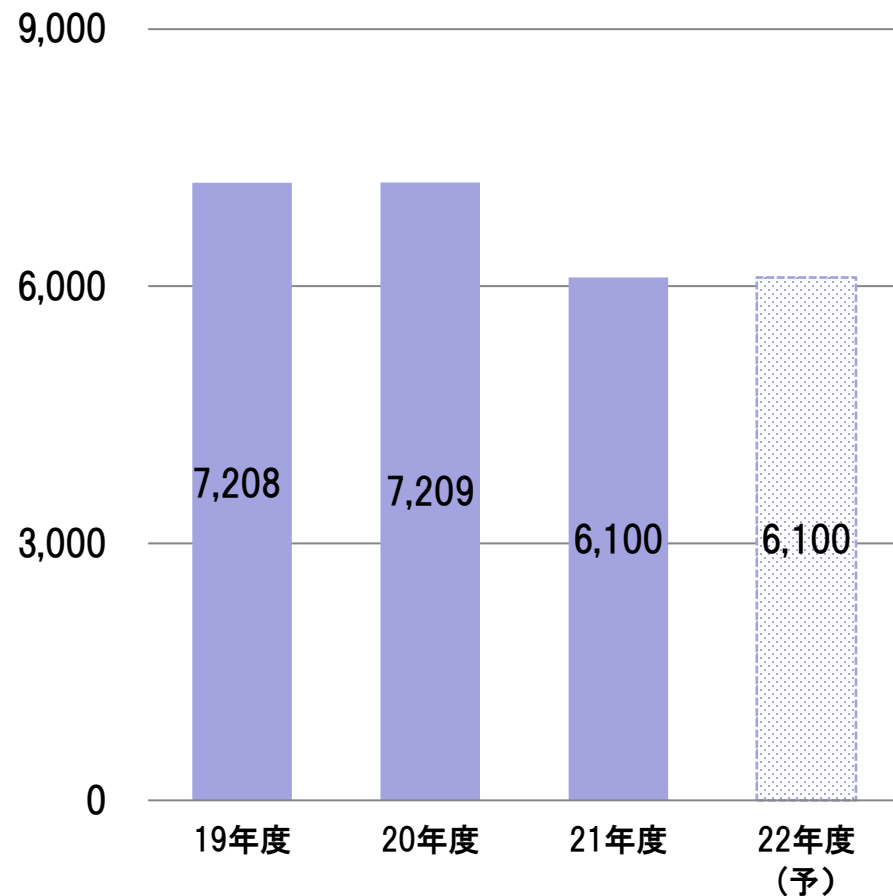
(百万円)

地域	会社名	金額	主な内訳
日本	(株)エフ・シー・シー (株)プリント	2,610 1,340	新機種対応、生産能力拡充、内作取入 建物、生産能力拡充
米国	FCC (Adams), LLC FCC (INDIANA), LLC	1,060 90	新機種対応、生産能力拡充 新機種対応、生産能力拡充
アジア	FCC INDIA FCC(VIETNAM)CO.,LTD. 佛山富士離合器有限公司 成都永華富士離合器有限公司	920 530 510 410	生産能力拡充 新機種対応、生産能力拡充 新機種対応、生産能力拡充 建物、新機種対応
その他	FCC DO BRASIL LTDA.	500	生産能力拡充

有利子負債とフリーキャッシュ・フロー見通し

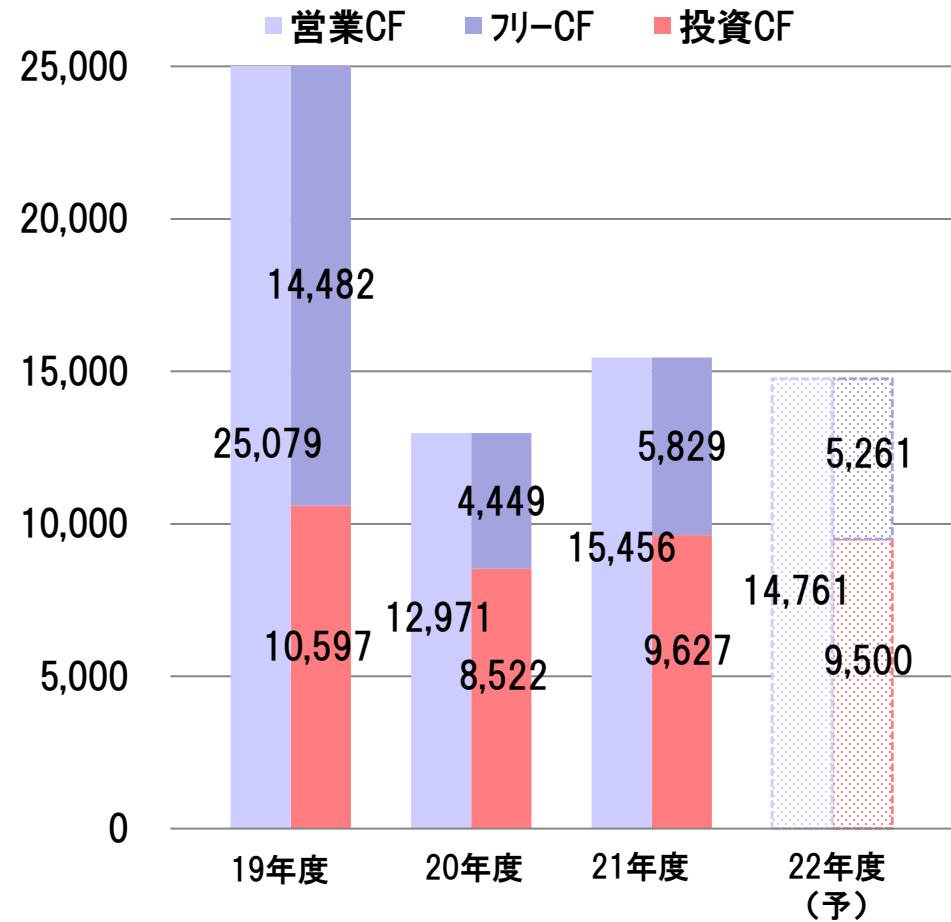
有利子負債

(百万円)



キャッシュ・フロー

(百万円)



為替レートの見通し

(期中平均レート)

海外拠点	通貨	2021年度 実績	2022年度 (想定)	前年度比 増減率
米国	米ドル	112.39円	115.00円	2.3%
メキシコ	メキシコペソ	5.53円	5.76円	4.2%
タイ	タイバーツ	3.44円	3.43円	△0.3%
インドネシア	インドネシアルピア	0.0078円	0.0080円	2.6%
インド	インドルピー	1.51円	1.52円	0.7%
中国	人民元	17.51円	18.00円	2.8%
ブラジル	レアルドル	21.11円	24.20円	14.6%
台湾	ニュー台湾ドル	4.03円	4.00円	△0.7%
フィリピン	フィリピンペソ	2.25円	2.20円	△2.2%
ベトナム	ドン	0.00493円	0.00500円	1.4%

(株)エフ・シー・シー

企画部 経営企画課

TEL:053(523)2471

E-mail:ir@fcc-net.co.jp

本資料に記載されている業績見通しは、2021年度決算発表時点において入手可能な情報に基づき作成したものであり、リスクや不確実性を内包するものです。実際の業績は、経営環境の変化などにより、計画や予想と異なる可能性があることにご留意ください。また、本資料は当社の事業内容に関する情報提供を目的としたものであり、当社株式の購入を勧誘するものではありません。